

# 株式会社シダー

～「地域のリハビリセンター」作りを  
展開するオンリーワン企業～



**JASDAQ**

Listed Company 2435

**2006年3月期  
決算説明会資料**



いつも春の陽だまりでありたい...



# 目次

---

---

- 2006年3月期決算
- 2007年3月期見通し
- 当社の特徴・強み
- 2006年4月改定 介護保険制度
- 今後の戦略
- 教育の充実
- 参考資料 ー当社の概要ー

---

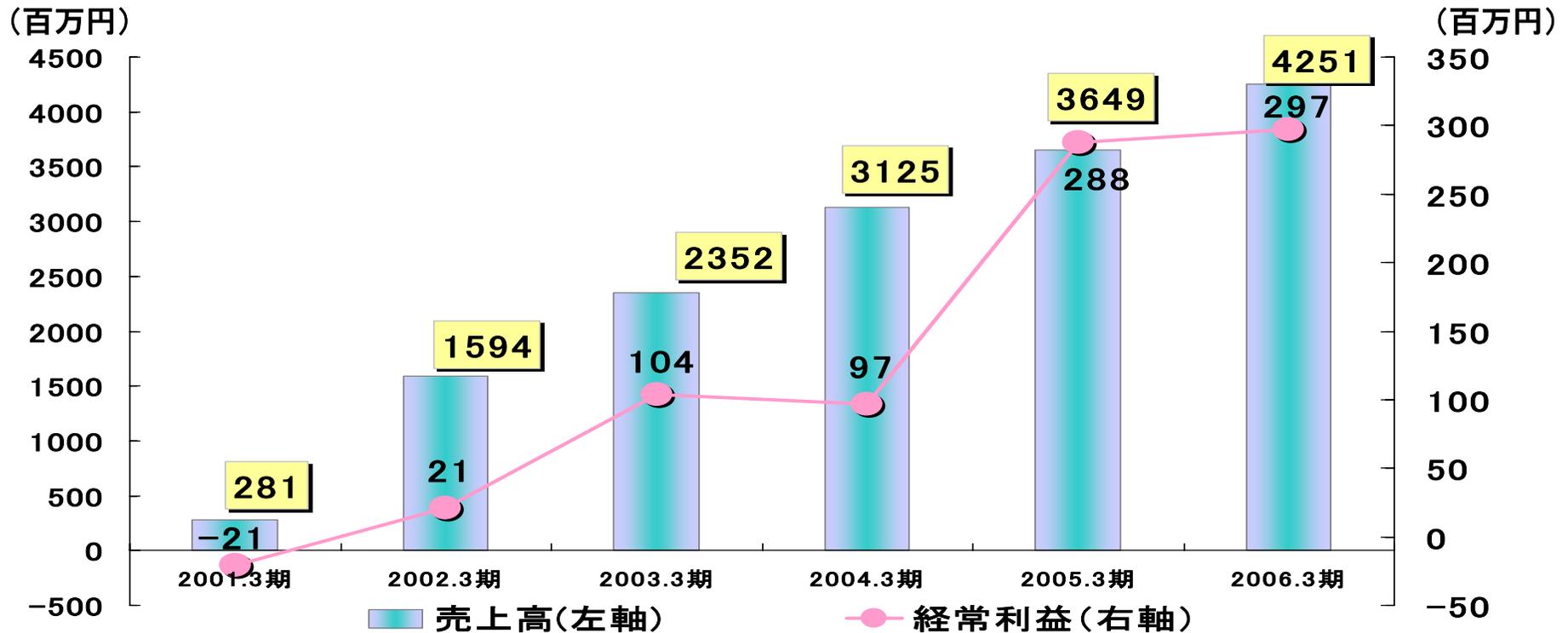
---

# 2006年3月期決算 2007年3月期見通し

# 2006年3月期決算 ハイライト

(百万円)	2005年3月期		2006年3月期		
		構成比(%)		構成比(%)	前年比(%)
売上高	3,649	100.0	4,251	100.0	116.5
デイサービス	2,811	77.0	3,281	77.2	116.7
訪問看護(リハビリ)	379	10.4	391	9.2	103.2
ホームヘルパー	209	5.8	182	4.3	87.3
ケアプラン	240	6.6	243	5.7	101.3
施設部門	8	0.2	152	3.6	1730.1
営業利益	352	9.7	309	7.3	88.7
経常利益	288	7.9	297	7.0	103.1
当期利益	164	4.5	166	3.9	100.9

# 2006年3月期決算のポイント

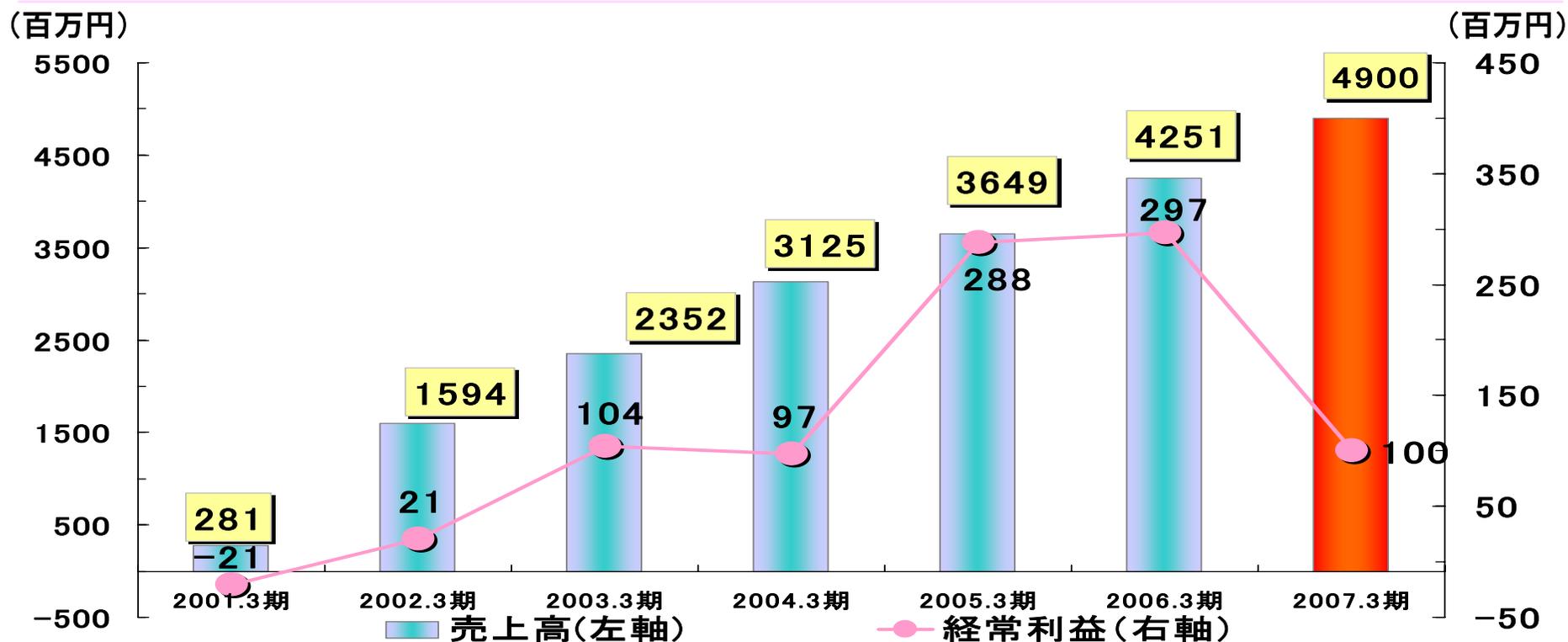


- ・ デイサービスセンター2ヶ所新設も寄与
- ・ 平成17年10月より一部介護報酬の改定（食事加算の廃止等）もありましたが、主力であるデイサービス事業で、利用者増に伴い施設稼働率上昇
- ・ 有料老人ホーム5施設開設、開設後の入居者獲得も堅調に推移

# 2007年3月期見通し

(百万円)	2006年3月期		2007年3月期(予想)		
		構成比(%)		構成比(%)	前年比(%)
売上高	4,251	100.0	4,900	100.0	115.2
デイサービス	3,281	77.2	2,973	60.7	90.6
訪問看護(リハビリ)	391	9.2	412	8.4	105.3
ホームヘルパー	182	4.3	170	3.5	93.4
ケアプラン	243	5.7	225	4.6	92.5
施設部門	152	3.6	1,117	22.8	734.8
営業利益	309	7.3	113	2.3	36.5
経常利益	297	7.0	100	2.0	33.6
当期利益	166	3.9	52	1.1	31.8

