

株式会社シダー



JASDAQ

Listed Company 2435

**2007年3月期
決算説明会資料**



いつも春の陽だまりでありたい...

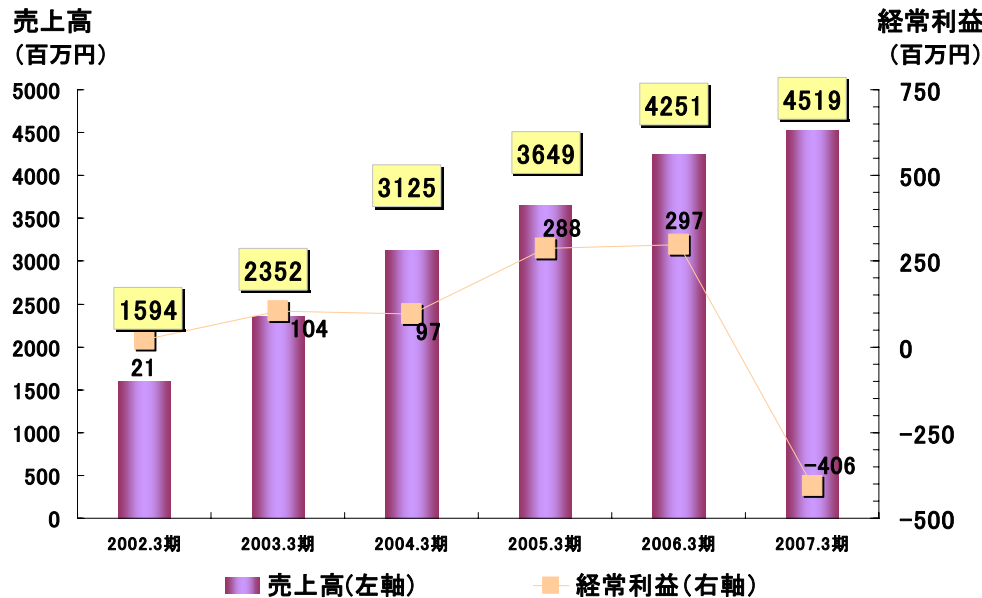


目次

- 2007年3月期決算
- 2008年3月期見通し
- 今後の戦略
- 参考資料 ー当社の概要ー

2007年3月期決算 2008年3月期見通し

2007年3月期決算概況



(百万円)	2006年3月期		2007年3月期		
		構成比 (%)		構成比 (%)	前年比 (%)
売上高	4,251	100.0	4,519	100.0	106.3
営業利益	309	7.3	△403	△8.9	—
経常利益	297	7.0	△406	△9.0	—
当期利益	166	3.9	△247	△5.5	—

売上高

前年比6.3%増の4,519百万円

営業利益

309百万円から△403百万円に減少

経常利益

297百万円から△406百万円に減少

・今期9施設の有料老人ホームを新規開設

・施設事業において9施設の開設費負担549百万円が発生

2007年3月期決算 事業分野別概況

■ 事業分野別売上高

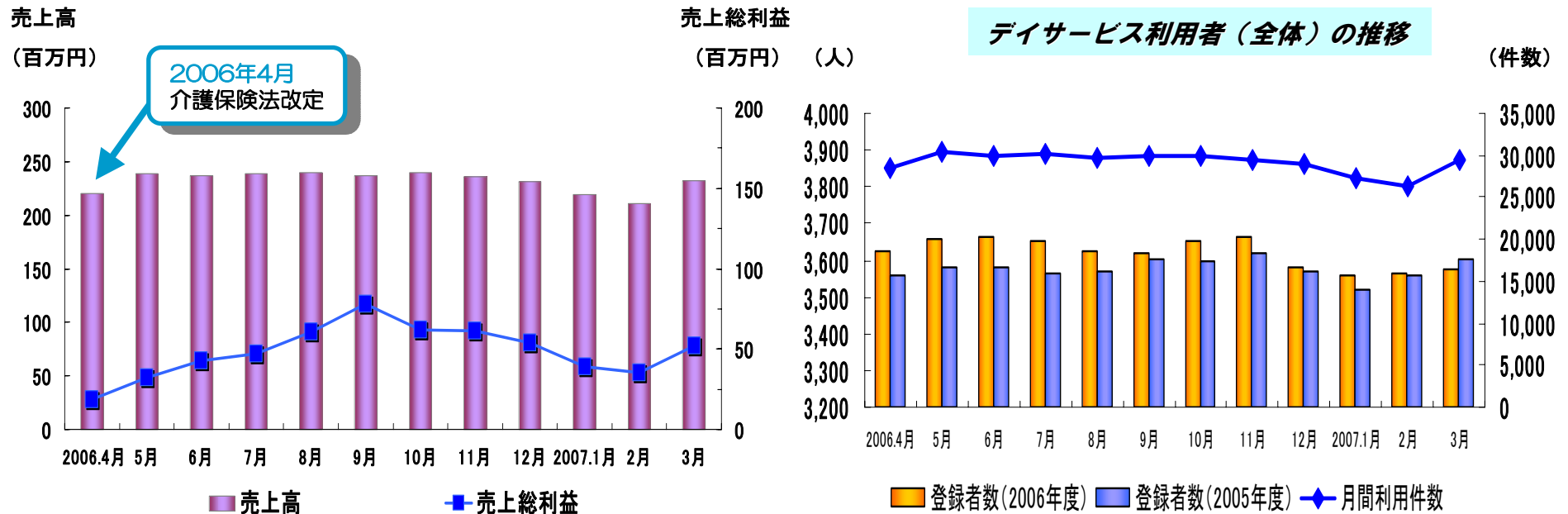
(百万円)	2006年3月期	2007年3月期	
			前年比(%)
デイサービス事業	3,281	2,780	84.7
訪問看護事業	391	367	93.8
ヘルパー事業	182	148	81.4
ケアプラン事業	243	224	92.2
施設事業	152	998	653.2
計	4,251	4,519	106.3

■ 事業分野別売上総利益

(百万円)	2006年3月期	2007年3月期	
			前年比(%)
デイサービス事業	670	595	88.8
訪問看護事業	99	△87	—
ヘルパー事業	5	3	64.8
ケアプラン事業	△37	△31	—
施設事業	△114	△549	—
計	624	△69	—

