

株式会社シダー

2008年3月期決算説明会



JASDAQ
Listed Company 2435

いつも春の陽だまりでありたい...



目次

- 2008年3月期決算概況
- 2009年3月期見通し
- 2008年度事業イメージ
- 参考資料 ー当社の概要ー

2008年3月期決算概況

2009年3月期決算見通し

当社は、今後の事業展開や当社を取り巻く経営環境等を見通すうえで、従来の訪問看護事業、ヘルパー事業、ケアプラン事業を一元的に管理し、相互のサービスをより効果的に機能させるため、在宅サービス事業として統合し、部門管理をいたします。したがって、今後の当社の事業部門は、デイサービス事業、施設サービス事業、在宅サービス事業の3事業部門に集約され、開示資料においても変更しております。

2008年3月期決算 概況

(百万円)	2007年3月期		2008年3月期		
		構成比(%)		構成比(%)	前年比(%)
売上高	4,519	100.0	5,921	100.0	131.0
営業利益	△403	△8.9	56	0.9	—
経常利益	△406	△9.0	42	0.7	—
当期利益	△247	△5.5	16	0.3	—

売上高

前年比31.0%増の5,921百万円

営業利益

△403百万円から56百万円に

経常利益

△406百万円から42百万円に

2008年3月期決算 事業別概況

■ 事業別売上高

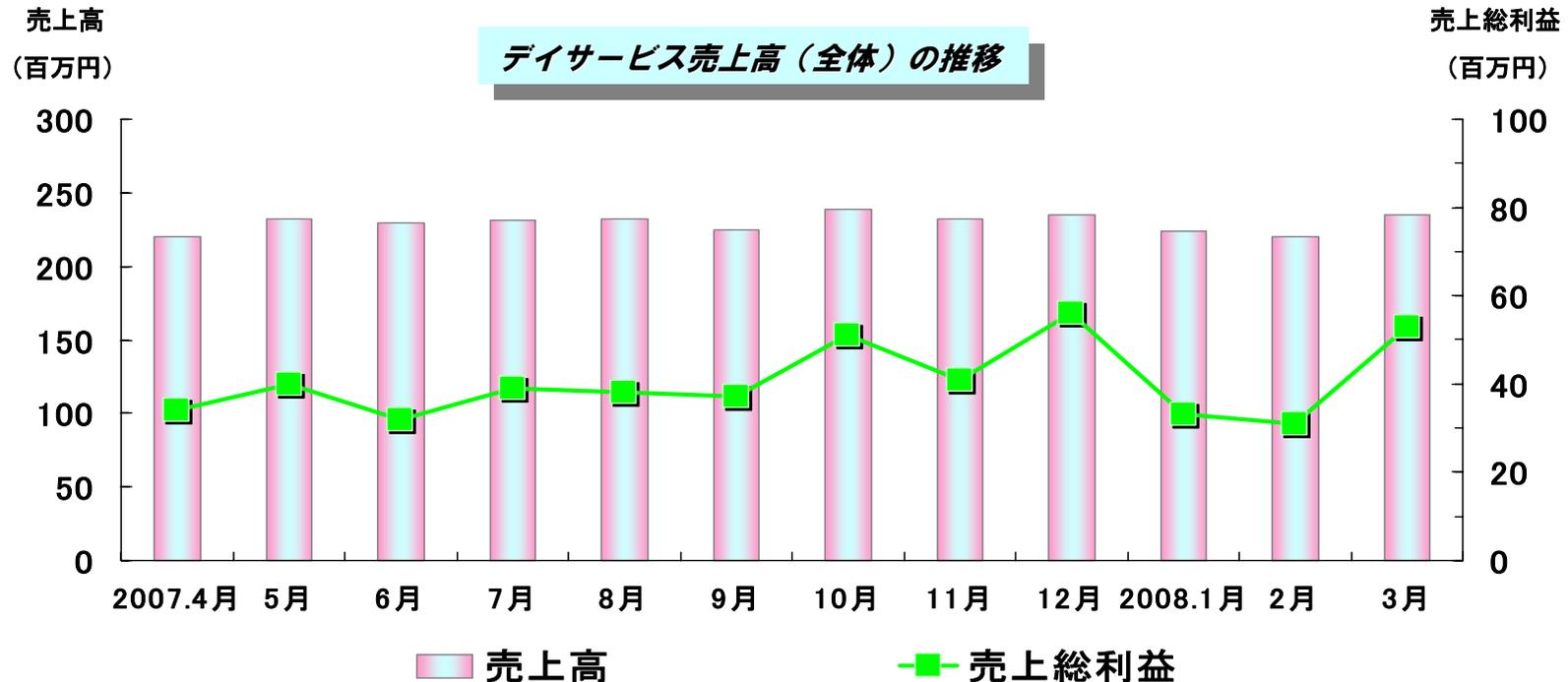
(百万円)	2007年3月期	2008年3月期	
			前年比(%)
デイサービス事業	2,780	2,760	99.3
施設サービス事業	998	2,449	245.5
在宅サービス事業	740	711	96.0
計	4,519	5,921	131.0