# 2007年3月期見通しのポイント



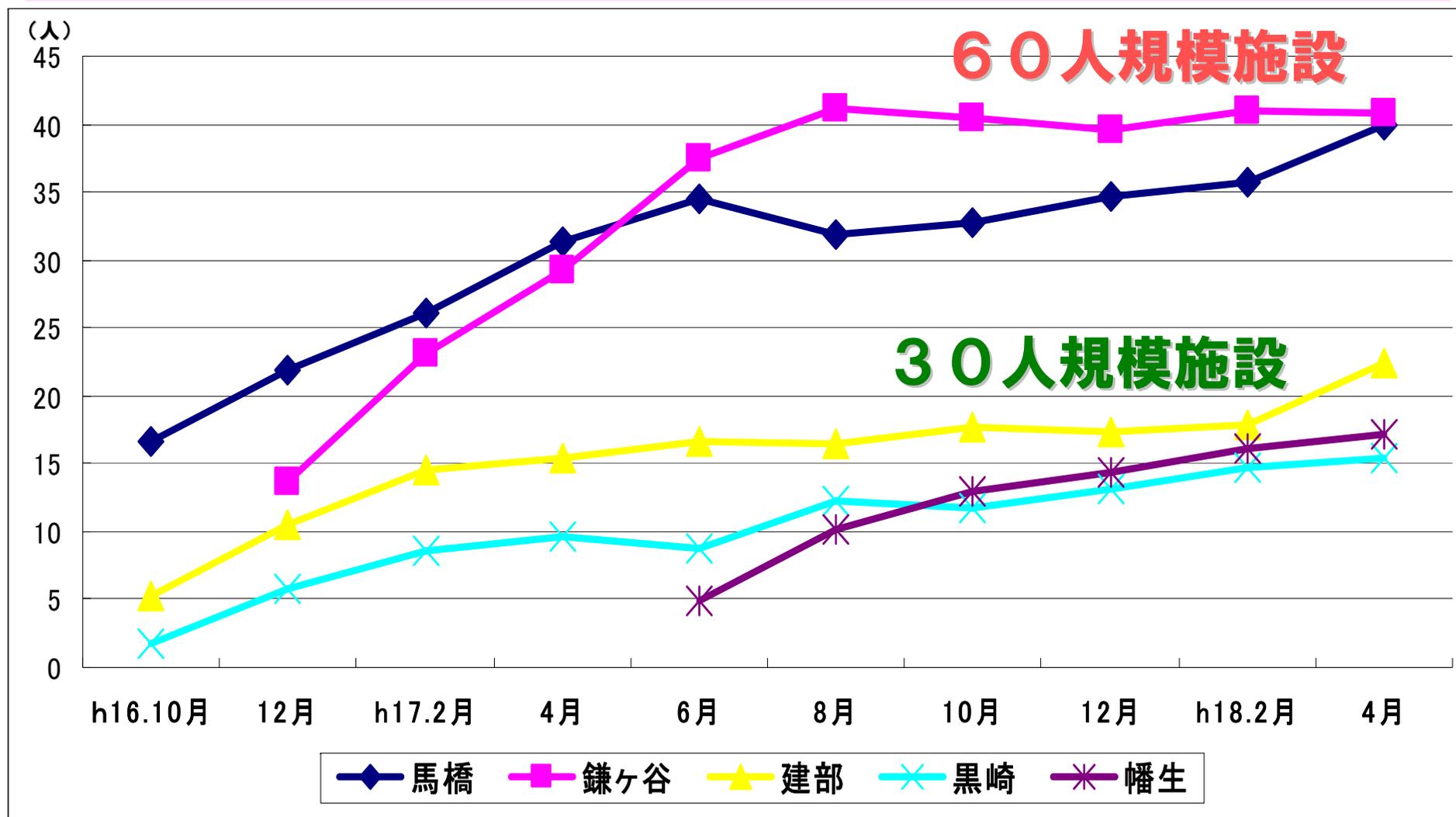
- ・ 既存施設の営業強化、経営体質の改善
- ・ 第二の収益の柱としての有料老人ホーム事業9ヶ所展開、将来の事業基盤の足固め  
(愛媛1施設、大阪：2施設、岡山：2施設、千葉：2施設、北海道：2施設)
- ・ 有料老人ホーム開設費用、及び管理強化によるコスト増
- ・ 平成18年4月の介護報酬改定による減益