2007年3月期決算 事業分野別概況

デイサービス事業

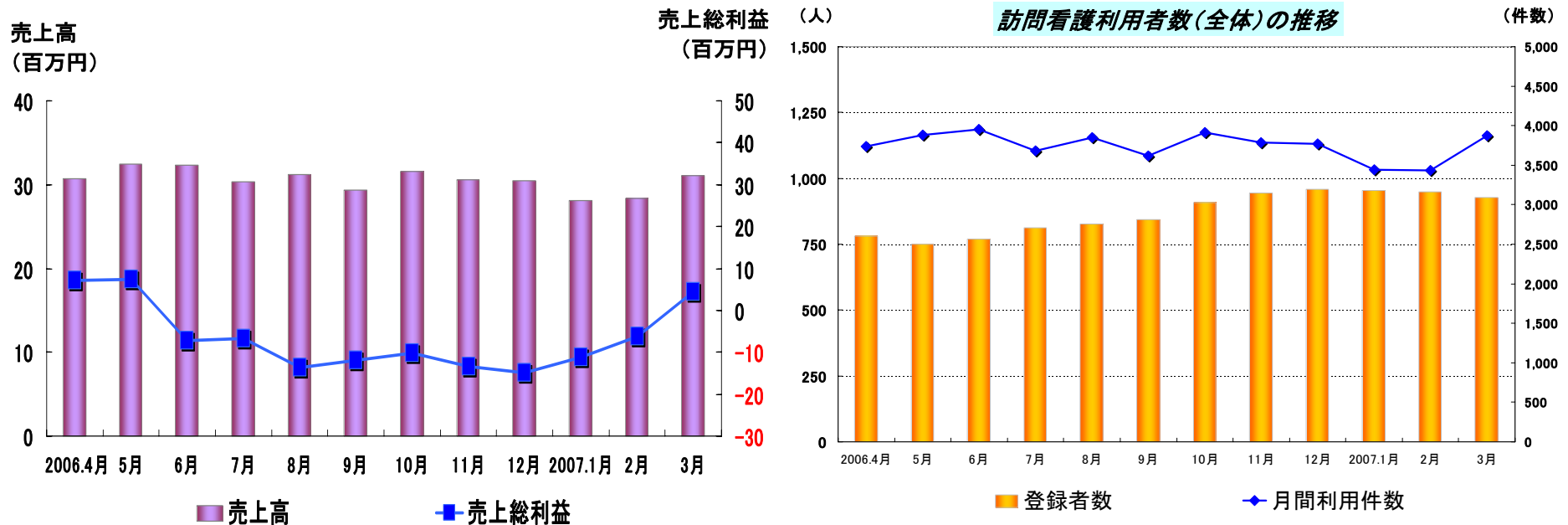


- ・ デイサービスにおいて報酬改定の影響が大きく、利用単価の改善を図る。
- ・ 人員配置・業務手順の見直しにより、損益構造を改善
- ・ 売上高△500百万円（前年比15.3%減）、一方で利用者数は前年を維持



2007年3月期決算 事業分野別概況

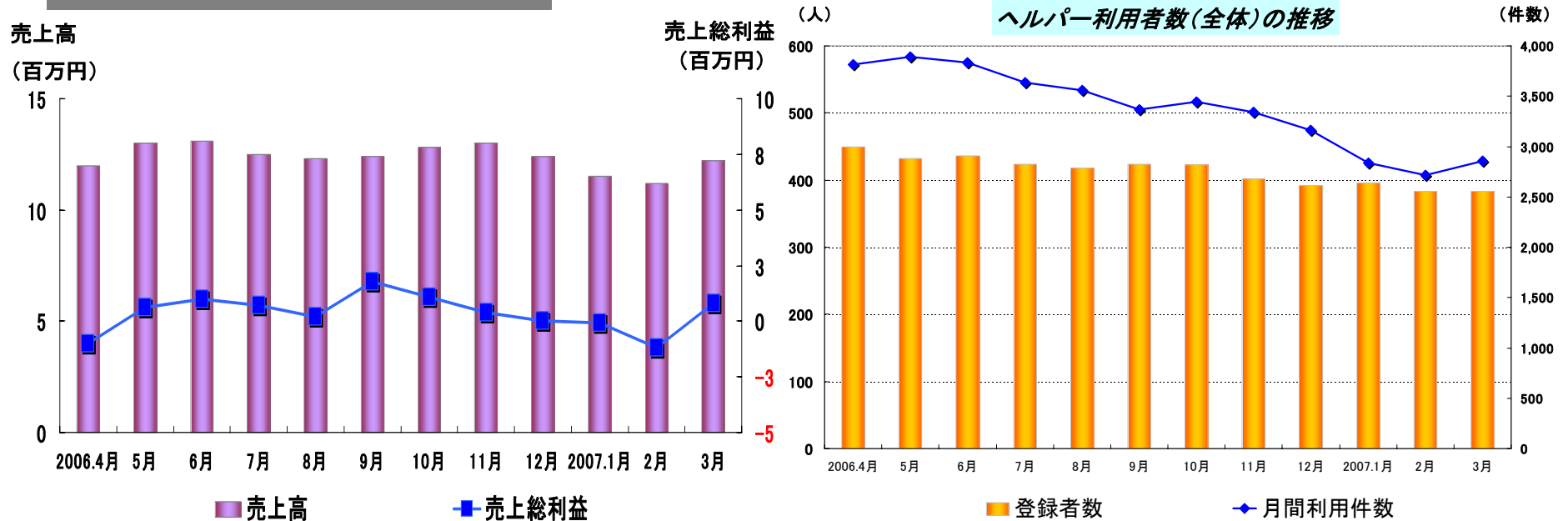
訪問看護事業



- ・平成18年4月の介護保険法改定の影響により、訪問リハビリの利用者の減少
- ・介護保険法改定の解釈通知により、訪問看護計画において、理学療法士等の訪問が保健師又は看護師による訪問の回数を上回るような設定がなされることは適切でないとの方針、やむを得ないと認められる場合については、各自治体の判断により算定できる取扱いと格差あり