■ 事業別売上総利益

(百万円)	2007年3月期	2008年3月期	
			前年比(%)
デイサービス事業	595	492	82.7
施設サービス事業	△549	△89	-
在宅サービス事業	△115	0	-
計	△69	403	-

2008年3月期決算 事業別概況

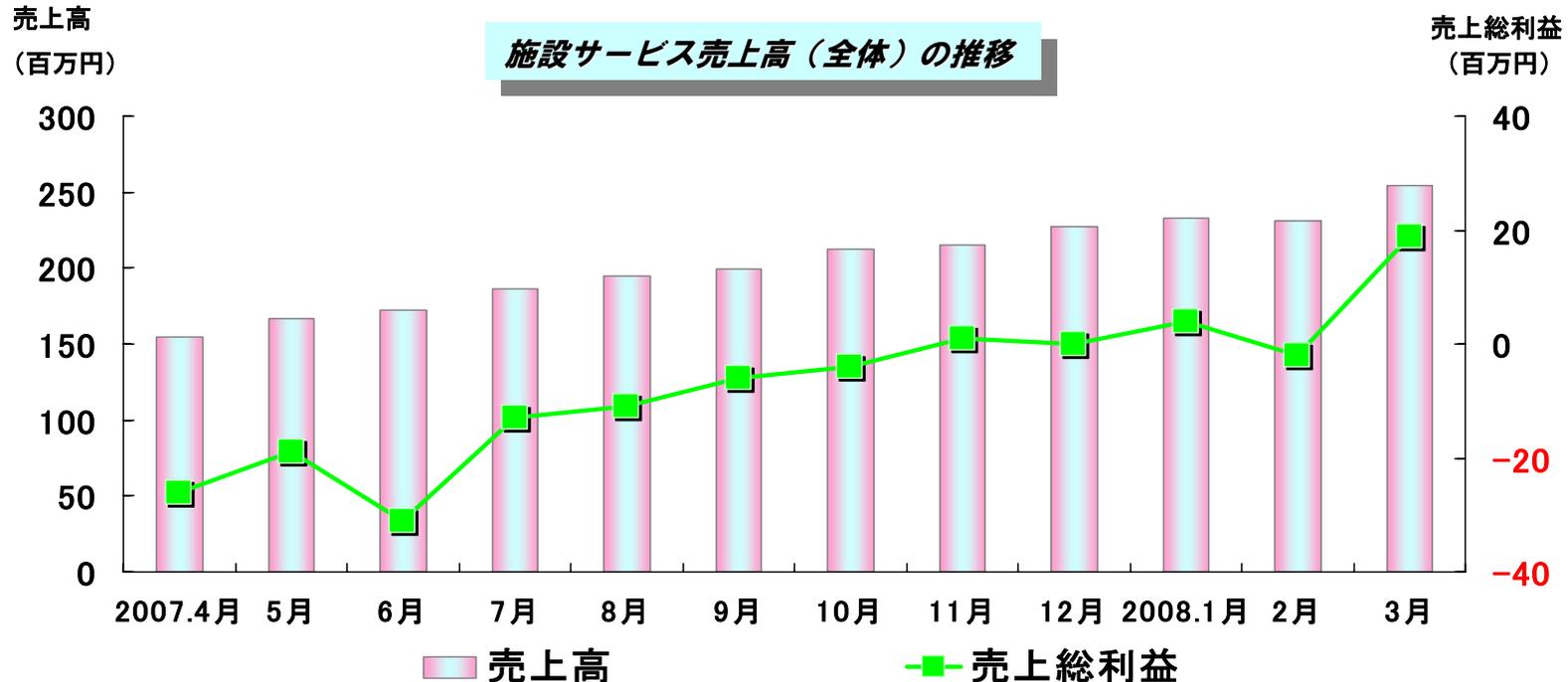
デイサービス事業



- ・売上高2,760百万円（前年比0.7%減）
- ・利用者の予防給付への移行の影響による利用単価の減少がありましたが、売上高はほぼ前年と同水準となりました。

2008年3月期決算 事業別概況