---

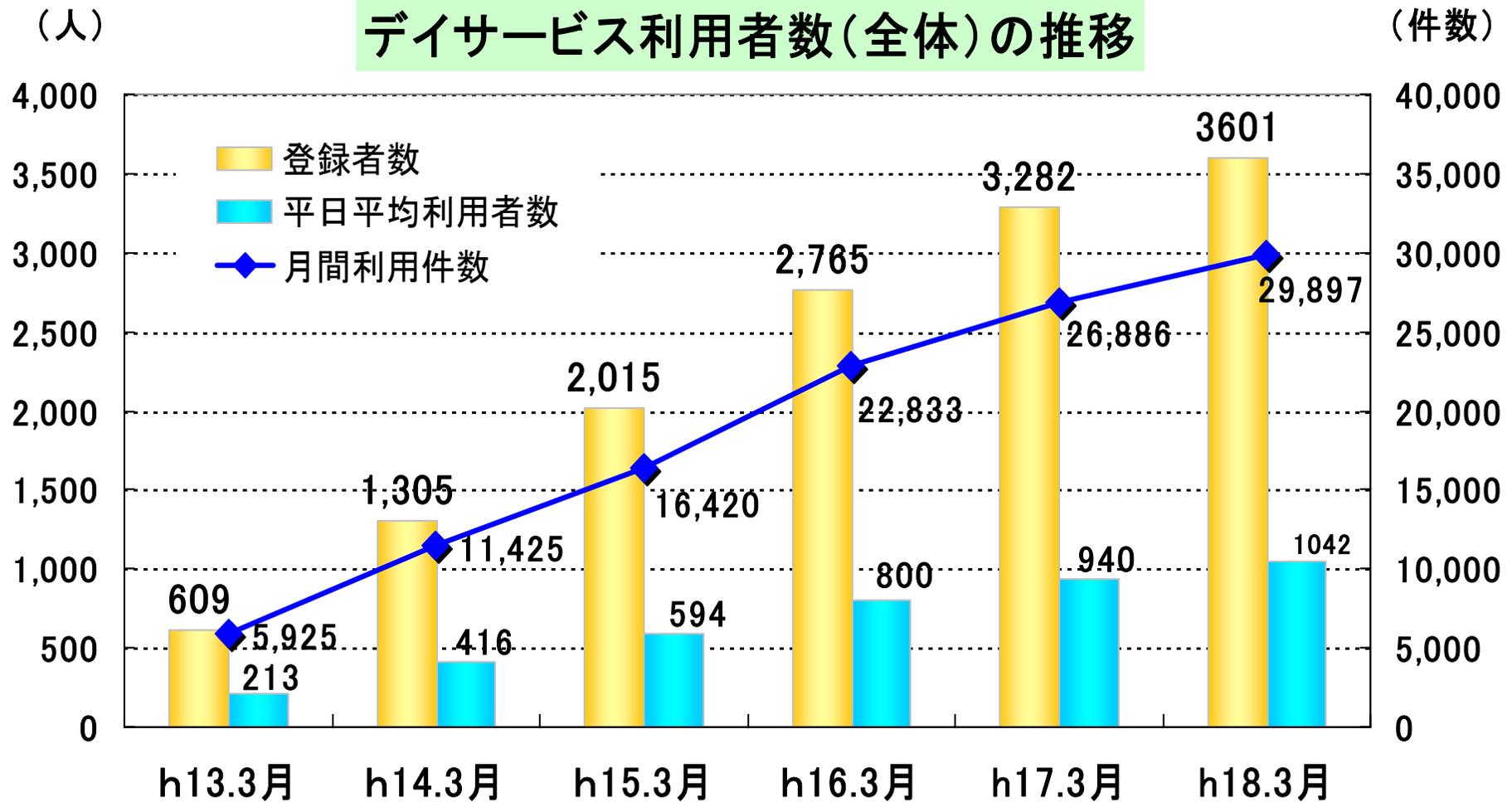
---

# 当社の特徴・強み

# 新規施設のデイサービス 平日平均推移



# 利用者数、利用件数ともに増加傾向

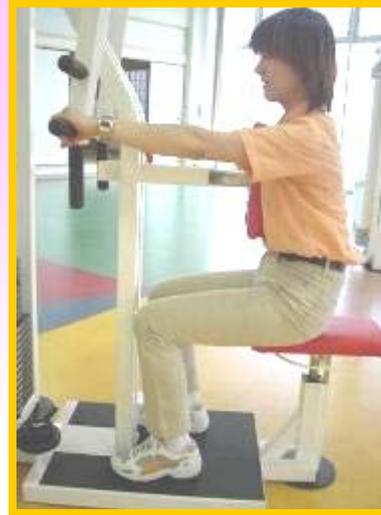


出所：当社作成

# ゆとりのリハビリスペース



# お客様に優しい最新鋭のリハビリマシン



# 高齢者施設をイメージしない明るい施設

また来たくなる空間造りがポイント



# 個別に選択できる多様なサービス

カラオケルーム



シアタールーム



和室



温泉感覚の広いお風呂



# 個別に選択できる多様なサービス

麻雀



指圧マッサージ



マッサージチェア

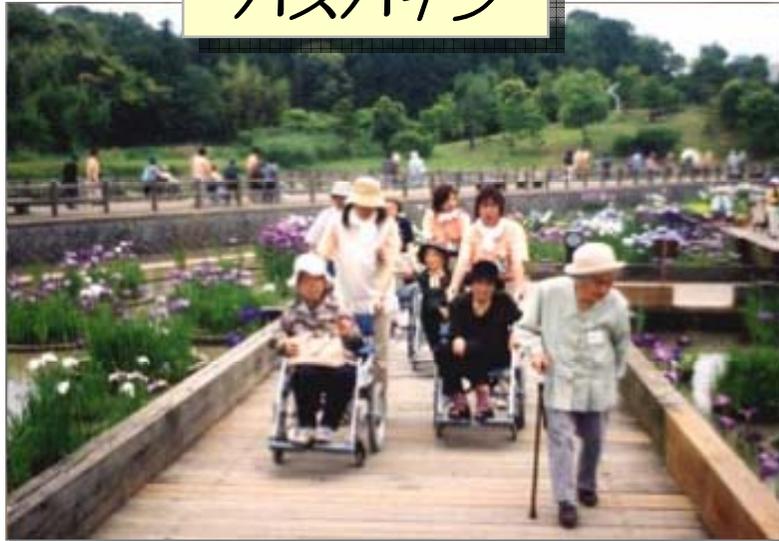


理美容サービス

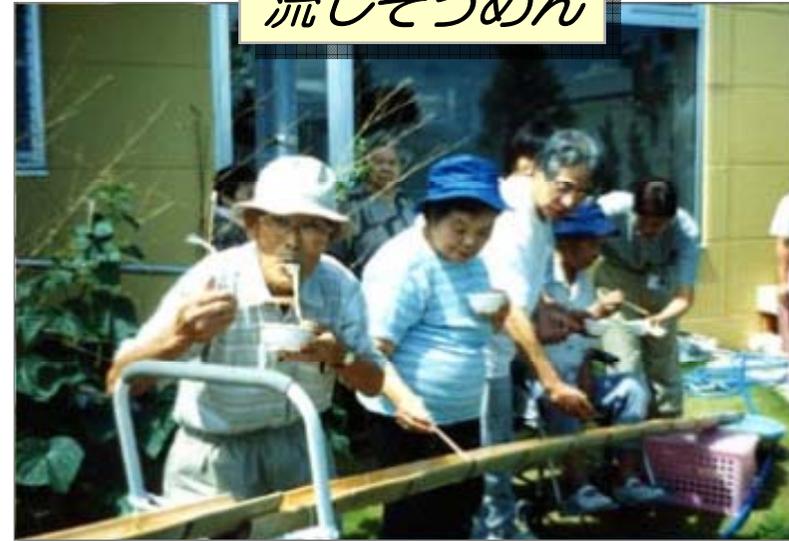


# 個別に選択できる多様なサービス

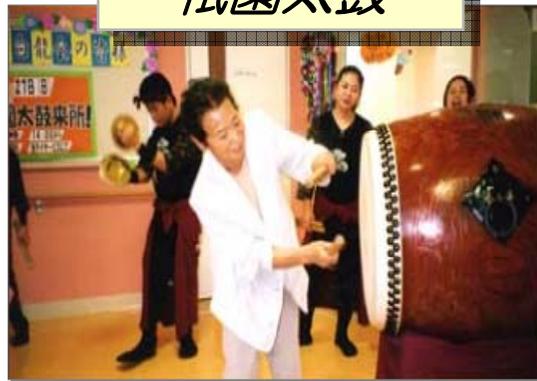
バスハイク



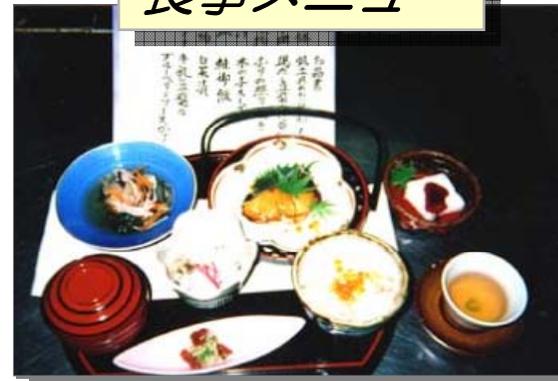
流しそうめん



祇園太鼓



食事メニュー



---

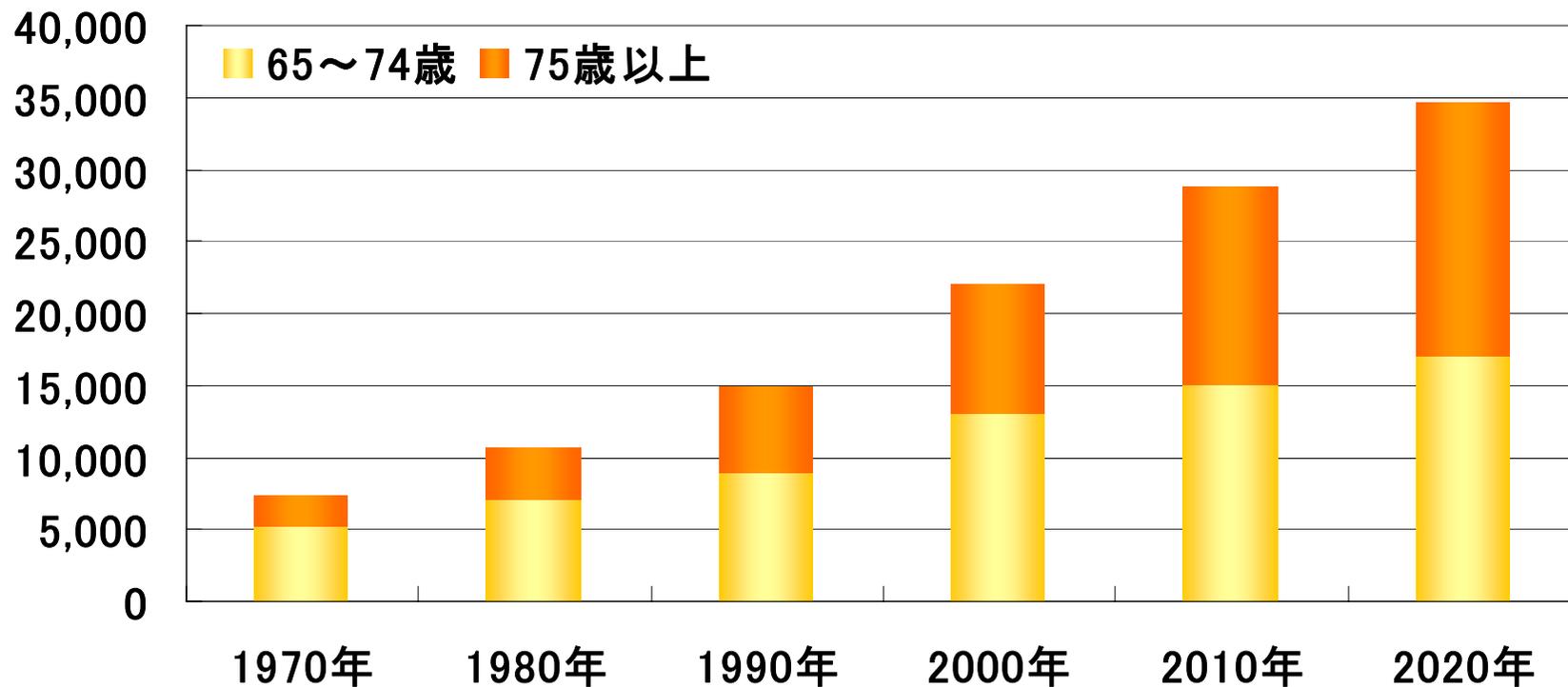
---

# 2006年4月 改定 介護保険制度

# 高齢者人口(65歳以上)の増加

## 高齢者人口の増加

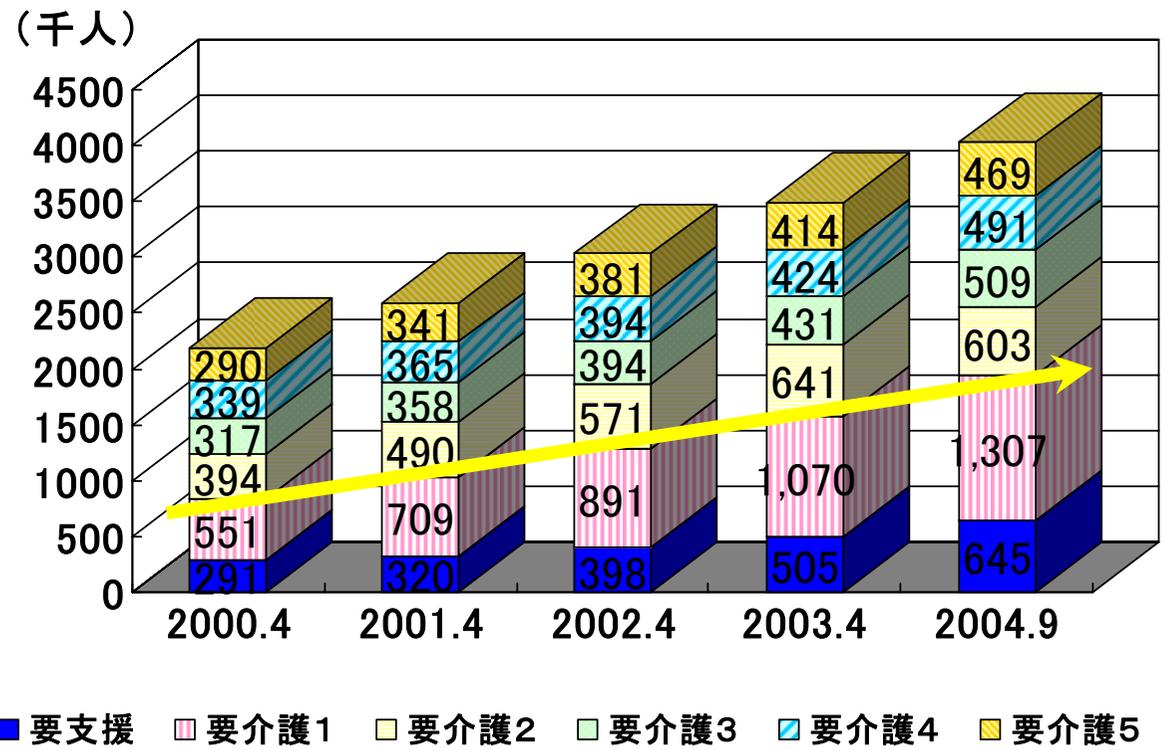
(単位:千人)