2007年3月期決算 事業分野別概況

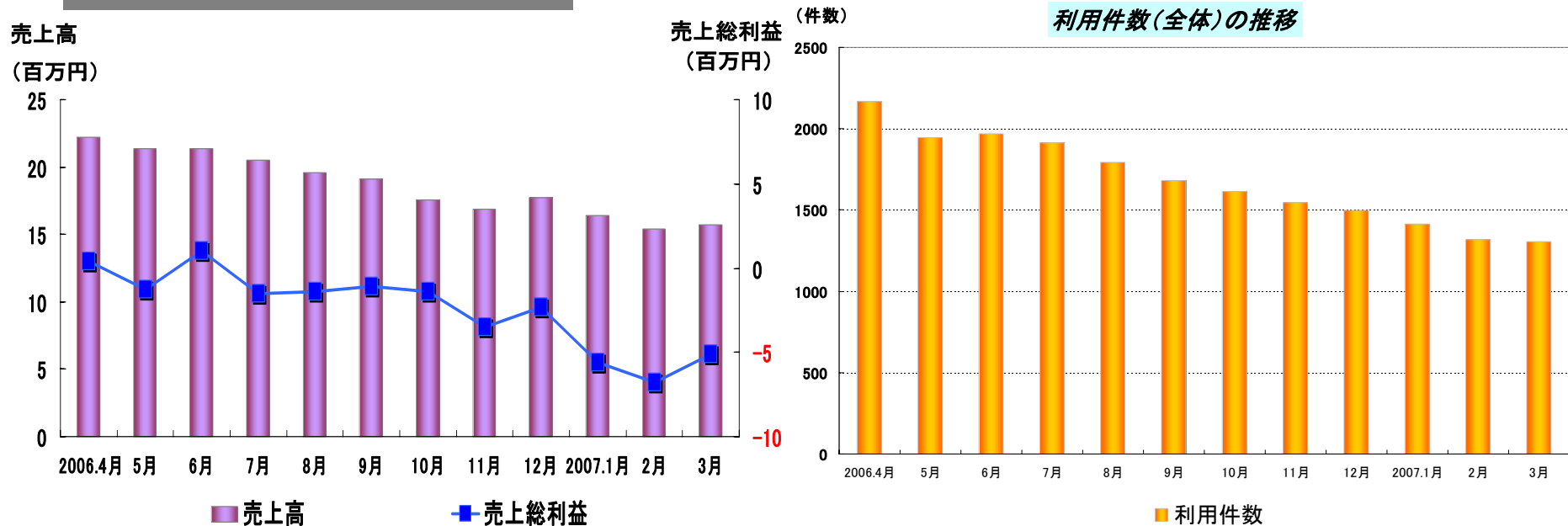
ヘルパー事業



- ・ 新規開設の施設事業へ「経営資源」を集中
- ・ 介護報酬改定による減収
- ・ 現状サービス・施設の維持

2007年3月期決算 事業分野別概況

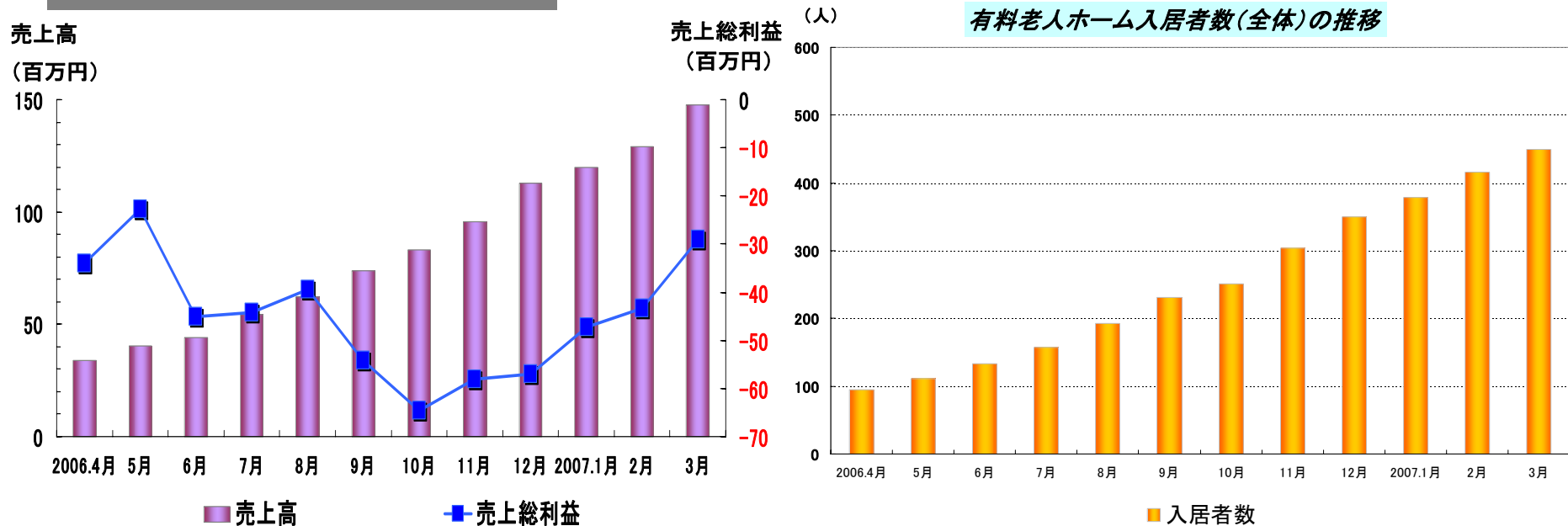
ケアプラン事業



・介護報酬改定の影響により、介護支援専門員の取り扱い件数の上限（予防8件、介護35件）が定められ、予防給付の利用者の地域包括支援センターへの移管を行ったため、利用者が減少

