

# 株式会社シダー

～地域のリハビリセンター作りを  
展開するオンリーワン企業～



**JASDAQ**

Listed Company 2435

**2007年3月期  
中間決算説明会資料**



いつも春の陽だまりでありたい...



# CONTENTS

---

---

- 2007年3月期中間総括  
分野別特徴①～③
- 2007年3月期見通し
- 今後の事業計画及び取り組み
- 参考資料 ー当社の概要ー

# 2007年3月期中間総括

(百万円)	2005年9月期		2006年9月期		
		構成比(%)		構成比(%)	前年同期比(%)
売上高	2,104	100.0	2,105	100.0	100.1
営業利益	190	9.1	△130	△6.2	—
経常利益	184	8.8	△132	△6.3	—
当期利益	99	4.7	△80	△3.8	—

- ・ 第二の主力事業としての有料老人ホームを新規に4施設開設、  
将来の事業基盤の足固め  
(松山市：1施設、札幌市：1施設、千葉市：1施設、大阪市：1施設)
- ・ 有料老人ホーム開設費用、及び管理強化によるコスト増
- ・ 平成18年4月の介護報酬改定による減益

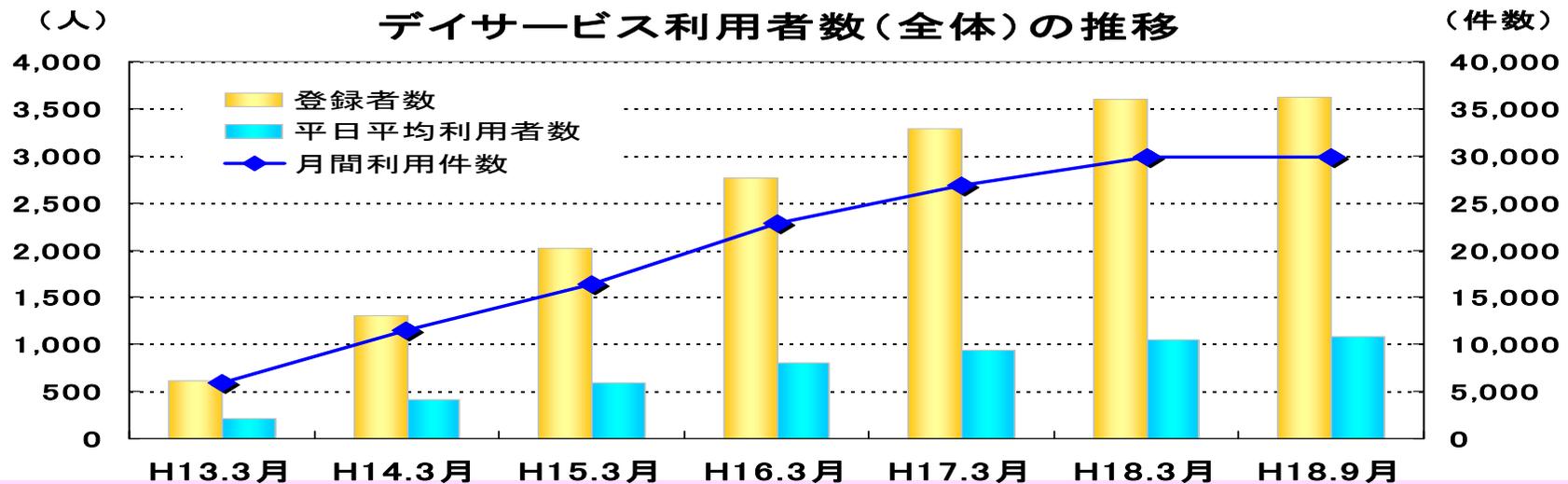
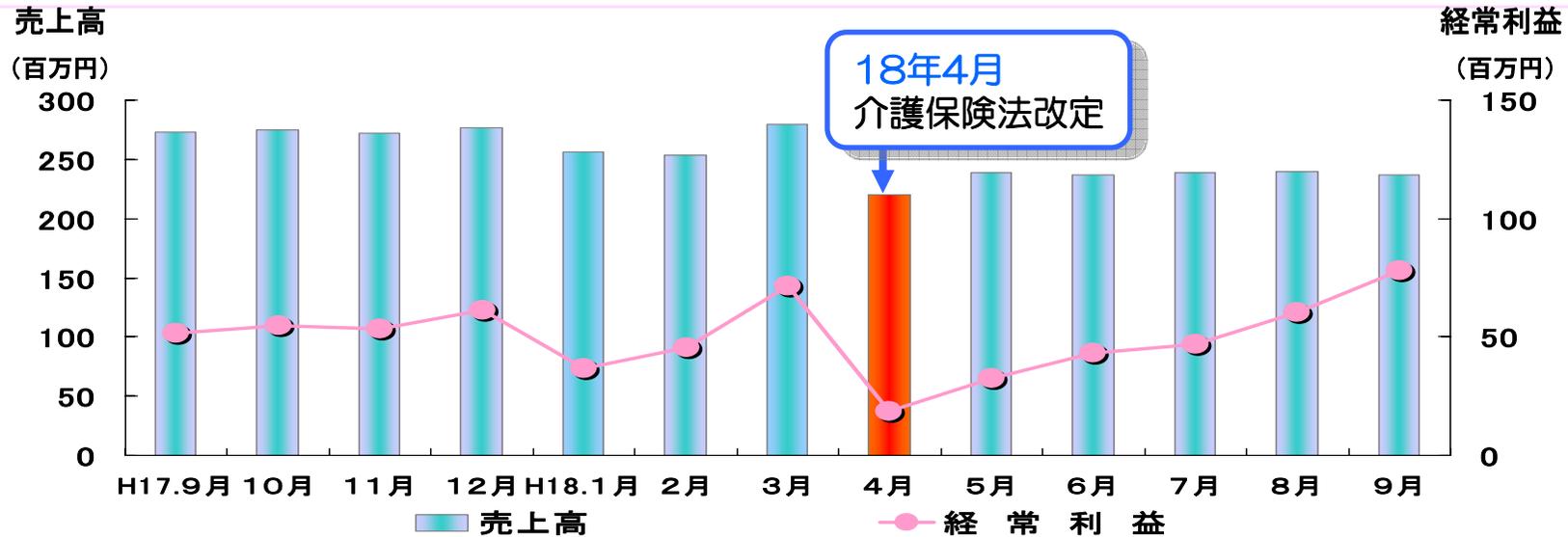
# 分野別の特徴①