出所: 国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口」2003年1月

# 要介護度別認定者数の推移

要支援、要介護1の認定者数が急増



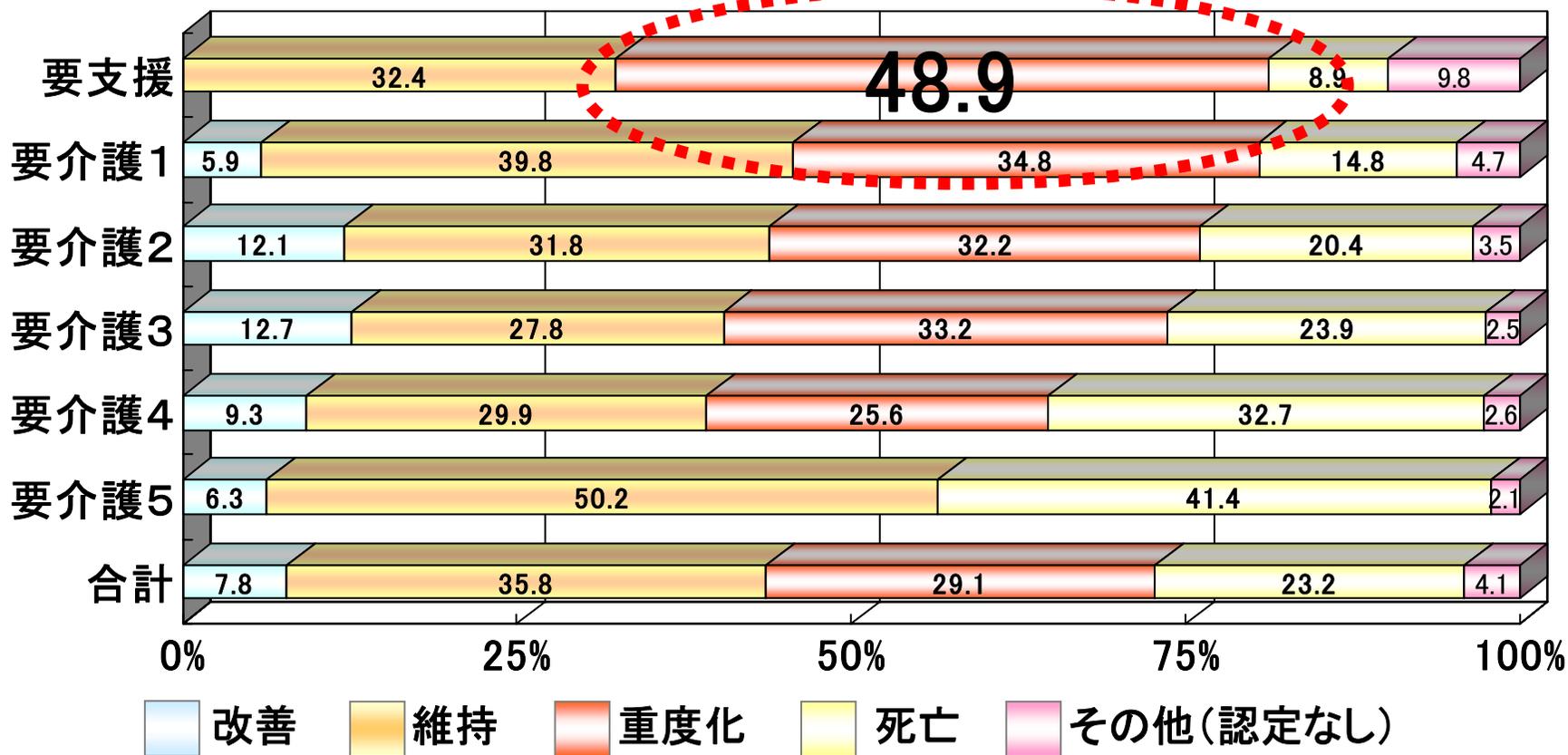
2000年4月からの増加率

計	84%
5	62%
4	45%
3	61%
2	53%
1	<b>137%</b>
要支	<b>122%</b>

出所: 社会保険旬報2005年4月

# 要介護・要支援認定者の2年間の状態変化の割合

## 要支援、要介護1認定者の**重度化**が進む



出所：日医総研、川越雅弘主任研究員の調査研究 松江広域、出雲市、瑞穂町の被保険者について、2000年10月と2002年10月を比較

# 運動能力に合わせたプログラム



個別リハビリテーション

09:00

80分  
上級コース

10:00

80分  
中級コース

11:00

80分  
初心者コース

12:00

0分 健康チェック  
10分 ウォームアップ  
20分 体カトレーニング  
30分 体カトレーニング  
40分 健康チェック  
50分 筋カトレーニング  
60分 筋カトレーニング  
70分 クールダウン  
80分 問診、評価



個別リハビリテーション

13:00

80分  
上級コース

14:00

80分  
中級コース

15:00

80分  
初心者コース

16:00



# トレーニングマシンの機種



# 体力評価の結果

## Timed Up & Go(複合動作能力)の評価結果

	トレーニング前	3ヶ月後	変化	変化率 (%)
①	8.7秒	6.6秒	-2.1秒	-24.1
②	16.9秒	11.7秒	-5.2秒	-30.8
③	21.8秒	17.5秒	-4.3秒	-19.7
④	9.8秒	7.1秒	-2.7秒	-27.6
⑤	17.8秒	12.7秒	-5.1秒	-28.7
⑥	7.4秒	5.7秒	-1.7秒	-23.0
⑦	12.6秒	12.5秒	.1秒	0.8
⑧	7.3秒	6.6秒	-.7秒	-9.6
⑨	15.3秒	11.5秒	-3.8秒	-24.8
⑩	9.7秒	10.7秒	1.0秒	10.3
*平成17年6月～7月の新規利用者			平均	-17.7
*要介護区分が要支援・要介護1			標準偏差	13.8
*体操及びマシントレーニング実施者				

あおぞらの里 小文字デイサービスセンター作成

# 平成18年4月改定 通所介護の介護報酬の見直し

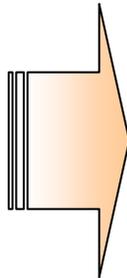
## 【改定前】

## 【改定後】 月延べ利用者数900人 を越える大規模事業所

※通常規模の報酬の90%

上  
8  
時  
間  
未  
満  
の  
場  
合  
)  
通  
所  
介  
護  
費  
（  
6  
時  
間  
以  
下  
）

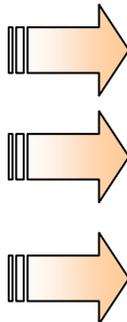
	単独型
要支援	572単位
要介護1	709単位
要介護2	709単位
要介護3	1006単位
要介護4	1006単位
要介護5	1006単位



	大規模事業所
要支援	547単位(▲25単位)
要介護1	609単位(▲100単位)
要介護2	710単位(+1単位)
要介護3	811単位(▲195単位)
要介護4	912単位(▲94単位)
要介護5	1013単位(+7単位)

口腔機能向上加算	100単位/回
栄養マネジメント加算	100単位/回
若年性認知症ケア加算	60単位/日

送迎加算	47単位(片道)
入浴介助加算	44単位/日
特別入浴介助加算	65単位/日
機能訓練体制加算	27単位/日



廃止	
統合して50単位/日に	
個別機能訓練加算	27単位/日(据え置き)

出所：日経ヘルスケア21 2006年4月

# 大規模事業所での改定後の介護報酬イメージ

## デイサービス施設(80人/日)での試算収支

【改定前】 利用者数×1件当り収益(9500円程度)

1日では・・・ 80人×9500円=76万円 1ヶ月では・・・ 76万円×30日=2280万円の収入

一方、費用(支出)は・・・ 人件費は収入の約40%程度 912万円、  
固定費は収入の約30%程度 684万円とすると、

収入	人件費	経費	収益30%
2280万円	912万円	684万円	684万円

1ヶ月の収支は・・・  $2280万円 - (912万円 + 684万円) = 684万円$

【改定後】 利用者数×1件当り収益(7800円程度)