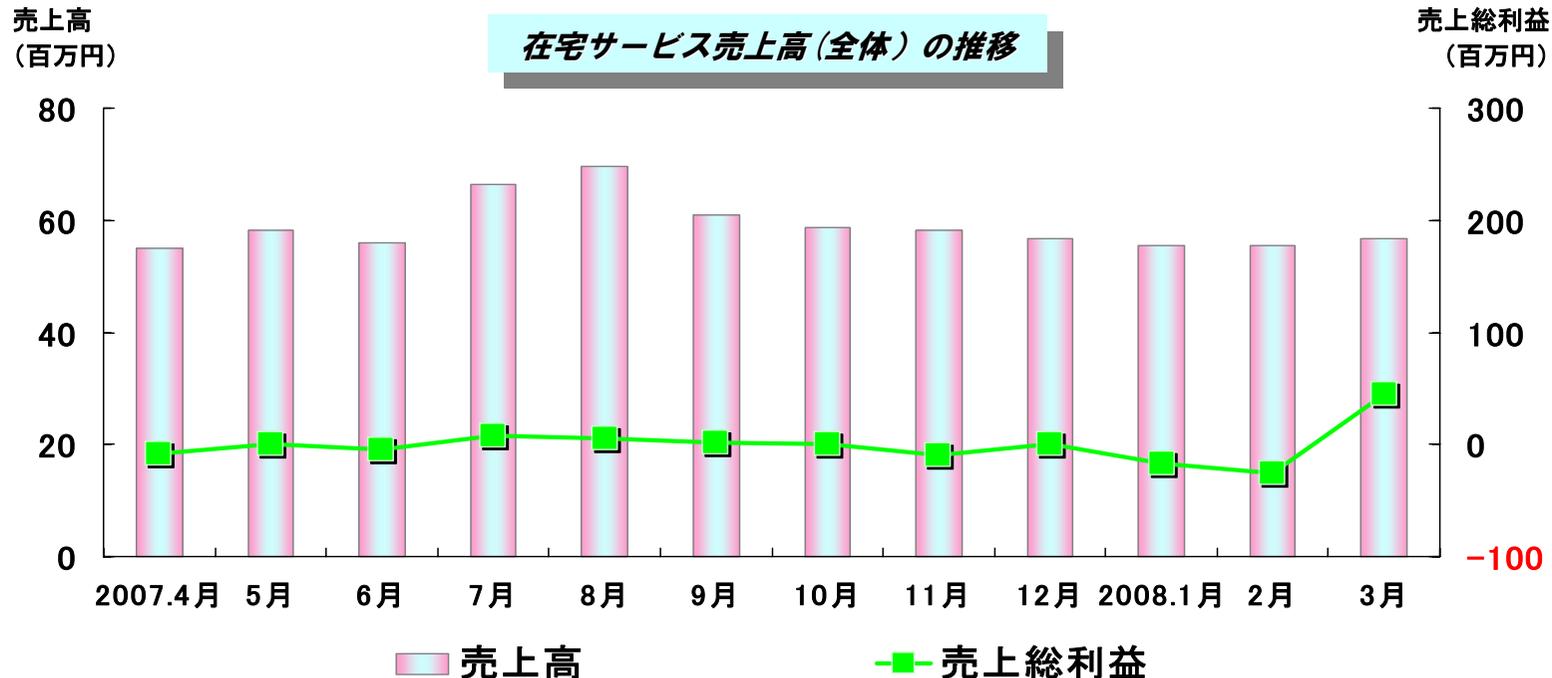
施設サービス事業



- 売上高 2,449百万円 (前年比145.5%増)
- 昨年度開設した有料老人ホームの利用者獲得に注力しました。
その結果、居室の稼働率は平成20年3月末現在86.4%となっております。

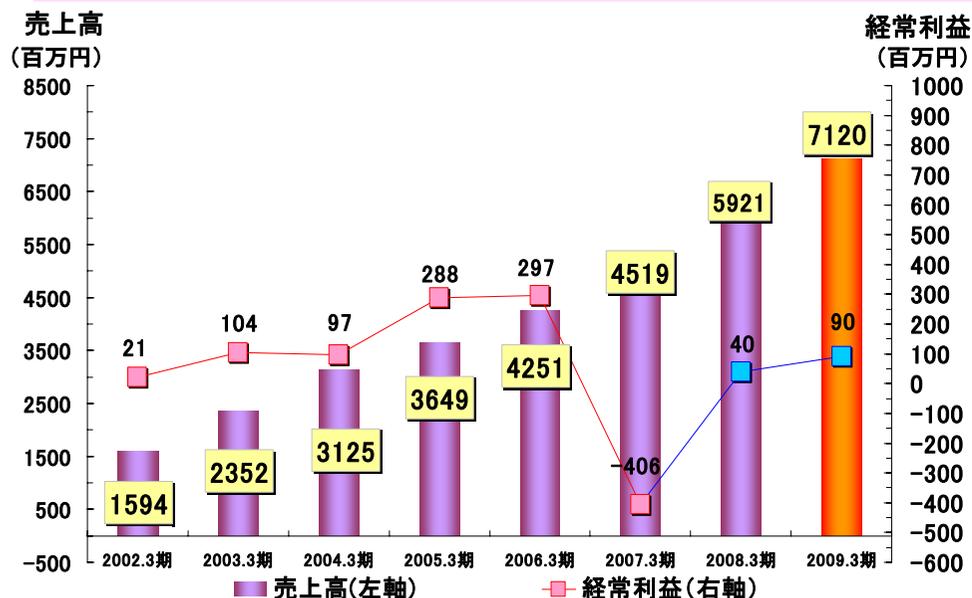
2008年3月期決算 事業別概況

在宅サービス事業



- ・売上高711百万円（前年比4.0%減）
- ・平成18年4月の介護報酬改定以後、訪問ヘルパーや訪問リハビリの利用者が減少しており、その影響が現れております。