## デイサービス事業

(百万円)	2005年9月期	2006年9月期	
			前年同期比(%)
売上高	1,667	1,410	84.6

- ・平成18年4月からの予防給付への移行、報酬単価の引下げ等によって利用単価の減少
- ・人員配置・業務手順の見直しにより、損益構造の改善
- ・登録者数、施設稼働率については、計画の範囲内で推移

# デイサービス事業の売上及び利用者推移



## 分野別の特徴②

### 訪問看護事業

(百万円)	2005年9月期	2006年9月期	
			前年同期比(%)
売上高	196	186	97.5

- ・平成18年4月の介護保険法改定の影響により、訪問リハビリの利用者の減少
- ・介護保険法改定の解釈通知により、訪問看護計画において、理学療法士等の訪問が保健師又は看護師による訪問の回数を上回るような設定がなされることは適切でないとの方針
- ・現状としては、厚労省が見直し等の期間を考慮した一定期間（6ヶ月）を設けるが一定期間経過後であってもなお、やむを得ないと認められる場合については、各自治体の判断により算定できる取扱いと格差あり

# 分野別の特徴②

## ヘルパー事業

(百万円)	2005年9月期	2006年9月期	
			前年同期比(%)
売上高	97	75	77.4

- ・新規開設の施設事業へ「経営資源」を集中
- ・介護報酬改定による減収
- ・現状サービス・施設の維持

## ケアプラン事業

(百万円)	2005年9月期	2006年9月期	
			前年同期比(%)
売上高	122	124	101.3

- ・介護報酬改定の影響もあったが、現状サービス・施設の維持

# 分野別の特徴③

## 施設事業

(百万円)	2005年9月期	2006年9月期	
			前年同期比(%)
売上高	19	308	1554.7

- 第二の主力事業としての有料老人ホームを新規に4施設開設、  
将来の事業基盤の足固め  
(松山市：1施設、札幌市：1施設、千葉市：1施設、大阪市：1施設)
- 一部の施設において開設月の遅延が発生したが、開設後の利用者獲得は概ね堅調に推移
- 前年同期比1554%の売上高 308百万円

# 新規開設施設の状況

## 上期に新規開設した施設での順調な集客



ラ・ナシカ つるみ (全90室)



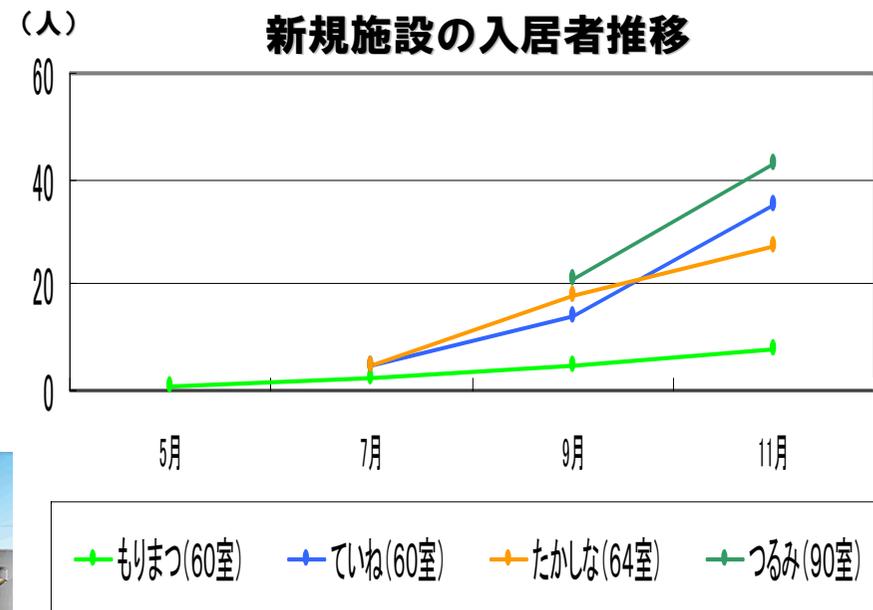
ラ・ナシカ ていね (全60室)



ラ・ナシカ もりまつ (全60室)



ラ・ナシカ たかしな (全64室)



(平成18年11月の入居者数につきましては、仮契約を含む)

# 2007年3月期見通し

(百万円)	2006年3月期(実績)		2007年3月期(予想)		
		構成比(%)		構成比(%)	前年比(%)
売上高	4,251	100.0	4,520	100.0	106.3
デイサービス	3,281	77.2	2,736	60.6	83.4
訪問看護(リハビリ)	391	9.2	371	8.2	94.9
ホームヘルパー	182	4.3	159	3.5	87.4
ケアプラン	243	5.7	212	4.7	87.1
施設部門	152	3.6	1,031	22.8	675.3
その他	—	—	7	0.2	—
営業利益	309	7.3	△371	△8.2	—
当期利益	166	3.9	△198	△4.4	—