1日では・・・ 80人×7800円=62万円 1ヶ月では・・・ 62万円×30日=1860万円の収入

一方、費用(支出)は・・・

人件費は(常勤職員→パートへの移行により)収入の約40%程度 744万円、  
固定費は684万円

収入	人件費	経費	収益23%
1860万円	744万円	684万円	432万円

1ヶ月の収支は・・・  $1860万円 - (744万円 + 684万円) = 432万円$

---

---

# 今後の戦略

- ・ 介護付有料老人  
ホームの強化
- ・ 訪問リハビリの強化

# 介護付有料老人ホームの強化

## 生活全般へのサービス支援

自由で上質な暮らしに「住み替え」・『暮らし替え』  
安心をもっと身近に



# 各都道府県の全世帯に占める 高齢者一人暮らし世帯の割合

[2025年、%、カッコ内は2000年]

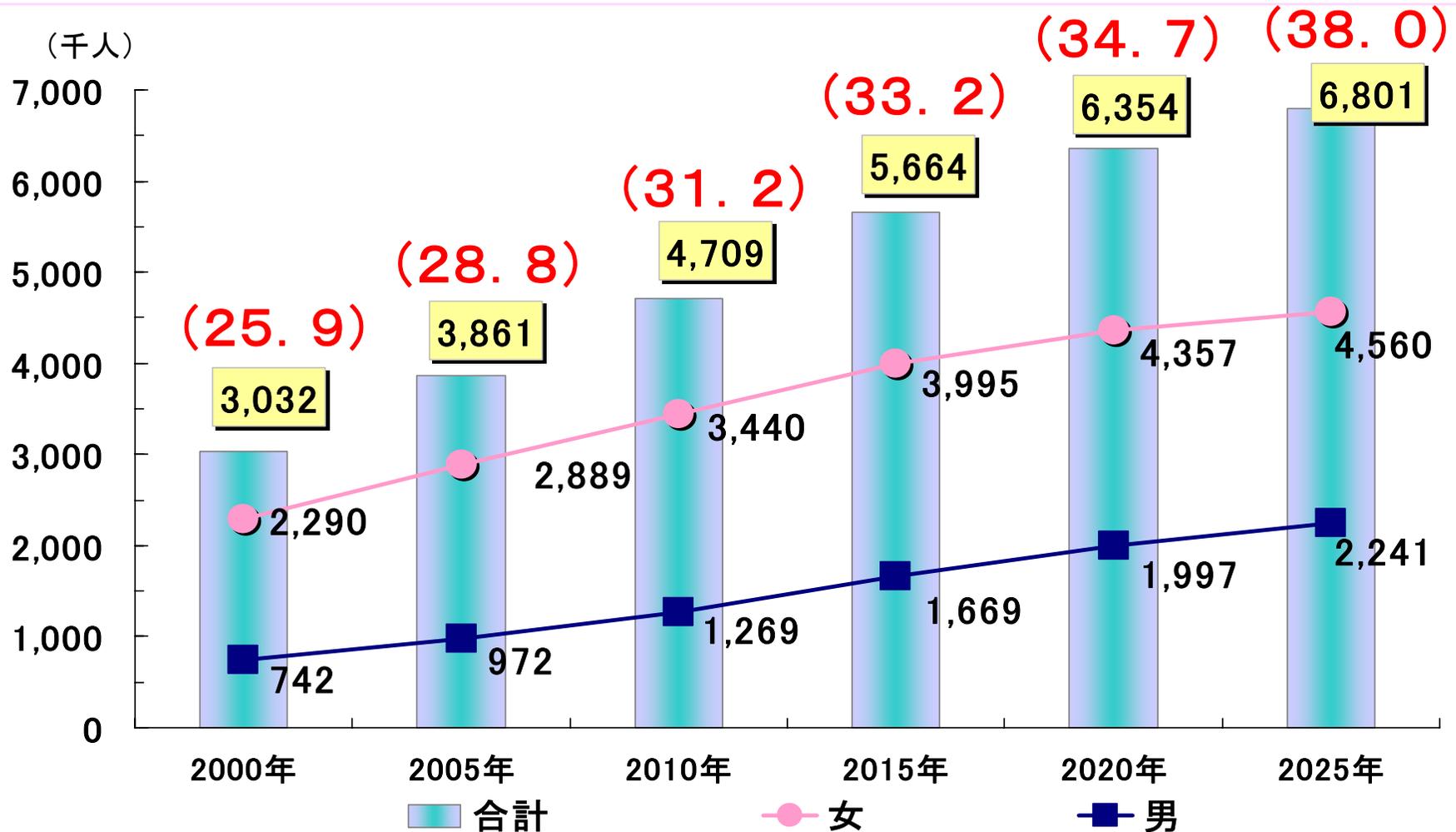
	全国	(6.5) → 13.7
1	鹿児島	(12.4) → 19.3
2	高知	(11.2) → 17.7
3	山口	(9.7) → 17.0
4	宮崎	(9.1) → 16.6
5	長崎	(9.2) → 16.5
6	大分	(8.9) → 16.4
7	和歌山	(9.5) → 16.3
8	大阪	(7.4) → 16.2
9	愛媛	(9.1) → 16.2
10	徳島	(8.1) → 16.0
11	奈良	(5.9) → 15.3
12	北海道	(7.4) → 15.2
13	京都	(7.5) → 15.0
14	香川	(7.6) → 15.0
15	岡山	(7.3) → 15.0

出所:2005年8月26日 日本経済新聞

16	島根	(8.2) → 14.6
17	三重	(6.6) → 14.5
18	熊本	(8.0) → 14.5
19	青森	(6.6) → 14.5
20	東京	(7.2) → 14.4
21	兵庫	(7.4) → 14.3
22	広島	(7.7) → 14.1
23	鳥取	(7.3) → 14.1
24	秋田	(7.3) → 14.1
25	佐賀	(7.0) → 13.9
26	福岡	(7.5) → 13.6
27	山梨	(6.2) → 13.0
28	石川	(5.8) → 13.0
29	千葉	(4.5) → 12.9
30	愛知	(4.9) → 12.9
31	群馬	(5.5) → 12.7

32	岩手	(6.0) → 12.5
33	富山	(5.6) → 12.4
34	埼玉	(3.9) → 12.2
35	静岡	(4.8) → 12.1
36	長野	(6.0) → 12.0
37	岐阜	(5.1) → 12.0
38	福島	(5.6) → 11.9
39	沖縄	(6.2) → 11.9
40	神奈川	(5.0) → 11.8
41	新潟	(5.3) → 11.7
42	福井	(5.7) → 11.6
43	栃木	(4.7) → 11.5
44	山形	(5.3) → 11.3
45	茨城	(4.3) → 11.3
46	宮城	(4.5) → 11.0
47	滋賀	(4.5) → 9.8

# 高齢者一人暮らし世帯の増大



(注) カッコ内は高齢者人口に占める割合(%)

出所: 社会保険旬報2005年4月

# 全国有料老人ホーム全施設数・定員数ランキング

全国有料老人ホーム開設事業者全施設数・定員数ランキング(2006年4月現在)

順位	社名	全施設数	順位	社名	全定員数
1	(株)メッセージ	112	1	(株)メッセージ	5,842
2	(株)ベネッセスタイルケア	106	2	(株)ベストライフ	5,120
3	(株)ベストライフ	75	3	(株)ベネッセスタイルケア	5,094
4	(株)ライフコミュニケーション	40	4	(福)聖隷福祉事業団	2,810
5	日本シルバーサービス(株)	32	5	(株)ハーフ・センチュリー・モア	2,774
6	(株)生活科学運営	23	6	(株)ライフコミュニケーション	約2,300
7	(財)厚生年金事業振興団	21	7	日本シルバーサービス(株)	2,005
8	(株)さわやか倶楽部	21	8	神奈川県住宅供給公社	1,791
9	(株)メディスコーポレーション	18	9	(株)生活科学運営	1,704
10	日本ロングライフ(株)	17	10	(財)厚生年金事業振興団	1,270
	(株)シダー	5		(株)シダー	280

当社の今年度期末までの事業計画予定では・・・

出所:「月刊シニアビジネスマーケット」2006年5月号

(株)シダー	14	(株)シダー	868
--------	----	--------	-----

当社の来年度期末までの事業計画予定では・・・

(株)シダー	21	(株)シダー	1,298
--------	----	--------	-------

# 介護付有料老人ホーム ラ・ナシカ 今年度事業計画

## 既存施設（5施設）

ラ・ナシカ	あすみが丘	（千葉）	平成17年9月
ラ・ナシカ	ふじまつ	（福岡）	平成17年10月
ラ・ナシカ	みとま	（福岡）	平成17年11月
ラ・ナシカ	ちはや	（福岡）	平成18年3月
ラ・ナシカ	こうざい	（香川）	平成18年3月

## 今年度オープン予定（9施設）

ラ・ナシカ	もりまつ	（愛媛）	平成18年5月
ラ・ナシカ	ていね	（北海道）	平成18年6月
ラ・ナシカ	たかしな	（千葉）	平成18年7月
ラ・ナシカ	つるみ	（大阪）	平成18年7月
ラ・ナシカ	さかい	（大阪）	平成18年8月
ラ・ナシカ	くらしき	（岡山）	平成18年8月
ラ・ナシカ	おかやま	（岡山）	平成18年10月
ラ・ナシカ	おたる	（北海道）	平成18年11月
ラ・ナシカ	いなげ	（千葉）	平成18年11月