2009年3月期見通し



(百万円)	2008年3月期		2009年3月期		
		構成比 (%)		構成比 (%)	前年比 (%)
売上高	5,921	100.0	7,120	100.0	120.2
営業利益	56	0.9	110	1.5	194.7
経常利益	42	0.7	90	1.3	209.3
当期利益	16	0.3	45	0.6	285.5

売上高

前年比20.2%増の7,120百万円

・施設サービス事業の売上続伸 売上高3,644百万円(1,195百万円増)

営業利益

56百万円から110百万円に増加

・施設サービス事業の施設稼働率向上、収益改善
 ・デイサービス事業の全施設通期で黒字化へ

経常利益

42百万円から90百万円に増加

2009年3月期事業別見通し

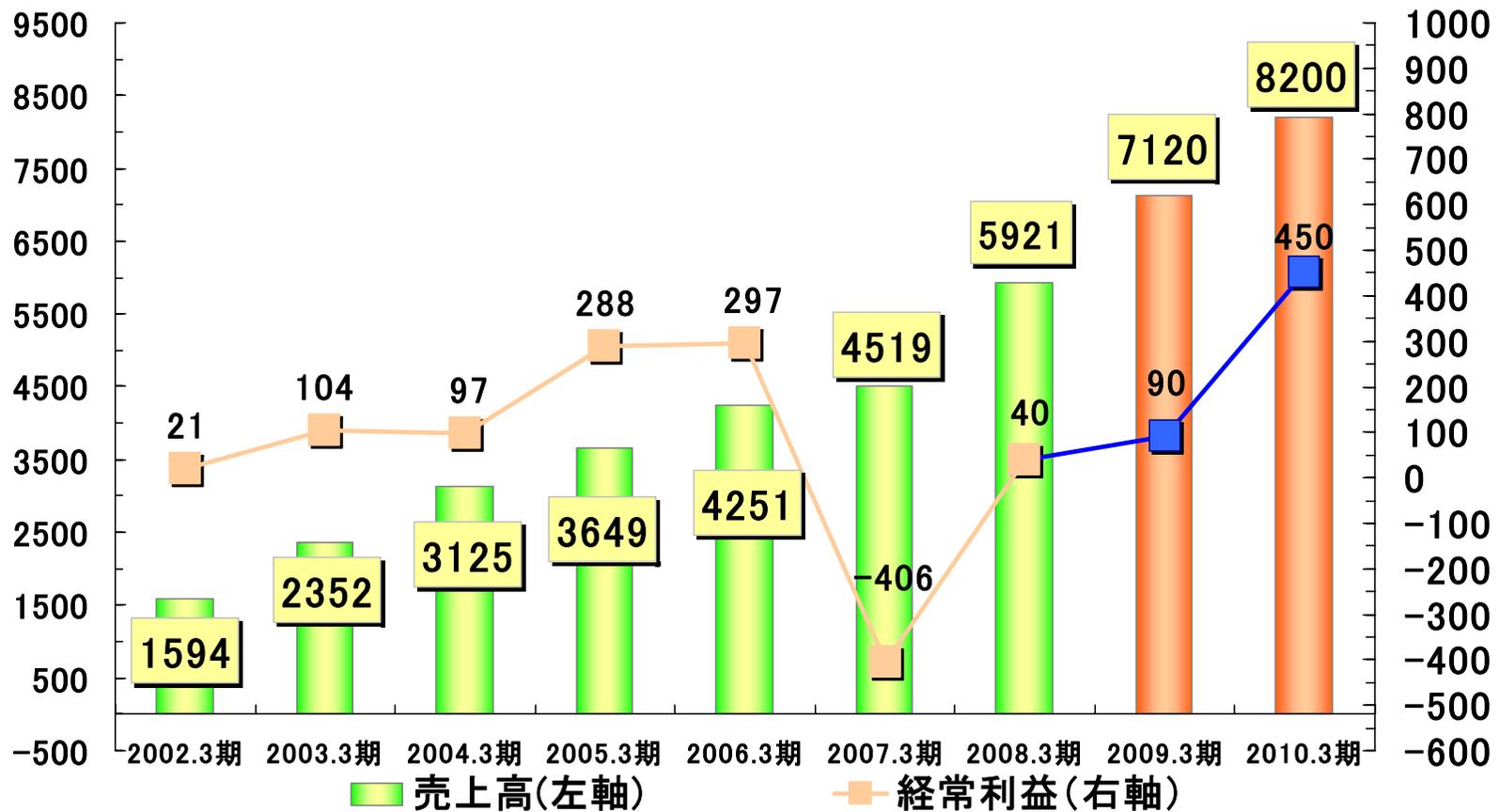
(百万円)	2008年3月期		2009年3月期(予想)		
		構成比(%)		構成比(%)	前年比(%)
売上高	5,921	100.0	7,120	100.0	120.2
デイサービス事業	2,760	46.6	2,801	39.4	101.5
施設サービス事業	2,449	41.4	3,644	51.2	148.7
在宅サービス事業	711	12.0	673	9.4	94.6
営業利益	56	0.9	110	1.5	194.7
経常利益	42	0.7	90	1.3	209.3
当期利益	16	0.3	45	0.6	285.5