# 2007年3月期見通しのポイント

**売上高**

**+6.3%の4,520百万円**

- ・ 既存施設の顧客確保と新規施設の利用者獲得にむけての業務改善
- ・ 有料老人ホーム事業は、新規に9施設開設、将来の事業基盤へ足固め

**営業利益**

**△371百万円**

- ・ 来期以降の老人ホーム事業の収益の拡大に向けた人材育成費、営業活動費、および広告宣伝費等の先行投資費用の発生
- ・ 老人ホーム事業の一部の施設において当初計画より開設時期の遅延

**経常利益**

**△376百万円**

**当期純利益**

**△198百万円**

# 今後の事業計画及び取り組み

---

- ・ 第二の主力事業としての  
有料老人ホームの展開
- ・ デイサービス及び有料老人ホーム  
サテライト構築
- ・ 地域に密着したサービス、  
人材育成・リハビリの強化

# 有料老人ホーム等施設事業計画

## 平成17年3月期(6施設)

グループホーム黒崎 (9室)  
平成16年11月 (千葉)  
ラ・ナシカ みとま (58室)  
平成17年11月 (福岡)

ラ・ナシカ あすみが丘 (45室)  
平成17年9月 (千葉)  
ラ・ナシカ ちはや (50室)  
平成18年3月 (福岡)

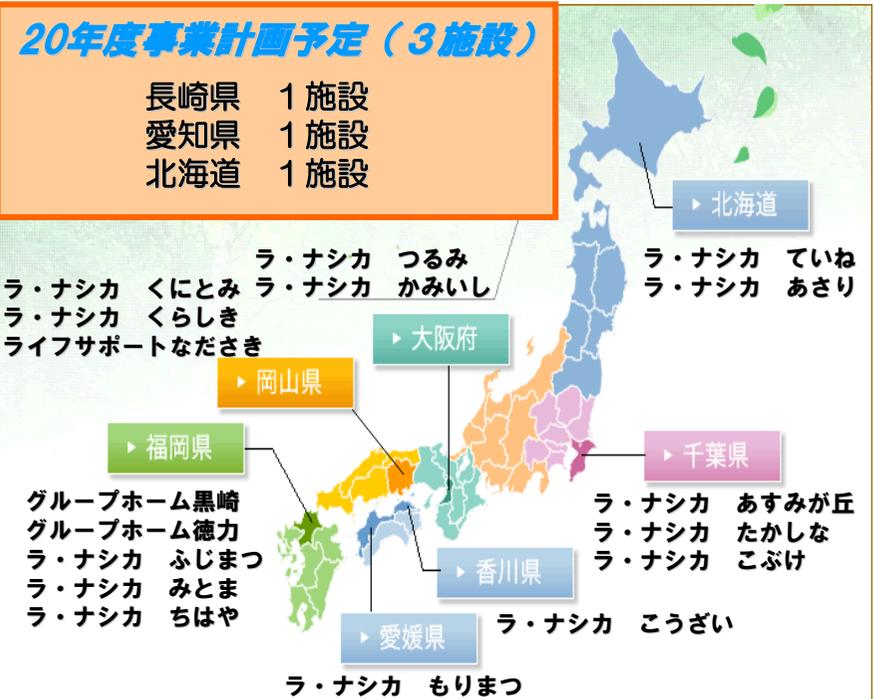
ラ・ナシカ ふじまつ (54室)  
平成17年10月 (福岡)  
ラ・ナシカ こうざい (60室)  
平成18年3月 (香川)

## 平成18年9月期(4施設)

ラ・ナシカ もりまつ (60室) 平成18年5月 (愛媛)  
ラ・ナシカ ていね (60室) 平成18年6月 (北海道)  
ラ・ナシカ たかしな (60室) 平成18年7月 (千葉)  
ラ・ナシカ つるみ (90室) 平成18年8月 (大阪)

## 平成19年3月期(7施設)

ラ・ナシカ こぶけ (63室) 平成18年11月 (千葉)  
ラ・ナシカ かにとみ (65室) 平成18年11月 (岡山)  
ラ・ナシカ あさり (60室) 平成18年11月 (北海道)  
ラ・ナシカ かみいし (60室) 平成18年11月 (大阪)  
ラ・ナシカ くらしき (57室) 平成18年12月予定 (岡山)  
ライフサポートなださき (27室) 平成18年12月予定 (福岡)  
グループホーム徳力 (9室) 平成18年12月予定 (福岡)



# 高齢者住宅運営数全国ランキング

高齢者住宅運営室数全国ランキング(2006年7月末現在)

出所:「高齢者住宅新聞」2006年8月10日

順位	法人名	件数	室数	順位	法人名	件数	室数
1	コムスン	228	6290	11	生活科学運営	19	1240
2	メッセージ	114	5993	12	アントケアホールディングス	33	1216
3	ベストライフ	76	5010	13	ワタミ	18	1104
4	ベネッセスタイルケア	108	4958	14	白十商事	9	1100
5	中銀インテグレーション	17	3175	15	ウイズネット	46	1036
6	ハーフ・センチュリー・モア	10	2674	16	ツクイ	32	920
7	ライフコミュニン	40	2236	17	神奈川県住宅供給公社	5	820
8	さわやか倶楽部	25	1700	18	ゼクスコミュニティ	16	809
9	メデカジャパン	73	1678	19	光ハイツ・ヴィラス	5	765
10	メディカルケアサービス	57	1314	20	ニッセイ聖隷健康福祉財団	2	744
				24	シダー	9	456