# 明るく快適な居住スペース



## <居室について>

- 居室の広さは約11畳
- 個室なのでプライバシーも万全
- 家具類の持込みも自由



# 充実のトレーニングメニュー



## <リハビリ・トレーニング設備>

- 専門の職員による指導と充実のトレーニングマシーン
- お体の状態に合わせた最適なメニュー



# 栄養バランスの優れたおいしい食事



## <食事について>

- リビング感覚の明るく開放的な食堂
- 栄養バランスに優れたおいしい季節のメニュー



# 本格的な娯楽設備



## <アミューズメント設備>

- カラオケ・映画等を自由に楽しめる空間
- 図書スペースやパソコン室等もご準備



# 温泉気分でリフレッシュ



## <入浴について>

- 温泉気分でゆっくり入浴できる大浴場
- 職員がお手伝いしますので安心してご入浴



# 年間行事・イベント

## 四季折々の楽しいイベント

日中の囲碁・将棋や手工芸などの趣味活動はもちろん、春夏秋冬、季節に合わせた各種イベントを企画しております。

また、入居されている方とスタッフとの懇親会や、多彩なレクリエーション等も行っております。



# ラ・ナシカの特徴

## 地域に根ざしたコミュニティーケア

- ・ 図書・パソコンルームやトレーニングルームなどコミュニティースペースの地域への開放
- ・ 周辺他施設の力あるスタッフの指導・育成・組織づくり
- ・ 健康教室や介護相談会の開催
- ・ 地域に根付いたリハビリ・ヘルパーの派遣



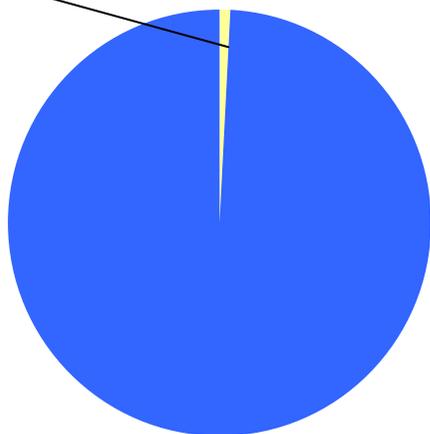
地域住民の方々との交流・活気・元気を大切にできる施設

# 訪問リハビリの強化

居宅サービス全体からみた「訪問リハビリテーション」の利用者率と費用額のシェア率

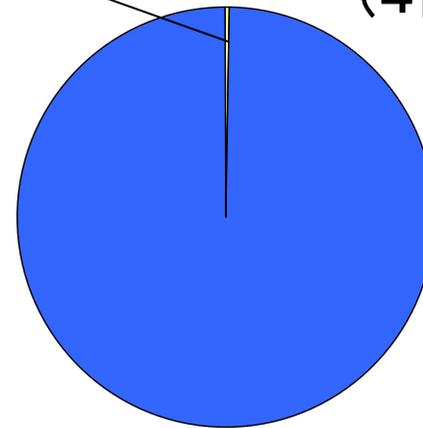
訪問リハビリテーション 0.9%

(2万人)



訪問リハビリテーション 0.2%

(4億7,400万)



利用者数 223万6千人

費用額 1,999億62百万円

(平成15年9月サービス提供分)

出所:厚生労働省 社会保障審議会介護保険部会(第8回)議事次第 平成16年1月

# 地区別の人口と作業・理学療法士数

	福岡	関東地区				関西地区				
		東京	千葉	埼玉	神奈川	滋賀	大阪	兵庫	京都	奈良
人口 (千人)	5,059	12,452	6,047	7,063	8,740	1,374	8,839	5,591	2,645	1,429
理学 療法士(人)	1,793	2,520	1,017	993	1,510	318	2,513	1,445	696	381
10万人当り (人)	35.4	20.2	16.8	14.1	17.3	23.1	28.4	25.8	26.3	26.7
作業 療法士(人)	1,470	1,325	519	585	862	145	1,033	729	364	154
10万人当り (人)	29.1	10.6	8.6	8.4	8.3	10.6	11.7	13.0	13.8	10.8

出所：日本作業療法士協会(2003年9月)、日本理学療法士協会(2004年度電話取材)、都道府県市町村都道府県人口ランキングより当社作成

# 生活環境にあわせたトレーニング

## <訪問リハビリによる在宅生活の自立支援サービス>



生活導線での活動訓練



寝たきり防止のための機能訓練

# 生活環境を考え相談に応じる 一住宅改修一

## <住宅改修による環境調整>



# 仲間づくりのためのレクリエーション



リハビリスタッフ現在の  
30名体制から80名体制へ移行

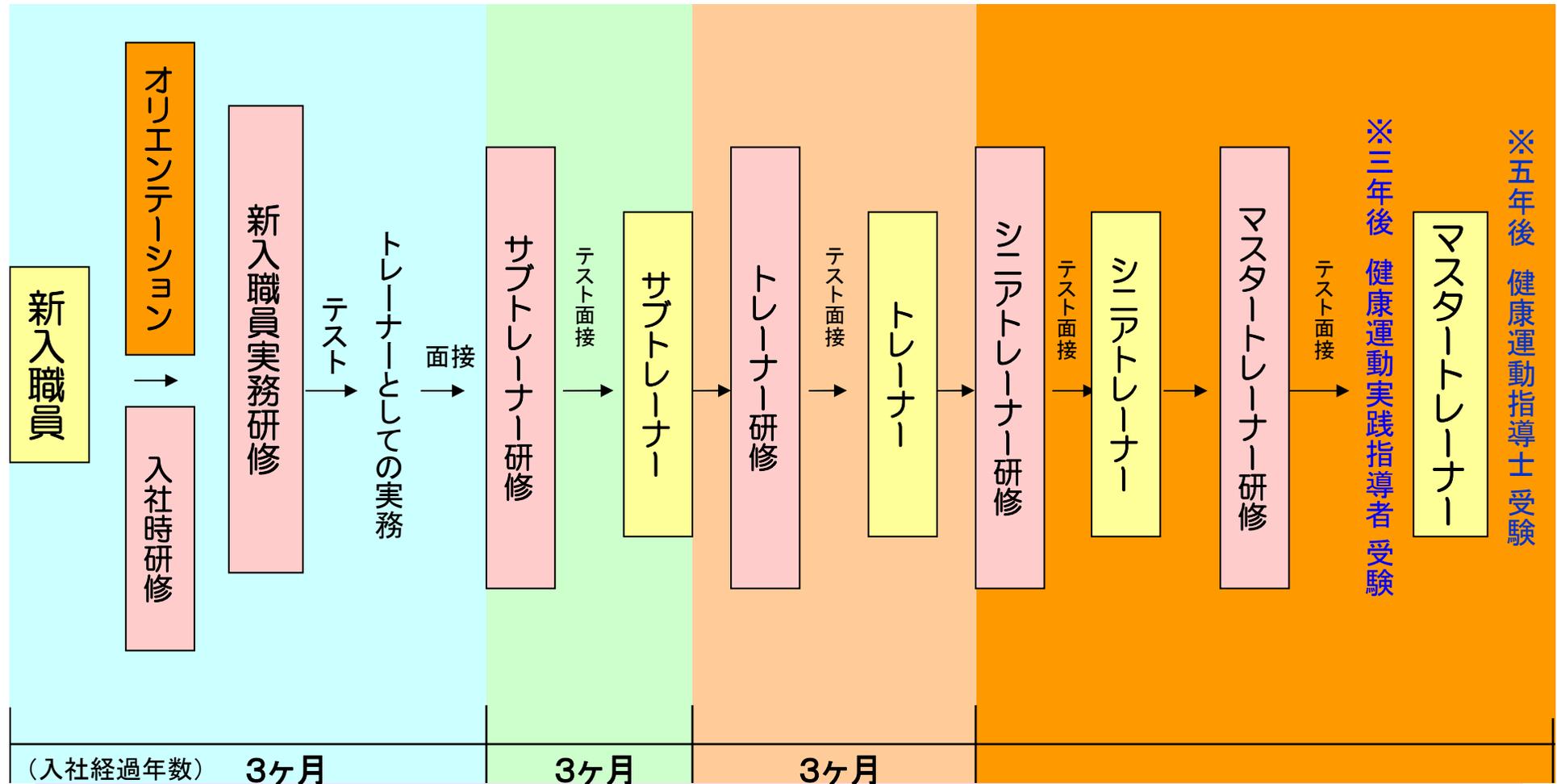
---

---

# 教育の充実

# 人材育成の強化

## トレーナーの入社時から管理者育成まで



# 介護予防専門職の育成 (介護予防トレーナー講座の実施)

講義30時間



施設研修10時間  
(2日間)