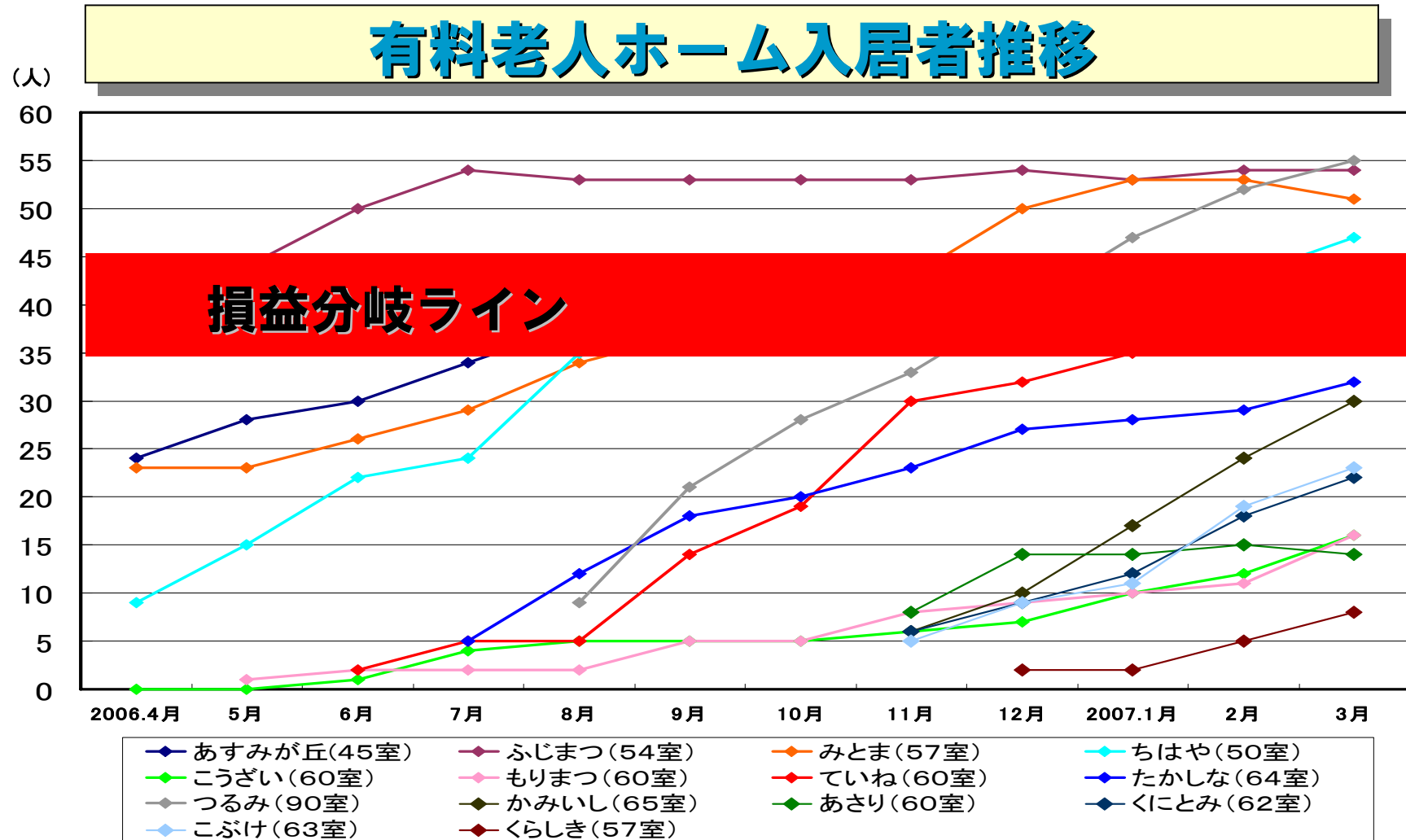
2007年3月期決算 事業分野別概況

施設事業

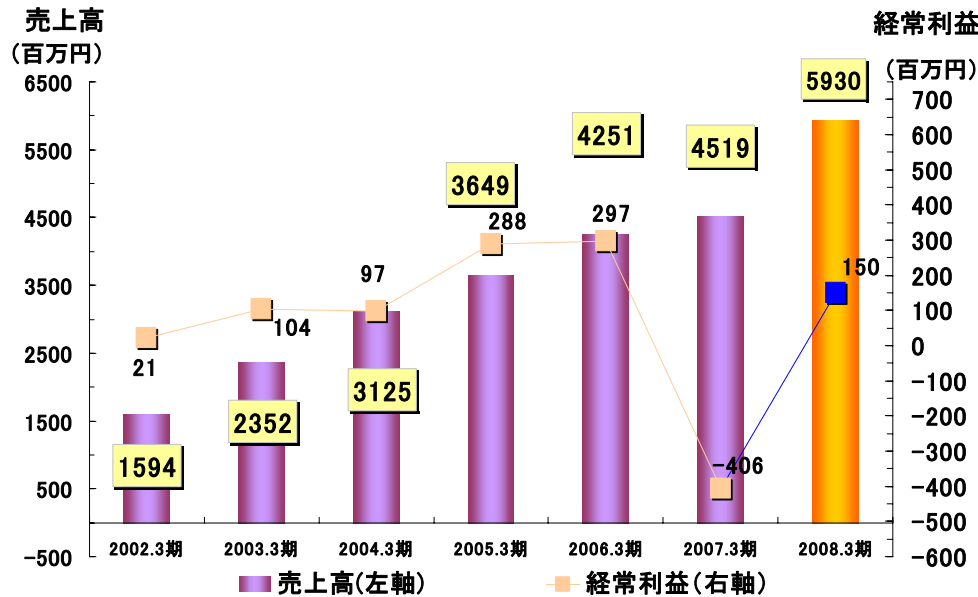


- ・ 今期9施設の有料老人ホームを新規展開。
- ・ 入居者獲得は順調。
- ・ 期末時点で居室の稼働率53% 売上高 988百万円。
(居室の稼働率 5月20日現在59%)

2007年3月期決算 事業分野別概況



2008年3月期見通し



(百万円)	2007年3月期		2008年3月期		
		構成比 (%)		構成比 (%)	前年比 (%)
売上高	4,519	100.0	5,930	100.0	131.2
営業利益	△403	△8.9	160	2.7	—
経常利益	△406	△9.0	150	2.5	—
当期利益	△247	△5.5	80	1.3	—

売上高

前年比31.2%増の5,930百万円

・施設事業において売上高1,622百万円の増加(163%増)