当社の今年度期末までの事業計画予定では・・・

シダー	件数	17	シダー	室数	887
-----	----	----	-----	----	-----

当社の来年度期末までの事業計画予定では・・・

シダー	件数	20	シダー	室数	1007
-----	----	----	-----	----	------

# 介護付有料老人ホームの強化

## 生活全般へのサービス支援

自由で上質な暮らしに「住み替え」・『暮らし替え』  
安心をもっと身近に



# 落ち着いた快適な居住スペース



## <居室について>

- 居室の広さは約11畳
- 個室なのでプライバシーも万全
- 家具類の持込みも自由



# 充実のトレーニングメニュー



## <リハビリ・トレーニング設備>

- 専門の職員による指導と充実のトレーニングマシーン
- お体の状態に合わせた最適なメニュー



# 栄養バランスの優れたおいしい食事

## <食事について>

- リビング感覚の明るく開放的な食堂
- 栄養バランスに優れたおいしい季節のメニュー



# 本格的な娯楽設備



## <アミューズメント設備>

- カラオケ・映画等を自由に楽しめる空間
- 図書スペースやパソコン室等もご準備



# 温泉気分でリフレッシュ



## <入浴について>

- 温泉気分でゆっくり入浴できる大浴場
- 職員がお手伝いしますので安心してご入浴



# 年間行事・イベント

## 四季折々の楽しいイベント

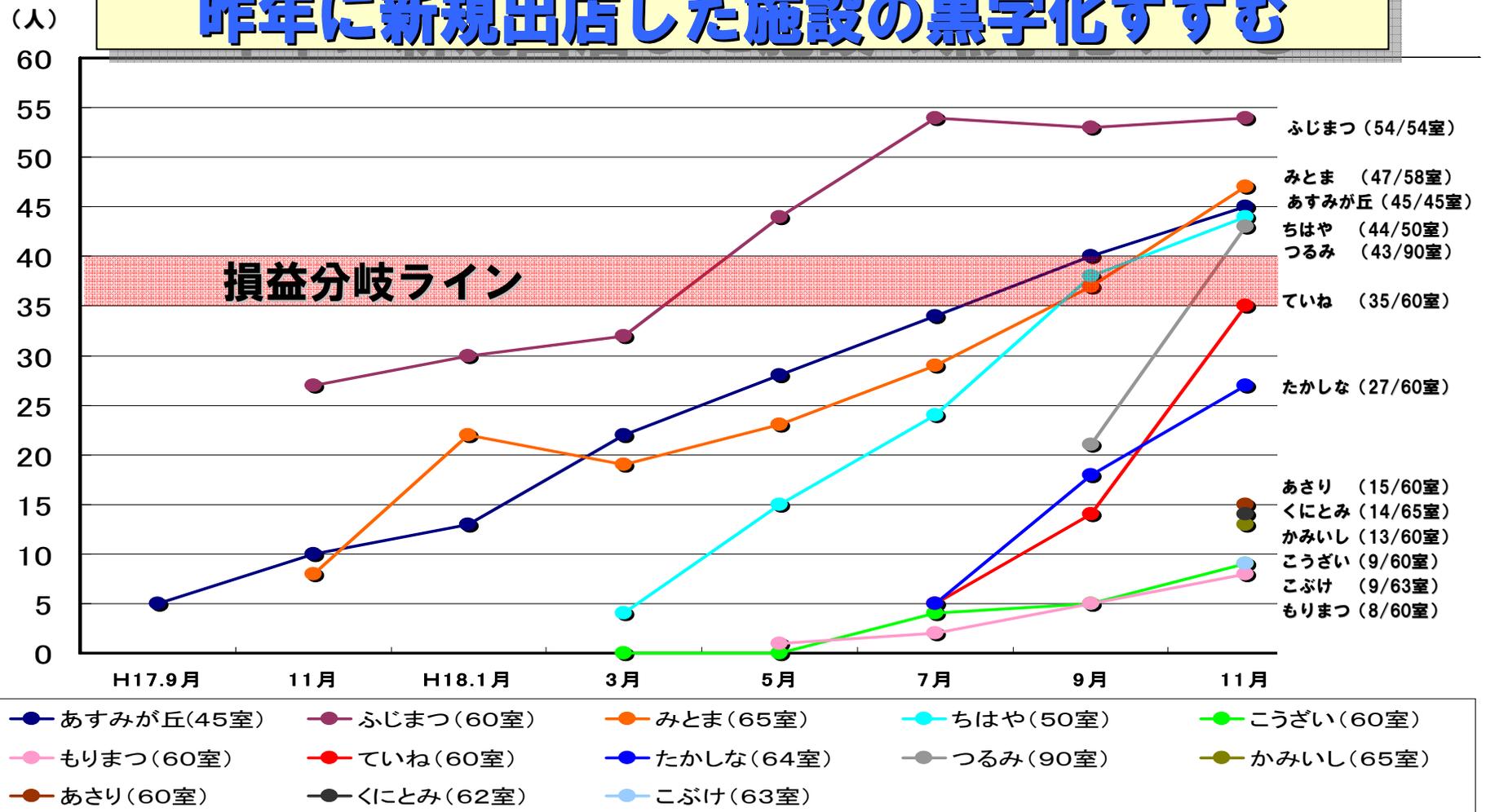
日中の囲碁・将棋や手工芸などの趣味活動はもちろん、春夏秋冬、季節に合わせた各種イベントを企画しております。

また、入居されている方とスタッフとの懇親会や、多彩なレクリエーション等も行っております。



# 介護付有料老人ホーム入居者推移

## 昨年(平成17年)に新規出店した施設の黒字化すすむ



(平成18年11月の入居者数につきましては、仮契約を含む)

# 各拠点へのリハビリ職員の配置



**拠点数 62拠点**  
(予定含む)

## 山口県

デイサービ2施設  
訪問看護ステーション1施設  
ヘルパーステーション1施設  
ケアプランセンター1施設

## 福岡県

デイサービ12施設  
訪問看護ステーション4施設  
ヘルパーステーション4施設  
ケアプランセンター6施設  
グループホーム2施設(予)  
有料老人ホーム3施設



## 長崎県

有料老人ホーム1施設(予)

## 岡山県

有料老人ホーム2施設(予)  
小規模多機能型居宅介護1施設(予)

## 大阪府

有料老人ホーム1施設

## 滋賀県

デイサービス1施設



## 北海道

有料老人ホーム3施設(予)