+



株式会社シダー

いつも春の陽だまりでありたい。



# 《実施風景》



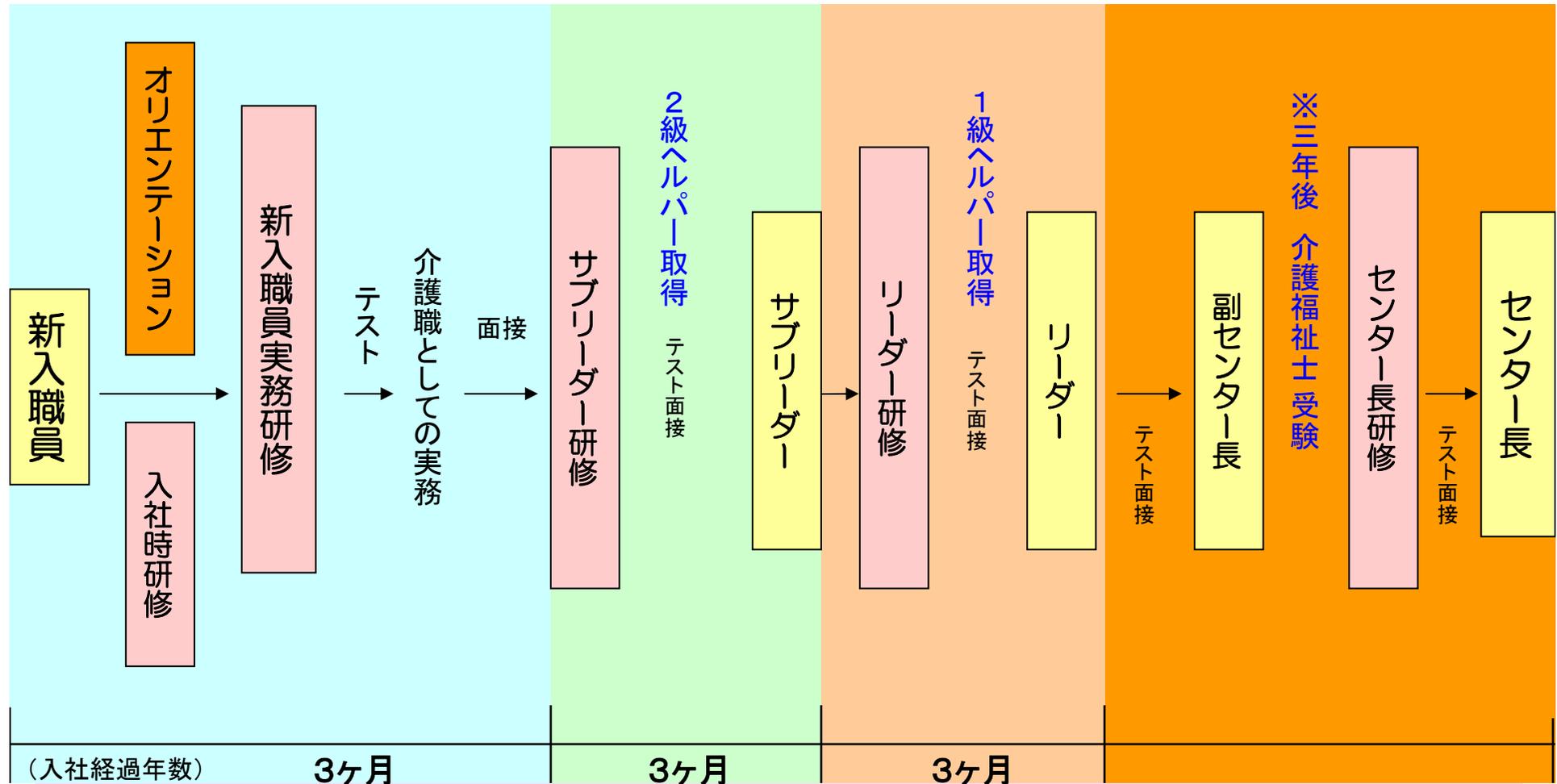
嚙下しやすい  
“とろみ”加減を  
実験中。

講義中...