営業利益

△403百万円から563百万円へ大幅増

・施設事業において、入居者獲得により収益が改善。
通期で黒字転換へ

経常利益

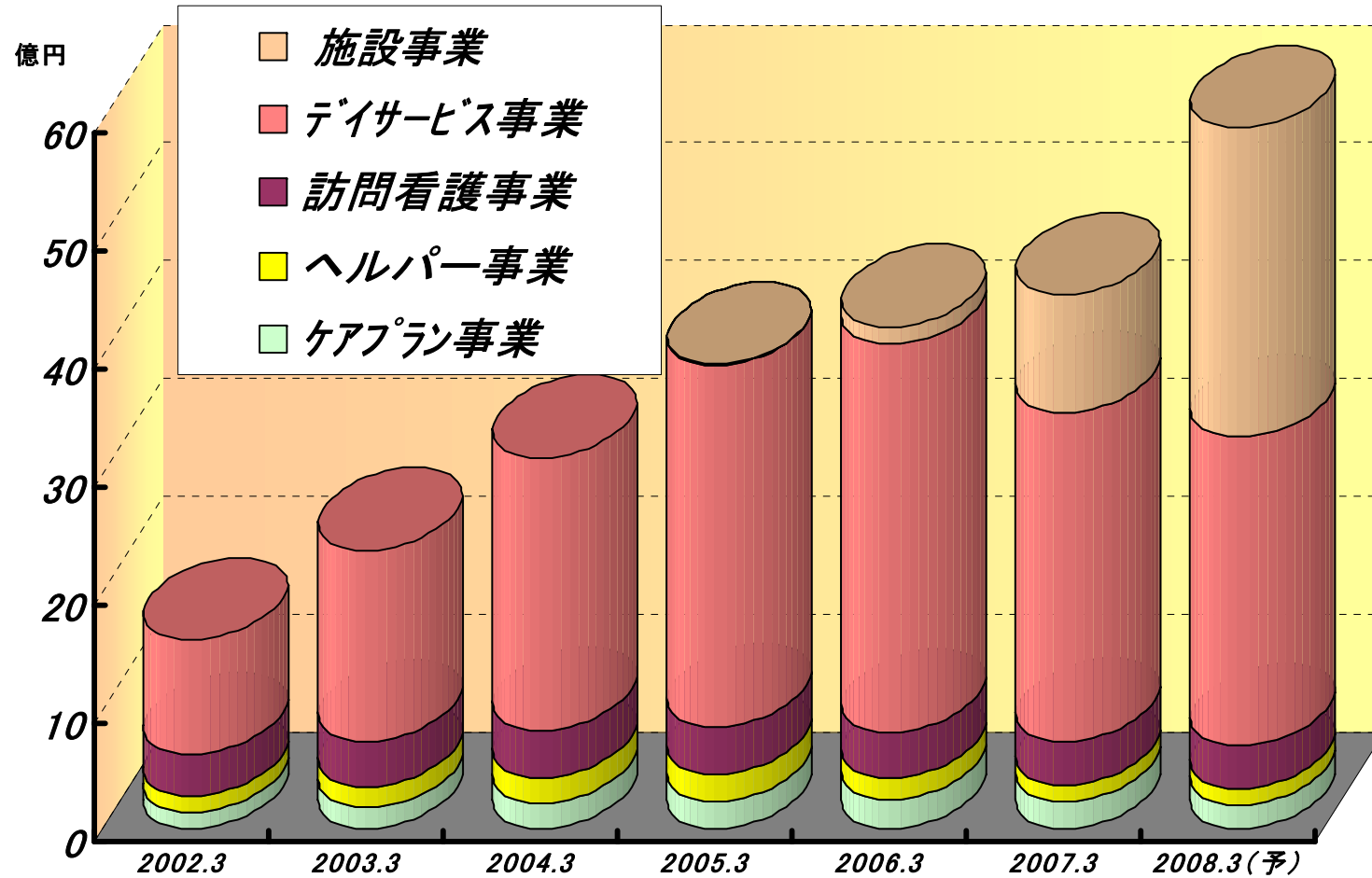
△406百万円から+150百万円に増加

2008年3月期見通し

(百万円)	2007年3月期		2008年3月期(予想)		
		構成比(%)		構成比(%)	前年比(%)
売上高	4,519	100.0	5,930	100.0	131.2
デイサービス事業	2,780	61.5	2,615	44.1	94.0
訪問看護事業	367	8.1	365	6.2	99.4
ヘルパー事業	148	3.3	140	2.4	94.1
ケアプラン事業	224	5.0	190	3.2	84.6
施設事業	998	22.1	2,620	44.1	262.5
営業利益	△403	△8.9	160	2.7	—
経常利益	△406	△9.0	150	2.5	—
当期利益	△247	△5.5	80	1.3	—

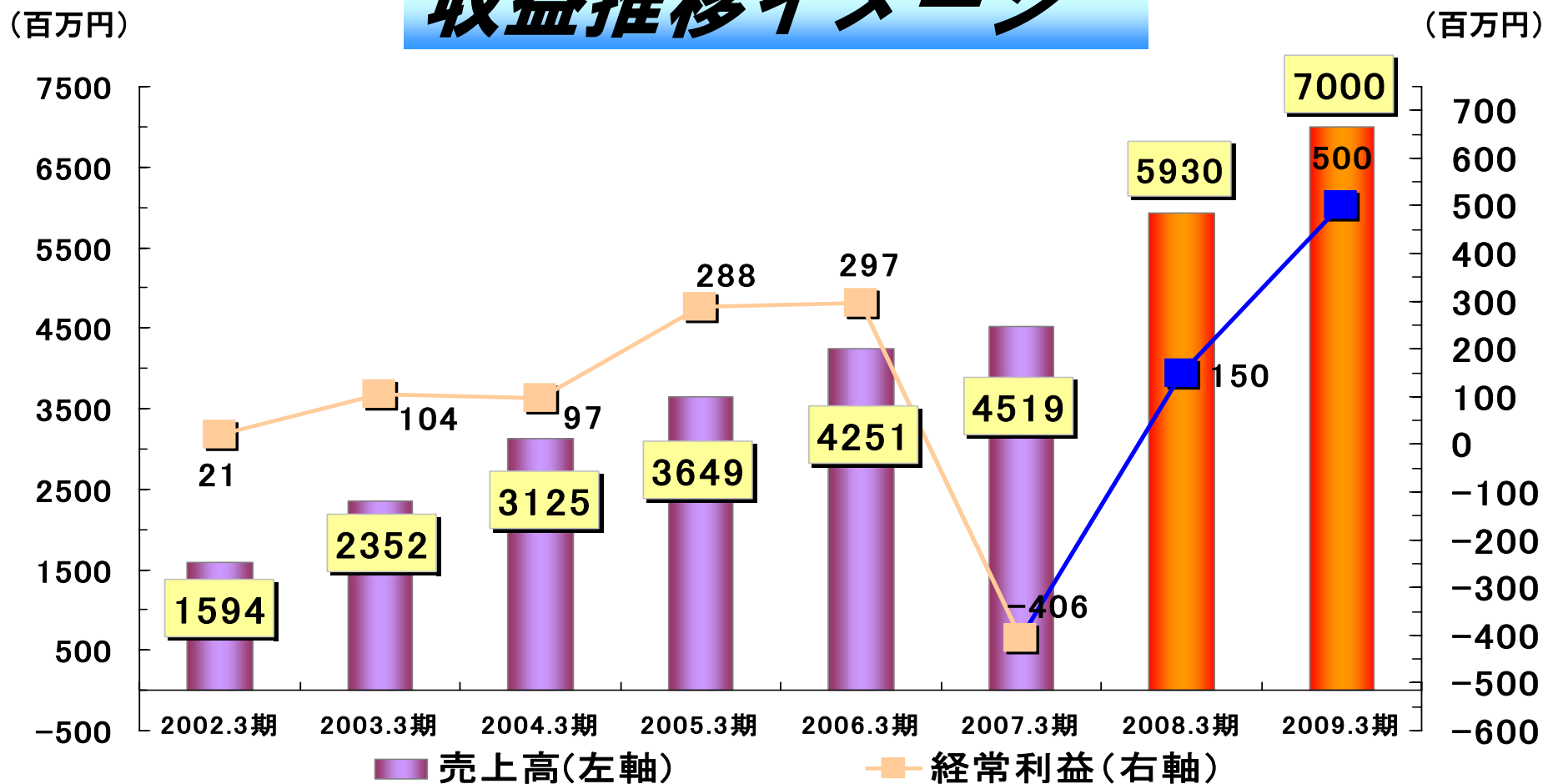
2008年3月期見通し

売上構造推移



中期経営計画 ～当社が目指す成長～

収益推移イメージ



今後の戦略

各拠点へのリハビリ職員の配置

拠点数 64拠点 (予定含む)



福岡県

デイサービ12施設
訪問看護ステーション4施設
ヘルパーステーション4施設
ケアプランセンター6施設
グループホーム1施設
有料老人ホーム4施設 (予)



岡山県

有料老人ホーム2施設
小規模多機能型居宅介護1施設

山口県

デイサービ2施設
訪問看護ステーション1施設
ヘルパーステーション1施設
ケアプランセンター1施設

香川県

有料老人ホーム1施設

愛媛県

有料老人ホーム1施設

大阪府

有料老人ホーム2施設

滋賀県

デイサービス1施設

北海道

有料老人ホーム3施設 (予)
ケアプランセンター1施設

茨城県

有料老人ホーム1施設 (予)

千葉県

デイサービ7施設
ケアプランセンター3施設
有料老人ホーム3施設

東京都

有料老人ホーム1施設 (予)

愛知県

有料老人ホーム
1施設 (予)



有料老人ホーム等施設事業計画

2006年3月期(6施設)