## 千葉県

デイサービ7施設  
訪問看護ステーション1施設  
ケアプランセンター3施設  
有料老人ホーム3施設



## 愛知県

有料老人ホーム1施設(予)

## 香川県

有料老人ホーム1施設

## 愛媛県

有料老人ホーム1施設



# ドミナントエリアの拡大

## デイサービス サテライト施設の構築

### デイサービス



# ドミナントエリアの拡大

## 有料老人ホーム サテライト施設の構築



# 地域に密着したサービス

## 地域に根ざしたコミュニティーケア

- ・ 図書・パソコンルームやトレーニングルームなどコミュニティースペースの地域への開放
- ・ 周辺他施設の力あるスタッフの指導・育成・組織づくり
- ・ 健康教室や介護相談会の開催
- ・ 地域に根付いたリハビリ・ヘルパーの派遣



地域住民の方々との交流・活気・元気を大切にできる施設

# デイサービス・有料老人ホームの一般開放

『地域の人たちに、健康的な生活を送ってほしい』という思いから、  
『あおぞらの里』デイサービスセンターと介護付有料老人ホーム  
『ラ・ナシカ』では、トレーニングルームを一般の方々に開放

トレーニングマシン



みんなで体操



健康チェック



筋力トレーニング



有酸素運動

# 体組成計フィジオン導入

## 《体組成計フィジオンの特徴》

### ①四肢筋肉量&バランス

●四肢筋肉量(両腕、両脚の筋肉量)と左右バランスが分かります。

### ②体組成情報

●体組成(筋肉量、体脂肪量、骨量、水分量、基礎代謝量等)が分かります。

### ③日常生活動作能力(ADL)

●片足で体重をどの程度支えられるかを判断できます。

### ④体型マトリクス

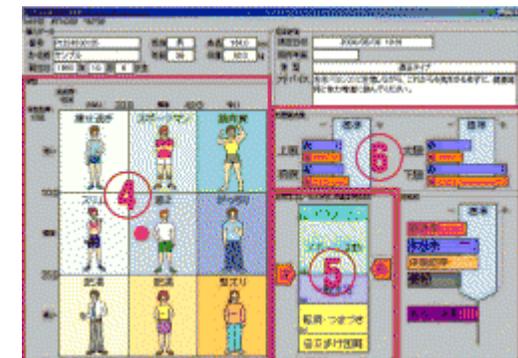
●筋肉率と体脂肪率から、現在の体型タイプが分かります。

### ⑤日常生活レベル

●自立歩行困難から、アスリートまでの日常生活レベルが分かります。

### ⑥標準値比較

●測定結果と標準値(同年代、同体型)の比較ができます。



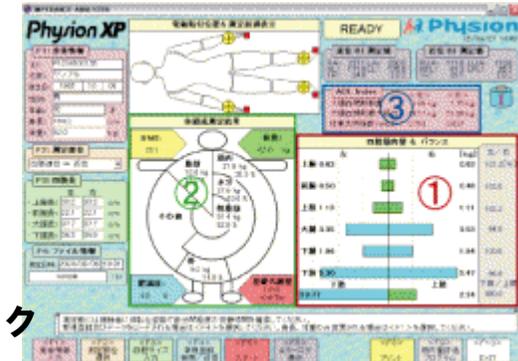
## 《様々な用途にお使いいただけます》

### トレーニングに

- ・高齢者の介護予防・健康増進におけるトレーニング効果のチェック
- ・筋肉量、筋力の測定により、体の強化度合いを数値化
- ・トレーニングにおける筋肉量情報や健康管理情報の提供

### リハビリに

- ・事故・疫病による長期入院等、弱った身体部位の強化及び機能回復のチェック



# 健康教室の実施

## <実施内容>

- ・健康チェック
  - ・健康に関するお話
  - ・体力測定の実施
  - ・タオル体操の実施
- (要介護状態を予防するには)