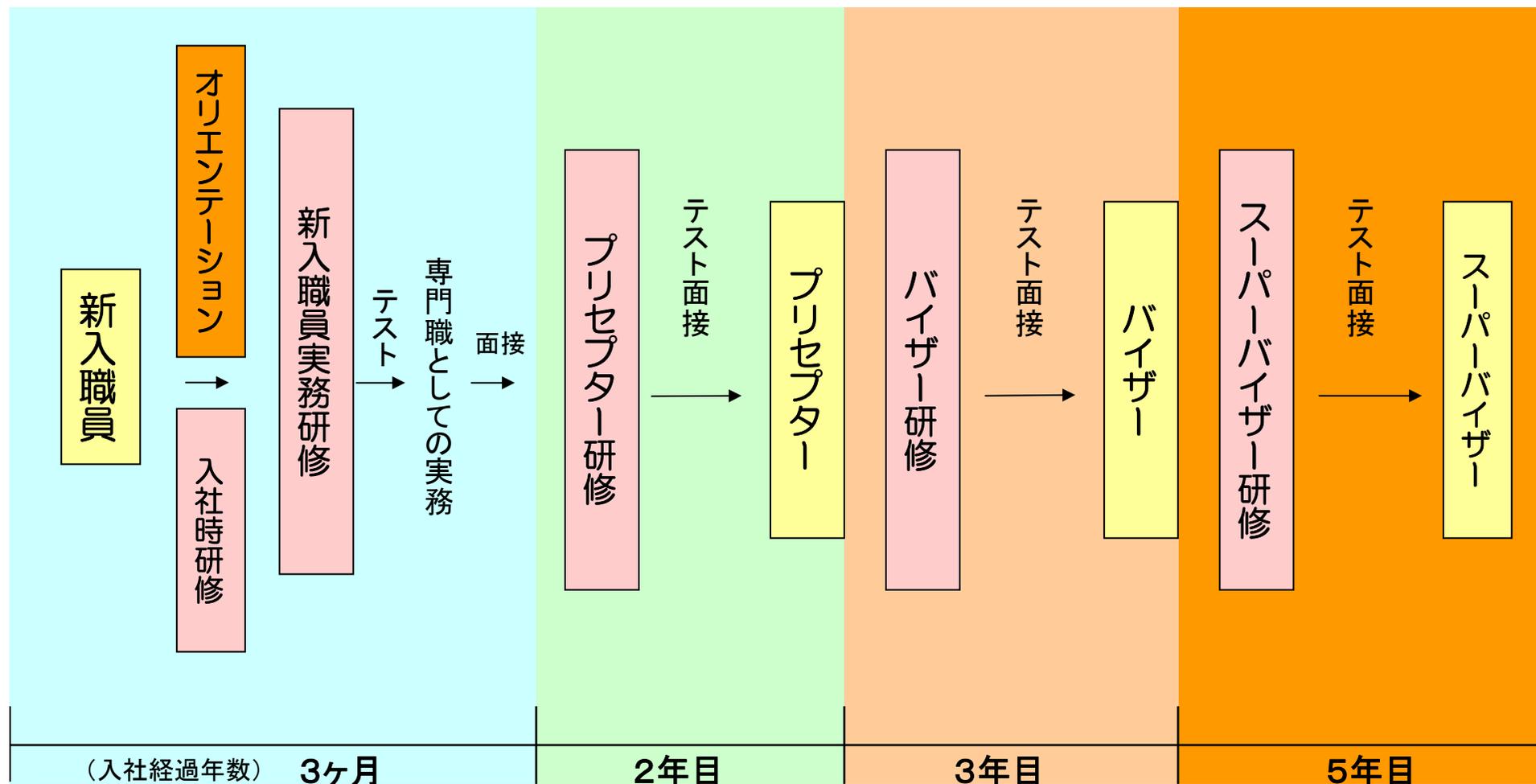
# 人材育成の強化

## 介護職員の入社時から管理者育成まで



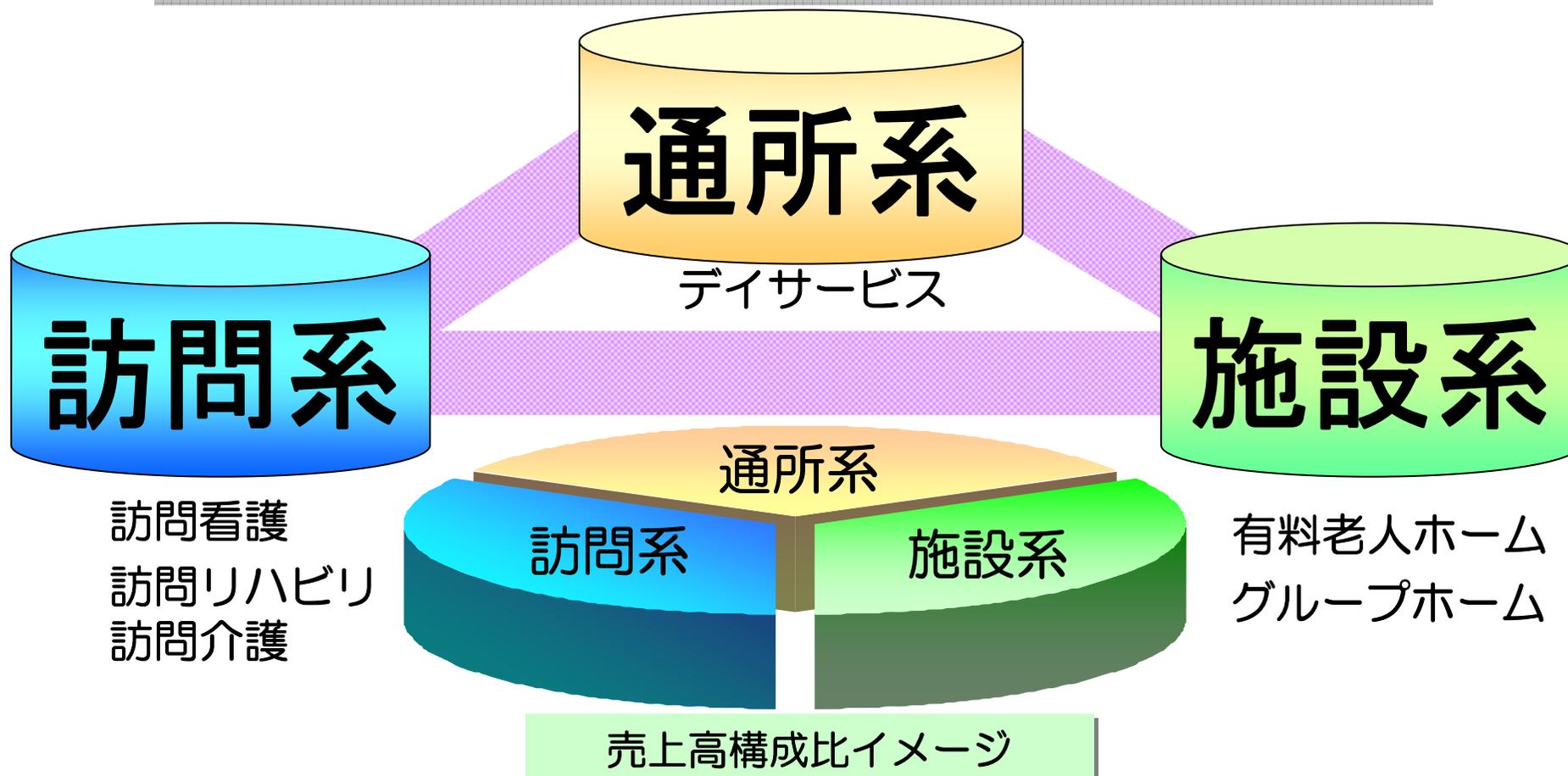
# 人材育成の強化

理学療法士・作業療法士の入社時から管理者育成まで



# 当社の未来像

通所系・訪問系・施設系の3本柱



---

---

# 参考資料 ー当社の概要ー

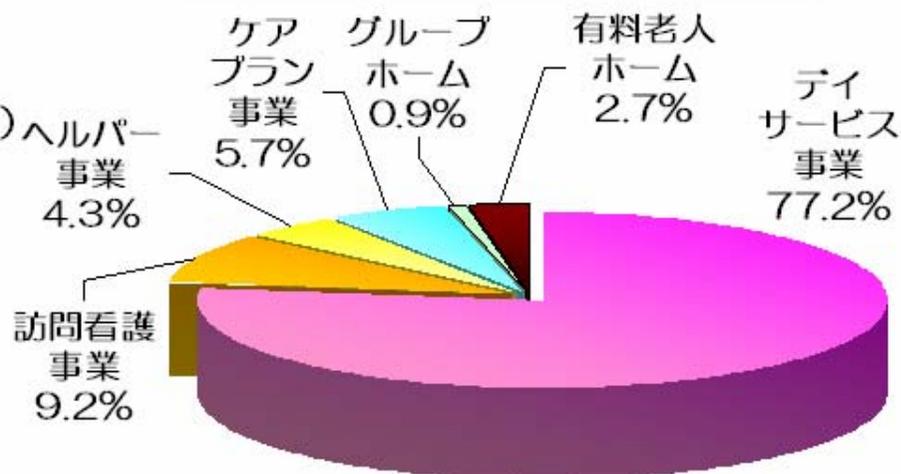
# 会社概要 (平成18年3月31日現在)

開業 : 2000年10月31日  
 本社 : 福岡県北九州市  
 資本金 : **4億3,228万円**  
 事業内容 : ① デイサービス  
           ② 訪問看護 (訪問リハビリ)  
           ③ ホームヘルパー  
           ④ ケアプラン  
           ⑤ グループホーム  
           ⑥ 有料老人ホーム  
 売上高 : **42億5181万円** (2006年3月期)  
 経常利益 : **2億9718万円** (2006年3月期)  
 従業員数 : **868名** (正社員531名)  
 拠点数 : **48ヶ所**

福岡県

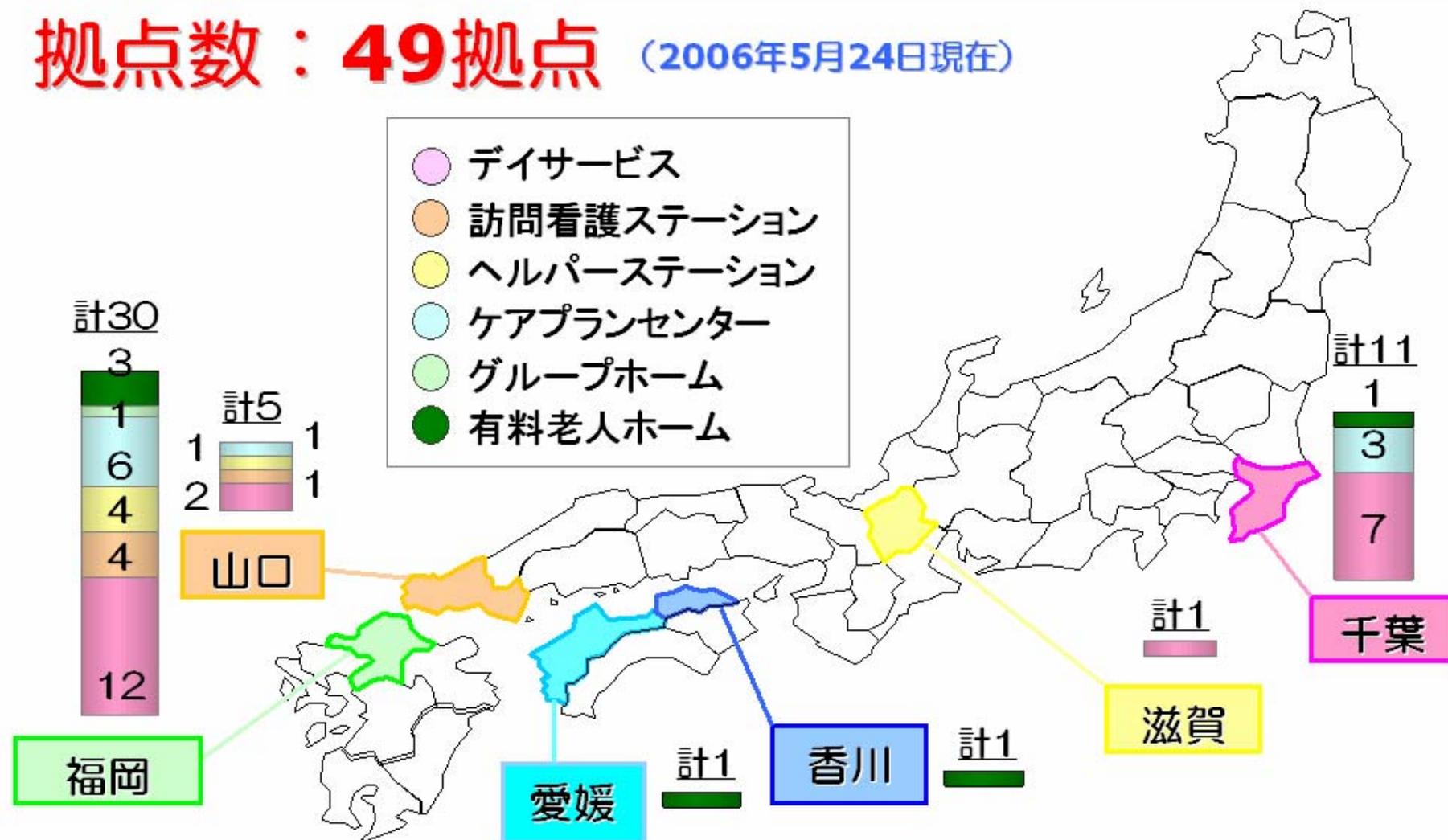


売上高構成比 (2006年3月期)



# 拠点紹介

拠点数：**49拠点** (2006年5月24日現在)



# 本資料の取り扱いについて

- ・本資料は株式会社シダーの事業及び業界動向についての株式会社シダーによる現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。
- ・これらの将来の展望に関する表明は様々なリスクや不確かさが内在しております。
- ・既に知られたもしくは今だに知られていないリスク、不確かその他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。株式会社シダーは将来の展望に対する表明及び予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なるか、更に悪いことも有り得ます。
- ・本資料における将来の展望に関する表明は、2006年5月24日現在において利用可能な情報に基づいて株式会社シダーにより2006年5月24日現在においてなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。

**2006年5月 株式会社シダー**

# 株式会社シダー

～「地域のリハビリセンター」作りを  
展開するオンリーワン企業～



**JASDAQ**

Listed Company 2435

**2006年3月期  
決算説明会資料**



いつも春の陽だまりでありたい...