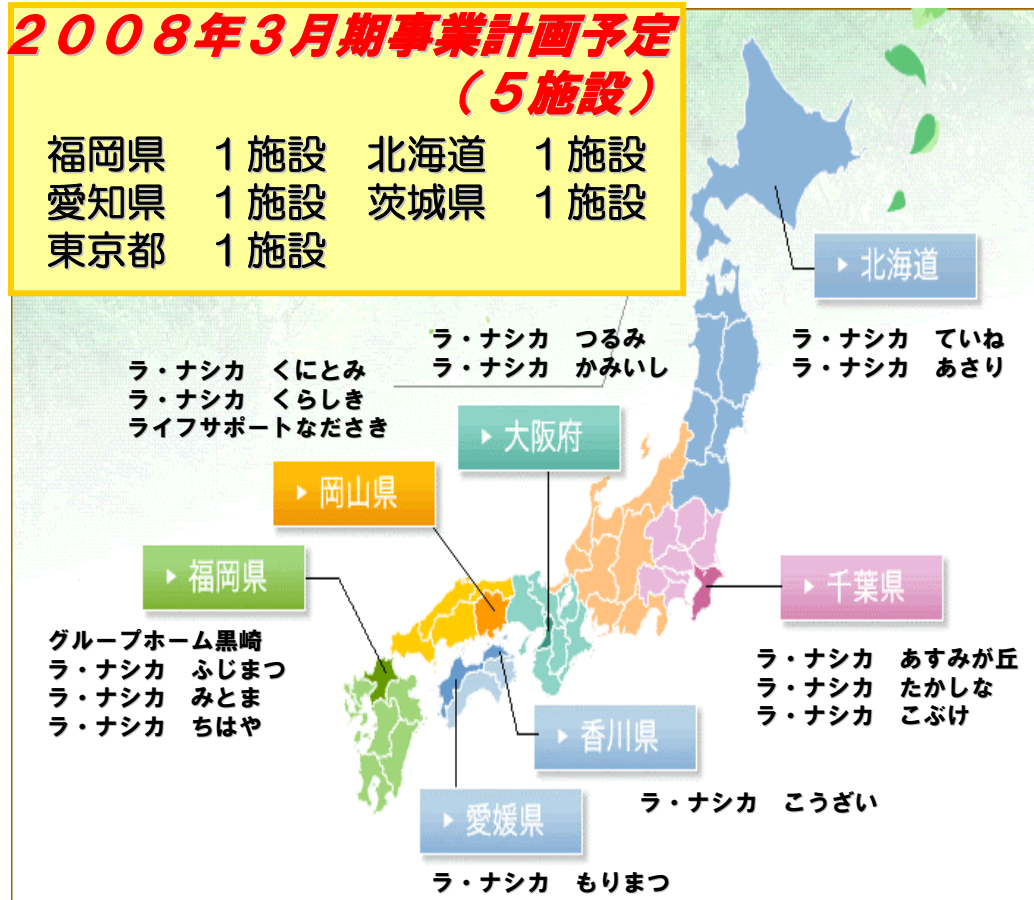
- | | |
|-----------------------------------|----------------------------------|
| グループホーム黒崎 (9室)
平成16年11月 (福岡) | ラ・ナシカ みとま (57室)
平成17年11月 (福岡) |
| ラ・ナシカ あすみが丘 (45室)
平成17年9月 (千葉) | ラ・ナシカ ちはや (50室)
平成18年3月 (福岡) |
| ラ・ナシカ ふじまつ (54室)
平成17年10月 (福岡) | ラ・ナシカ こうざい (60室)
平成18年3月 (香川) |

2007年3月期(10施設)

- | | |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| ラ・ナシカ もりまつ (60室)
平成18年5月 (愛媛) | ラ・ナシカ ていね (60室)
平成18年6月 (北海道) |
| ラ・ナシカ たかしな (60室)
平成18年7月 (千葉) | ラ・ナシカ つるみ (90室)
平成18年8月 (大阪) |
| ラ・ナシカ こぶけ (63室)
平成18年11月 (千葉) | ラ・ナシカ かみいし (60室)
平成18年11月 (大阪) |
| ラ・ナシカ くにとみ (65室)
平成18年11月 (岡山) | ラ・ナシカ ぐらしき (57室)
平成18年12月 (岡山) |
| ラ・ナシカ あさり (60室)
平成18年11月 (北海道) | ライフサポートなださき (27室)
平成19年1月 (岡山) |

2008年3月期事業計画予定 (5施設)

- | | |
|---------|---------|
| 福岡県 1施設 | 北海道 1施設 |
| 愛知県 1施設 | 茨城県 1施設 |
| 東京都 1施設 | |



全国有料老人ホーム全施設数・定員数ランキング

全国有料老人ホーム開設事業者全施設数・定員数ランキング(2007年5月現在)

順位	社名	全施設数	順位	社名	全定員数
1	(株)メッセージ	123	1	(株)メッセージ	6,488
2	(株)ベネッセスタイルケア	115	2	(株)ベストライフ	5,406
3	(株)ベストライフ	83	3	(株)ベネッセスタイルケア	5,382
4	コムスングループ	65	4	コムスングループ	3,980
5	(株)ライフコミュニケーション	41	5	中銀グループ	3,337
6	(株)さわやか倶楽部	31	6	(株)ハーフ・センチュリー・モア	2,774
6	アントケアホールディングス	31	7	(株)ライフコミュニケーション	2,481
8	ワタミの介護(株)	24	8	(株)さわやか倶楽部	2,071
9	(株)ゼクスコミュニティ	22	9	ワタミの介護(株)	1,463
10	(財)厚生年金事業振興団	21	10	(社)聖隷福祉事業団	1,351
13	(株)シダー	14	17	(株)シダー	847

出所:「月刊シニアビジネスマーケット」2007年5月号

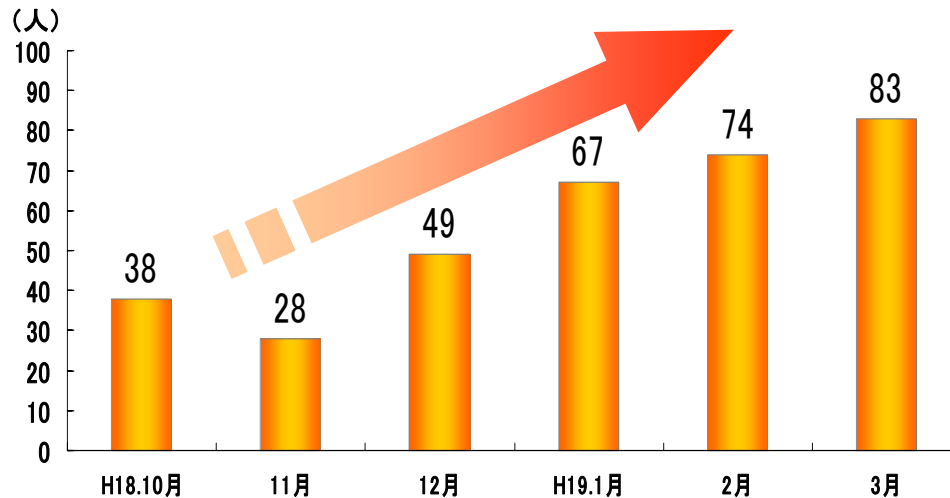
当社の2008年3月期末までの事業計画予定では・・・

(株)シダー	19 施設	(株)シダー	1,105 室
--------	--------------	--------	----------------

健康教室の実施

<健康教室実施内容>

- ・健康チェック
- ・体力測定の実施
- ・ストレッチ
- ・フィットネストレーニング
- ・筋力トレーニング



■健康教室 利用者数(戸ノ上デイサービス)