### 血圧チェック



### 握力測定



### バランステスト



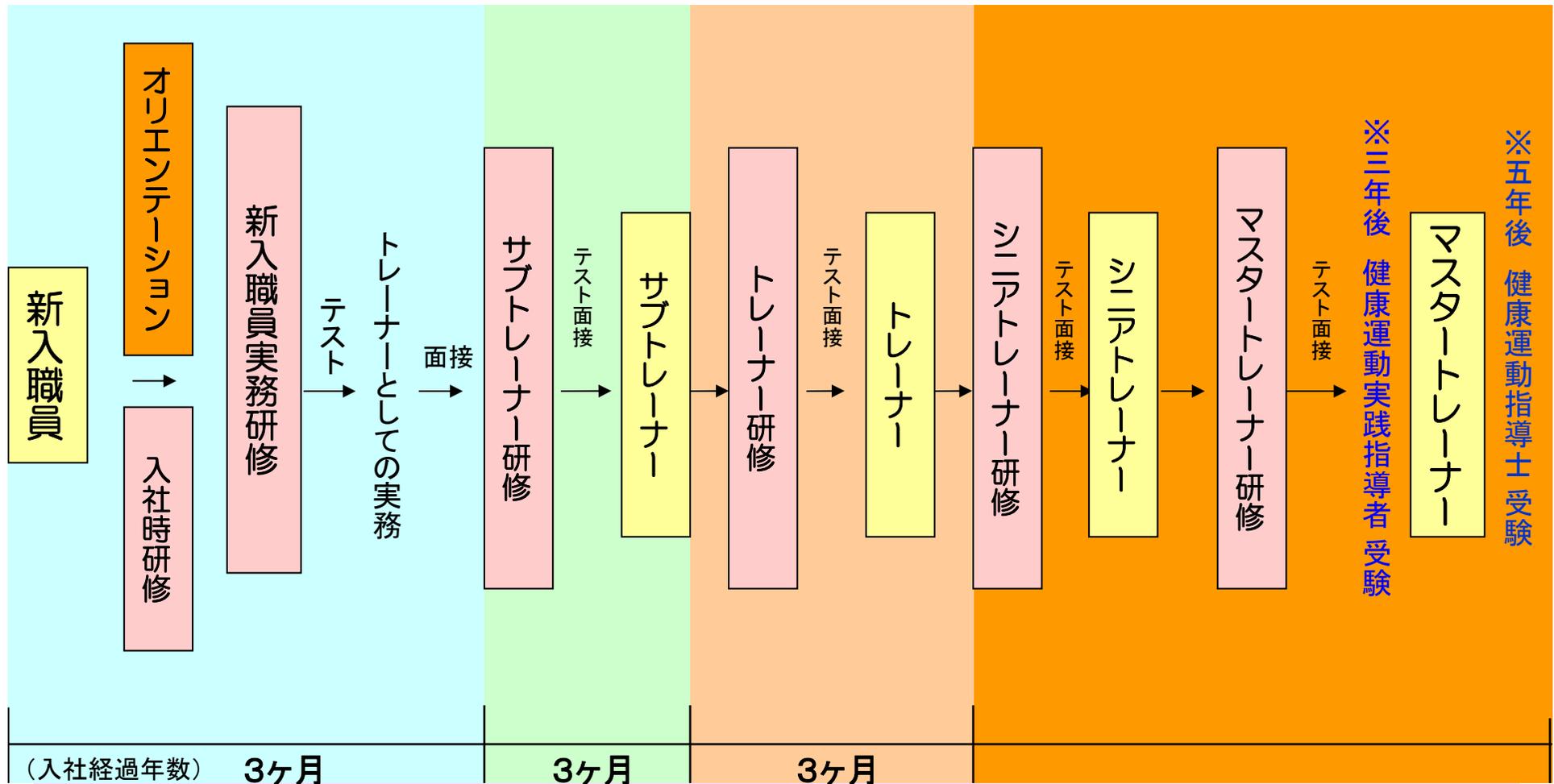
### 柔軟性テスト



### 講義

# 人材育成の強化 教育研修プログラム

## トレーナーの入社時から管理者育成まで



# 人材育成の強化 教育研修プログラム

## 介護予防専門職の育成 (介護予防トレーナー講座の実施)

講義30時間



+

施設研修10時間  
(2日間)



# 《実施風景》



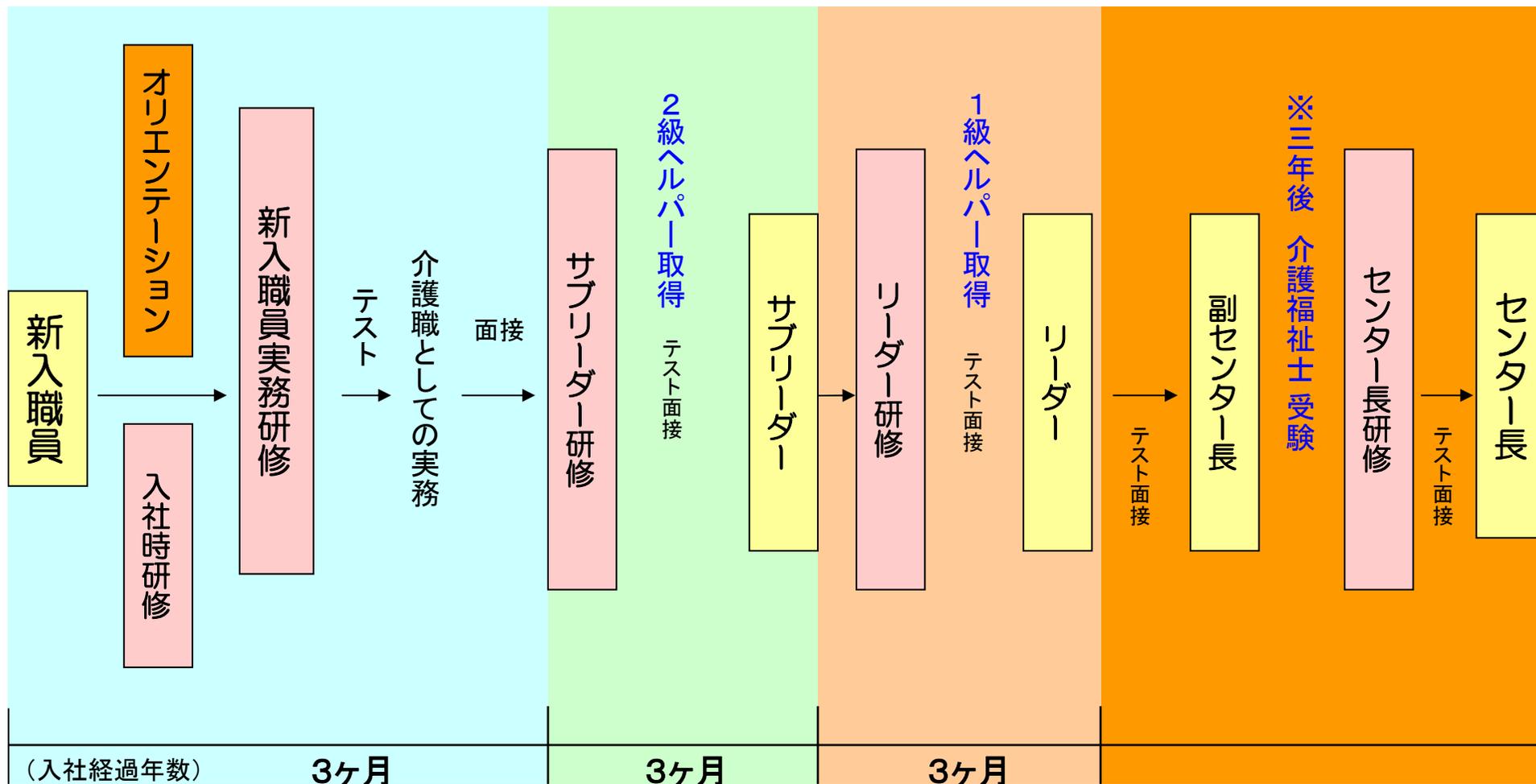
嚙下しやすい  
“とろみ”加減を  
実験中。

講義中...