中期経営計画 ～当社が目指す成長～

収益推移イメージ

(百万円)

(百万円)



2008年度事業イメージ

2008年度事業イメージ

1. デイサービス事業強化

稼働率 66.9%→75.0% 8.1%増

利用者登録数 3,749人→4,080人

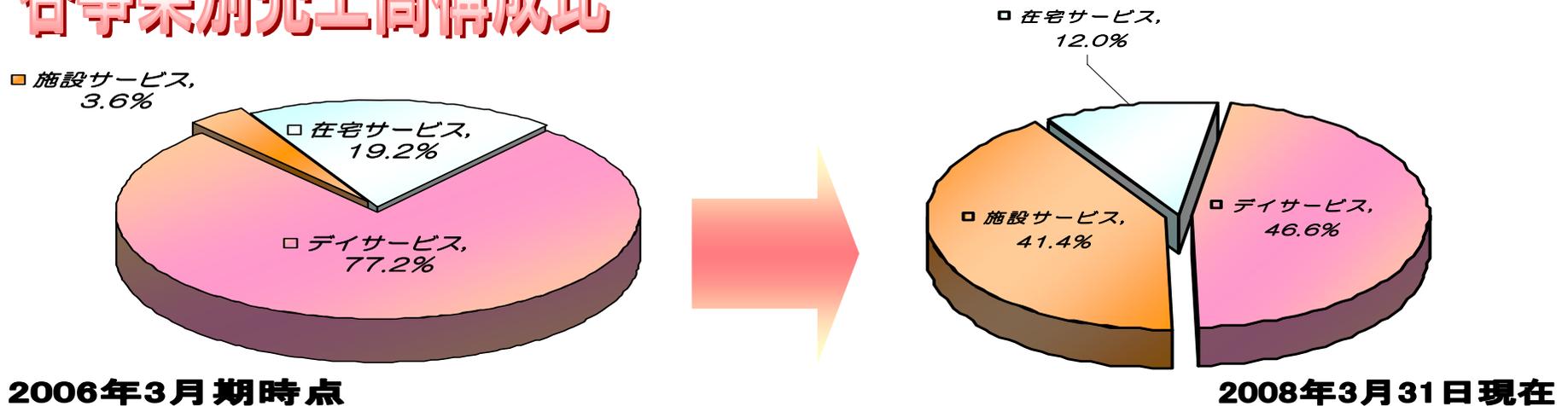
2. 有料老人ホーム事業拡大

部屋数 887室→1,126室 239室増

売上高 2,449百万円→3,644百万円

2008年度事業イメージ

各事業別売上高構成比



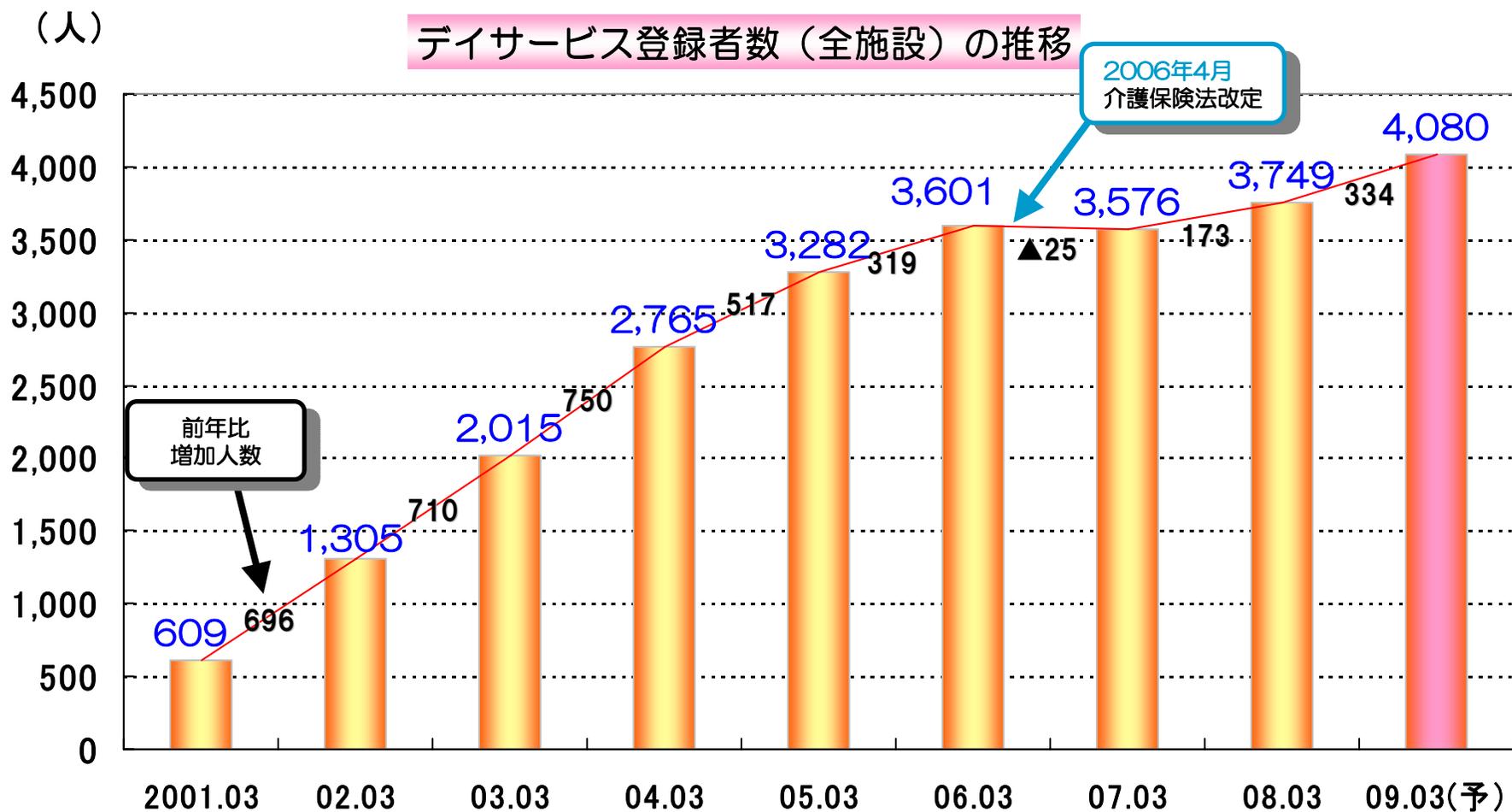
2006年3月時点では、売上高をデイサービス事業と在宅サービスが96%を占めていたが、2008年3月31日現在では、デイサービス事業、施設サービス事業、在宅サービス事業と3本の柱となり、よりバランスのとれた経営を行うことが可能となった。