**デイサービス、有料老人ホームで
健康教室を展開**

健康教室の実施

<関節や筋肉の柔軟性を高めるストレッチの実施>

①肩のストレッチ



②肩～膝のストレッチ



③腰～股関節のストレッチ



<フィットネストレーニングの実施>

④上半身の運動



⑤下半身の運動



⑥バランスをとる運動



健康教室の実施

<トレーニングマシンによる筋力強化>

⑦レッグプレス：立ち上がりに必要な筋力を強化



⑧レッグエクステンション
/フレクション：膝周囲筋
の強化

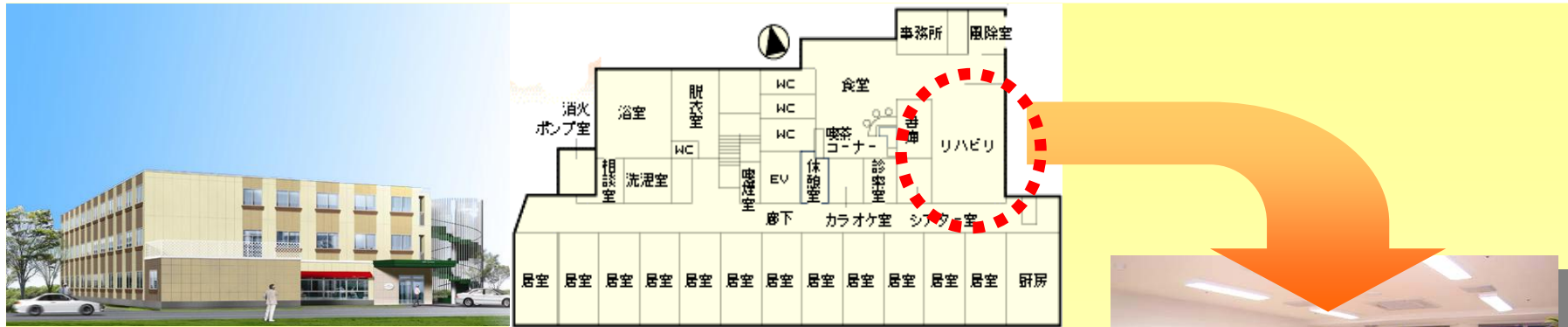


<エルゴメーターによって持久カトレーニング (有酸素運動)を実施>

⑨エルゴメーターによって
持久カトレーニング（有酸素運動）を実施



認知症デイサービスの実施



ゆとりあるトレーニング
スペースを有効活用



**デイサービス、有料老人ホームで
認知症デイサービスを展開**

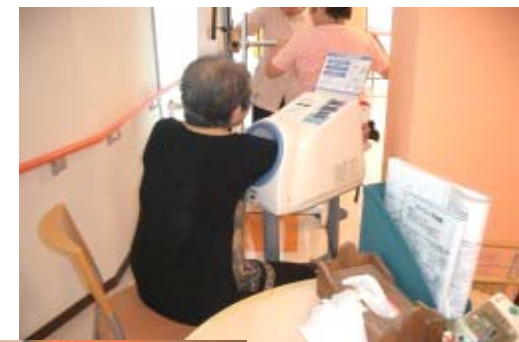
デイサービス・有料老人ホームの一般開放

『地域の人たちに、健康的な生活を送ってほしい』という思いから、
『あおぞらの里』デイサービスセンターと介護付有料老人ホーム
『ラ・ナシカ』では、トレーニングルームを一般の方々に開放

トレーニングマシン



みんなで体操



健康チェック



筋力トレーニング



有酸素運動

施設事業 介護予防デイサービスの取り組み



デイサービス、有料老人ホーム



健康教室・認知症デイサービスの実施



地域に根ざしたコミュニティーケア
地域での認知度UP



将来的な利用者獲得にも結びつく

ドミナントエリアの拡大

デイサービス サテライト施設の構築



ドミナントエリアの拡大

有料老人ホーム サテライト施設の構築



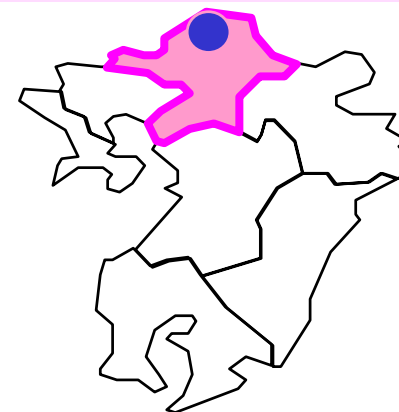
参考資料 ー当社の概要ー

会社概要 (2007年3月31日現在)

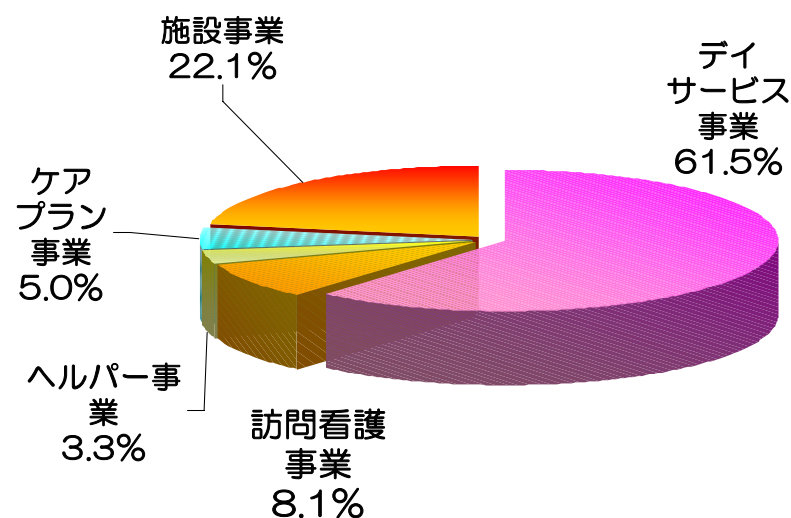
設立 : 1981年4月
本社 : 福岡県北九州市
資本金 : 4億3,228万円
事業内容 : デイサービス
介護付有料老人ホーム
訪問看護 (訪問リハビリ)
ホームヘルプサービス
ケアプラン
グループホーム
ショートステイ
小規模多機能型居宅介護

従業員数 : 1075名
拠点数 : 59ヶ所

福岡県



売上高構成比 (2007.3月期)