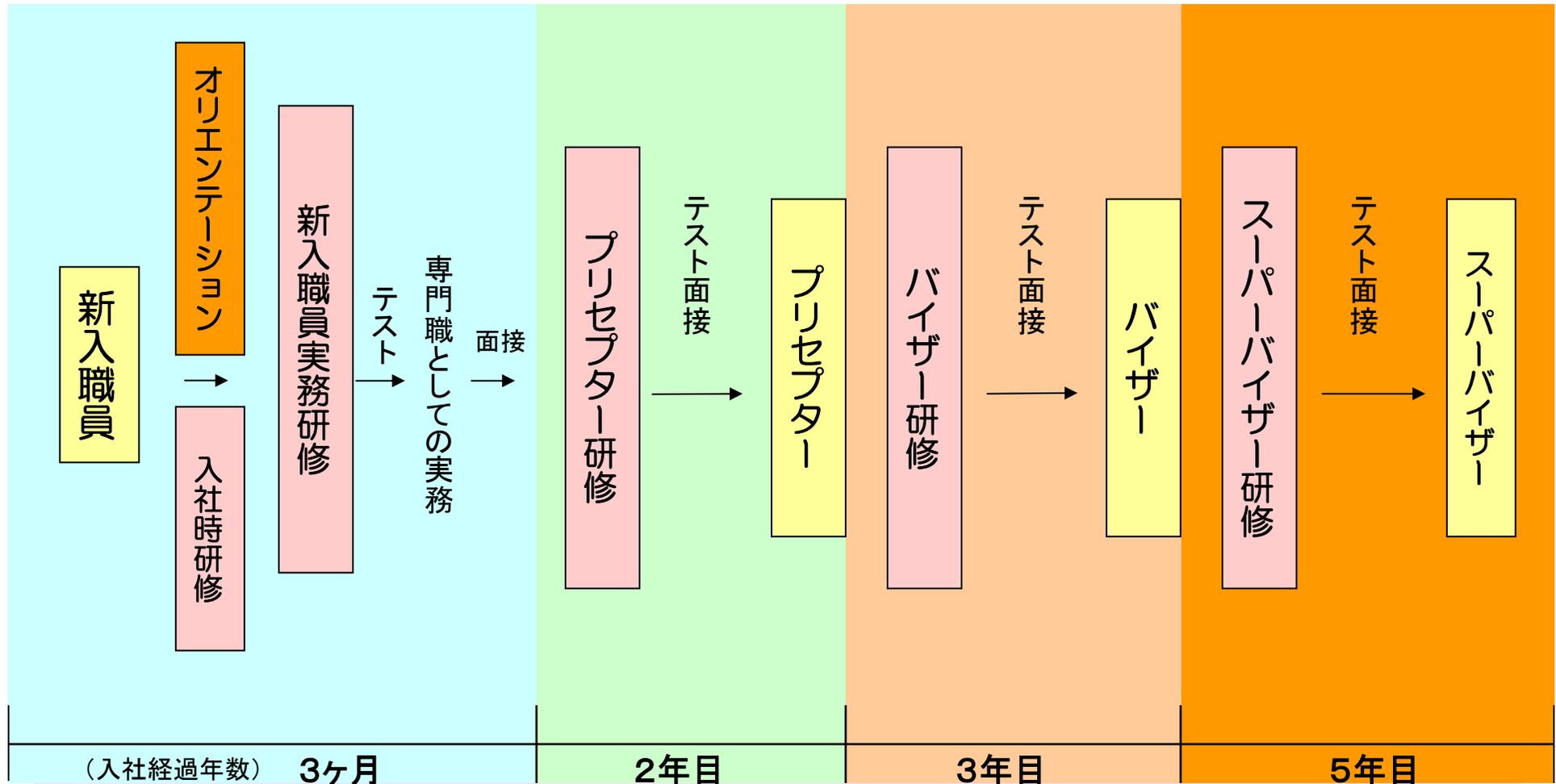
# 人材育成の強化 教育研修プログラム

## 介護職員の入社時から管理者育成まで



# 人材育成の強化 教育研修プログラム

理学療法士・作業療法士の入社時から管理者育成まで



---

---

# 参考資料 ー当社の概要ー

# 会社概要 (平成18年3月31日現在)

開業 : 平成12年10月31日  
本社 : 福岡県北九州市  
資本金 : 4億3,228万円  
事業内容 : ① デイサービス  
② 訪問看護 (訪問リハビリ)  
③ ホームヘルパー  
④ ケアプラン  
⑤ グループホーム  
⑥ 有料老人ホーム  
⑦ ショートステイ