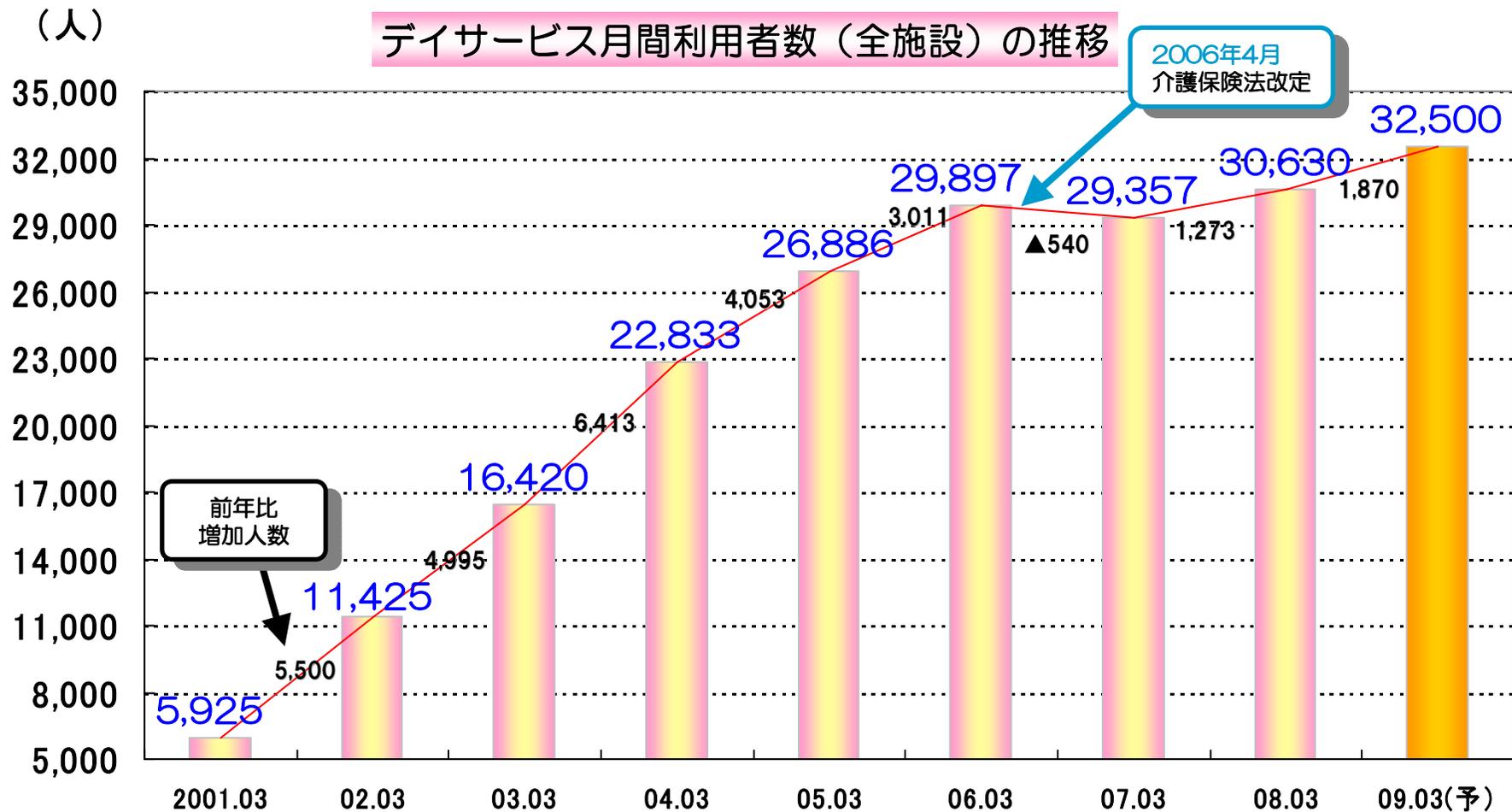
デイサービス事業



デイサービス事業 登録者数推移

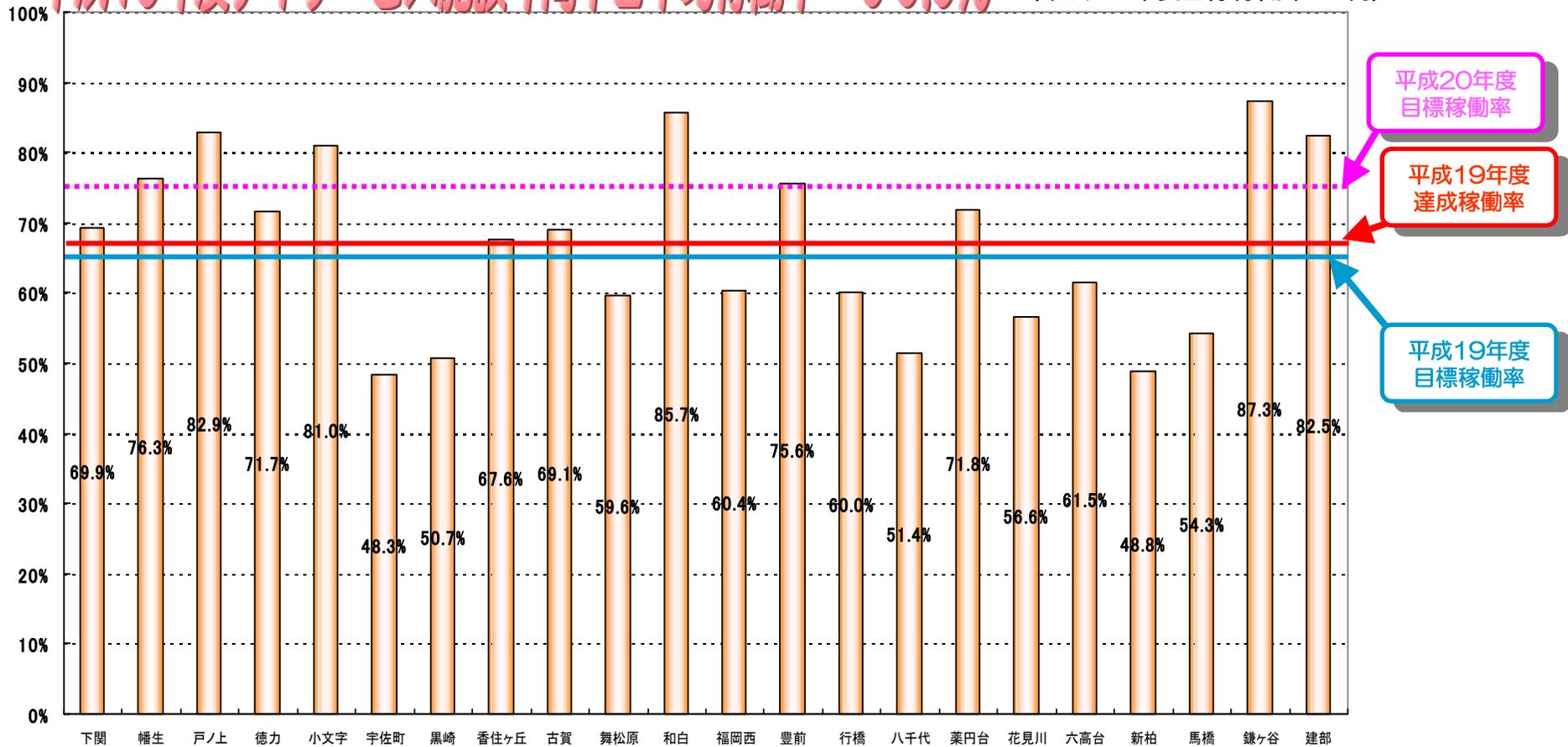


デイサービス事業 月間利用者数推移



デイサービス事業 平日平均稼働状況

平成19年度デイサービス施設年間平日平均稼働率 66.9% (平成19年度目標稼働率65%)