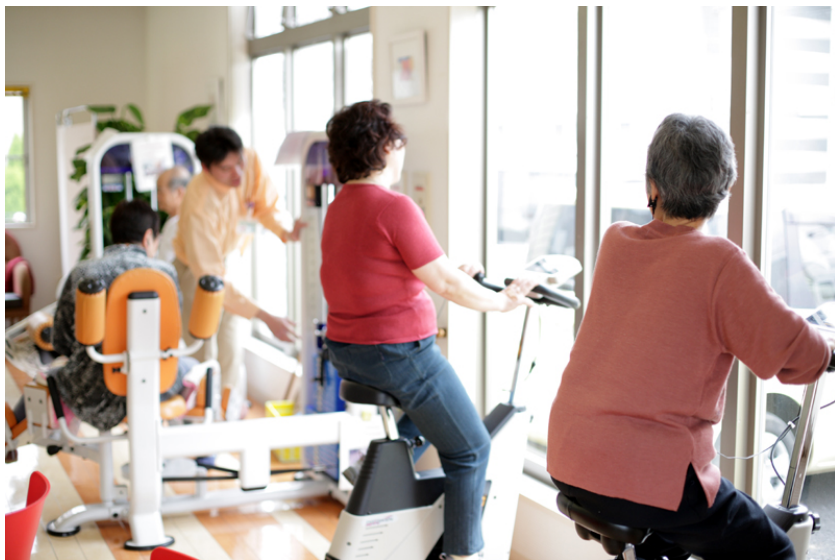
有料老人ホーム ラ・ナシカ



有料老人ホーム ラ・ナシカ



有料老人ホーム ラ・ナシカ



有料老人ホーム ラ・ナシカ



あおぞらの里 デイサービス



あおぞらの里 デイサービス



拠点紹介

拠点数：59拠点

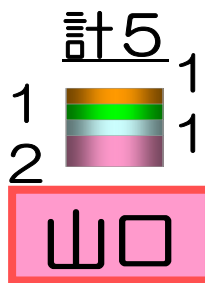
(2007年3月31日現在)

- デイサービス
- ケアプランセンター
- 訪問看護ステーション
- グループホーム
- NLP-ステーション
- 有料老人ホーム
- 小規模多機能

計30



福岡



山口



岡山



滋賀

計13



千葉



大阪



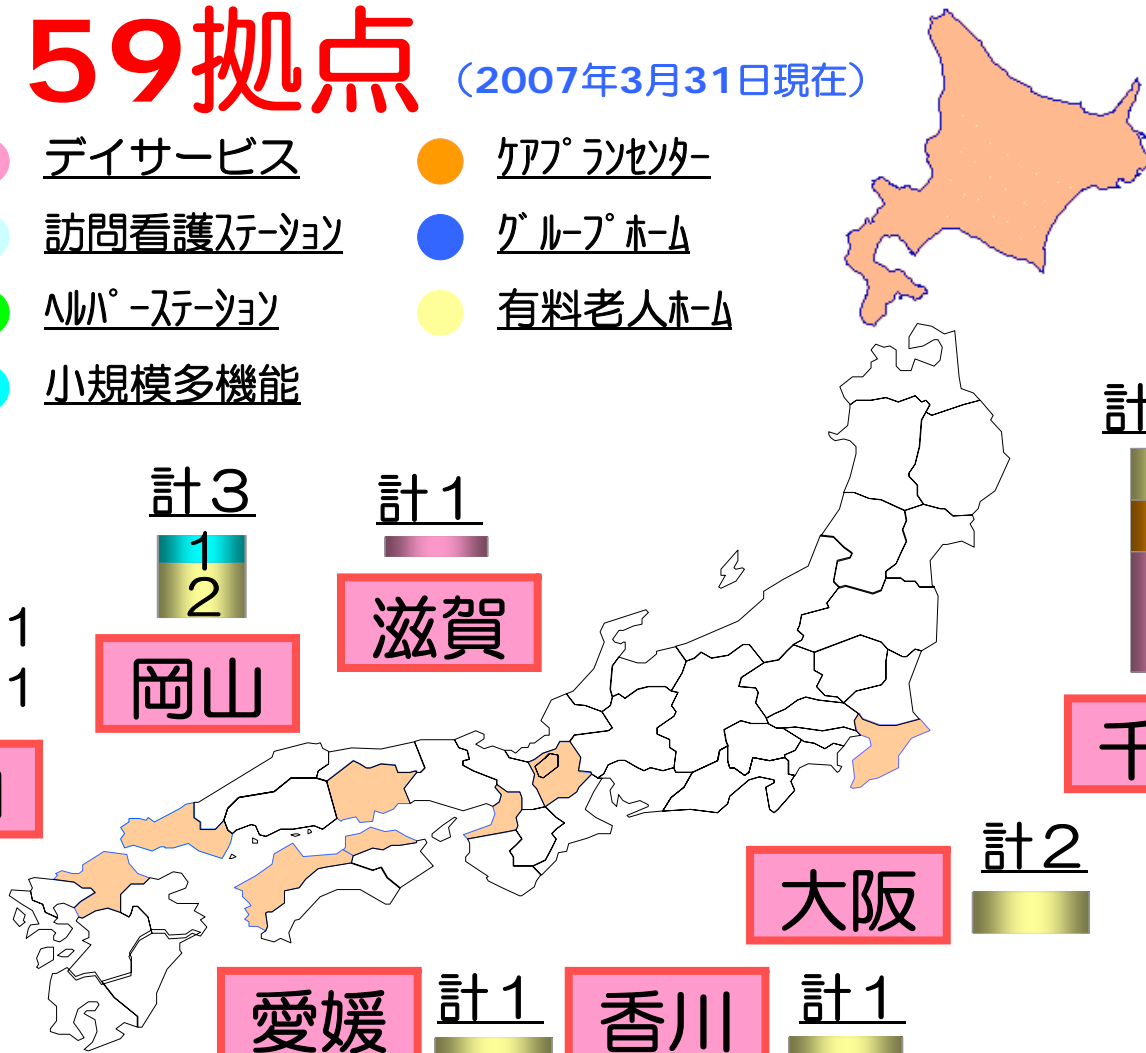
愛媛



香川



北海道



本資料の取り扱いについて

- ・本資料は株式会社シダーの事業及び業界動向についての株式会社シダーによる現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。
- ・これらの将来の展望に関する表明は様々なリスクや不確かさが内在しております。
- ・既に知られたもしくは今だに知られていないリスク、不確かその他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。株式会社シダーは将来の展望に対する表明及び予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なるか、更に悪いことも有り得ます。
- ・本資料における将来の展望に関する表明は、2007年5月24日現在において利用可能な情報に基づいて株式会社シダーにより2007年5月24日現在においてなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。

2007年5月 株式会社シダー

株式会社シダー



JASDAQ

Listed Company 2435

**2007年3月期
決算説明会資料**



いつも春の陽だまりでありたい...