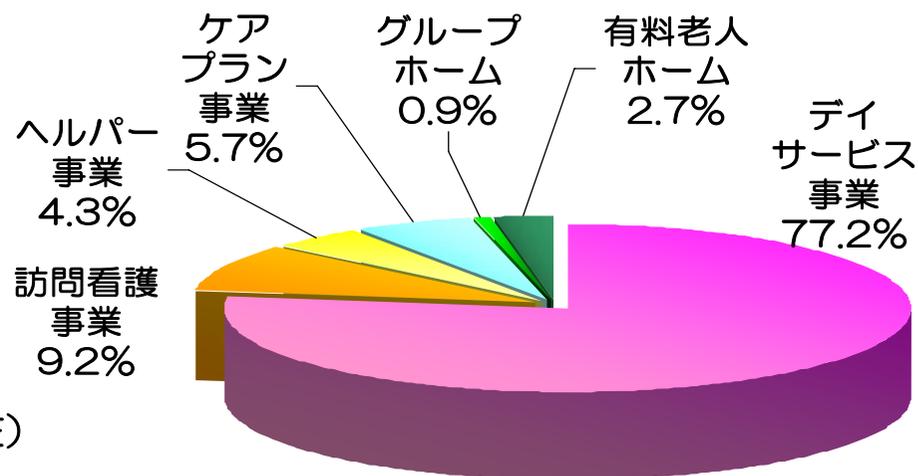
売上高 : 42億5181万円  
経常利益 : 2億9718万円  
従業員数 : 1004名 (正社員481名)  
(平成18年10月末現在)

拠点数 : 57ヶ所 (平成18年11月27日現在)

福岡県



売上高構成比 (2006.3月期)

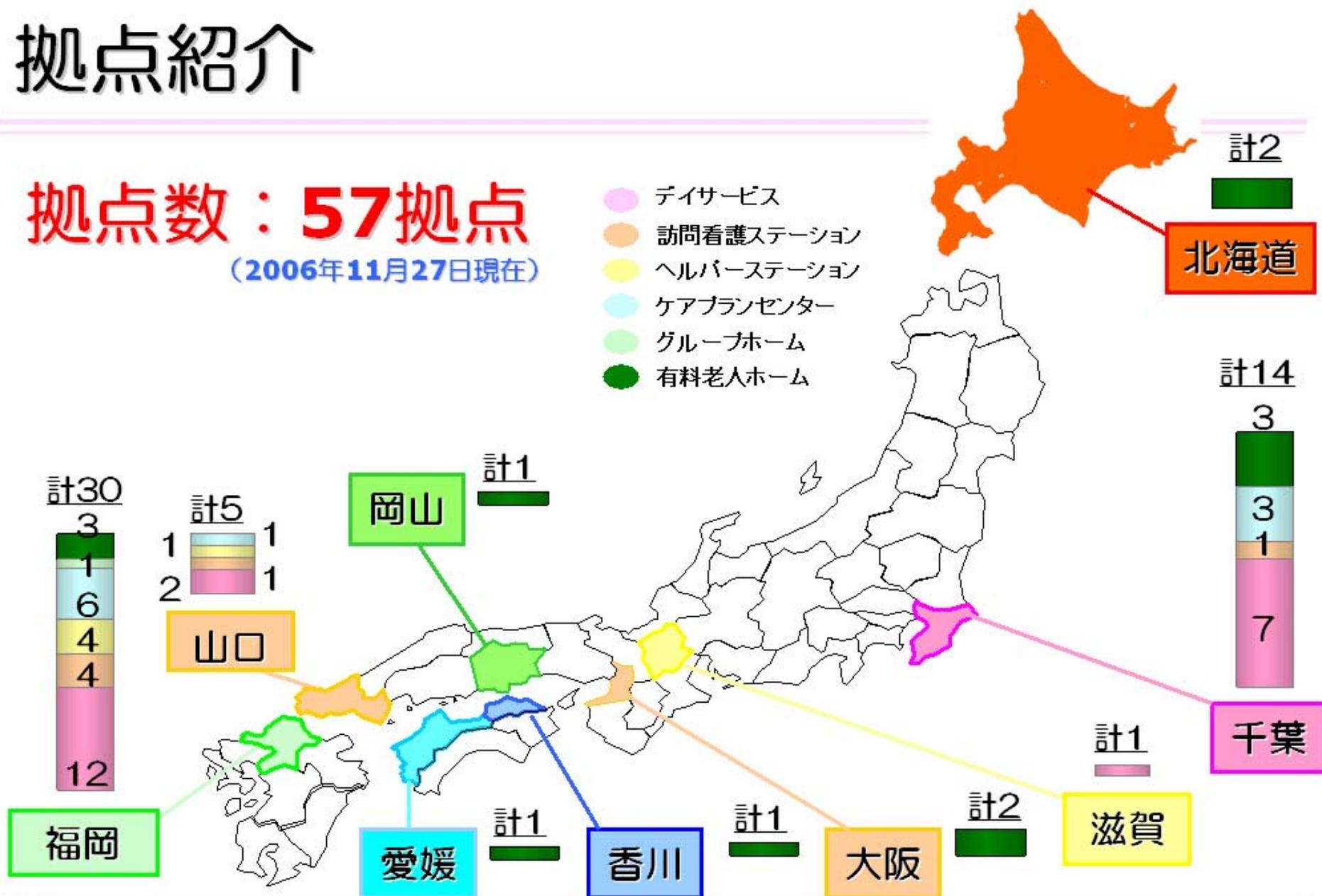


# 拠点紹介

拠点数：**57拠点**

(2006年11月27日現在)

- デイサービス
- 訪問看護ステーション
- ヘルパーステーション
- ケアプランセンター
- グループホーム
- 有料老人ホーム



# 本資料の取り扱いについて

- ・本資料は株式会社シダーの事業及び業界動向についての株式会社シダーによる現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。
- ・これらの将来の展望に関する表明は様々なリスクや不確かさが内在しております。
- ・既に知られたもしくは今だに知られていないリスク、不確かその他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。株式会社シダーは将来の展望に対する表明及び予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なるか、更に悪いことも有り得ます。
- ・本資料における将来の展望に関する表明は、2006年11月27日現在において利用可能な情報に基づいて株式会社シダーにより2006年11月27日現在においてなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。

2006年11月 株式会社シダー

# 株式会社シダー

～地域のリハビリセンター作りを  
展開するオンリーワン企業～



**JASDAQ**

Listed Company 2435

**2007年3月期  
中間決算説明会資料**



いつも春の陽だまりでありたい...