デイサービス事業 平日平均稼働状況

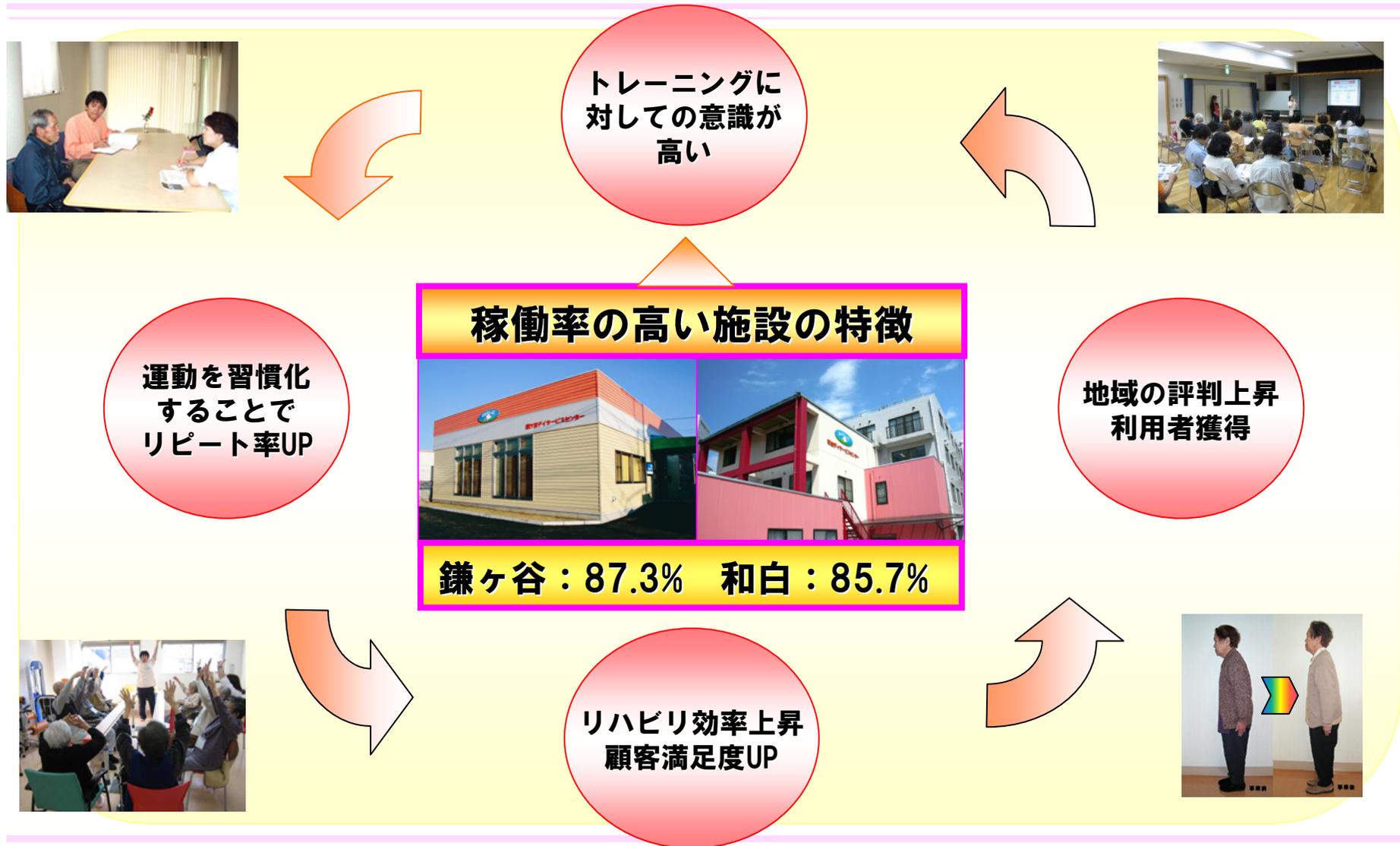
デイサービス年間平日平均稼働率 約66.9% (平成19年度)

売上高 2,760百万円 (平成20年3月期)

年間で稼働率の約10%UPを目指します

デイサービス平日平均稼働率目標 約75.0%

デイサービス事業 稼働率向上の為のモデル作り



デイサービス事業 稼働率向上の為のモデル作り

体組成計 Physion XP導入

- ・高齢者の介護予防・健康増進におけるトレーニング効果のチェック
- ・筋肉量、筋力の測定により、体の強化度合いを数値化
- ・トレーニングにおける筋肉量情報や健康管理情報の提供
- ・事故、疫病による長期入院等弱った身体部位の強化及び機能回復のチェック

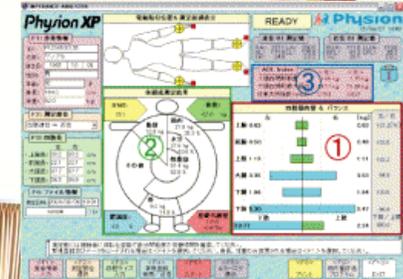


健康教室実施

- ・健康チェック
- ・健康に関するお話
(要介護状態を予防するには)



家族会・イベントの実施



顧客満足度の向上

デイサービス事業

既存施設を中心とした事業拡大



ゆとりあるトレーニング
スペースを有効活用

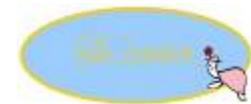


認知症デイサービスを展開

07年徳カデイサービスに認知症デイサービスを開設

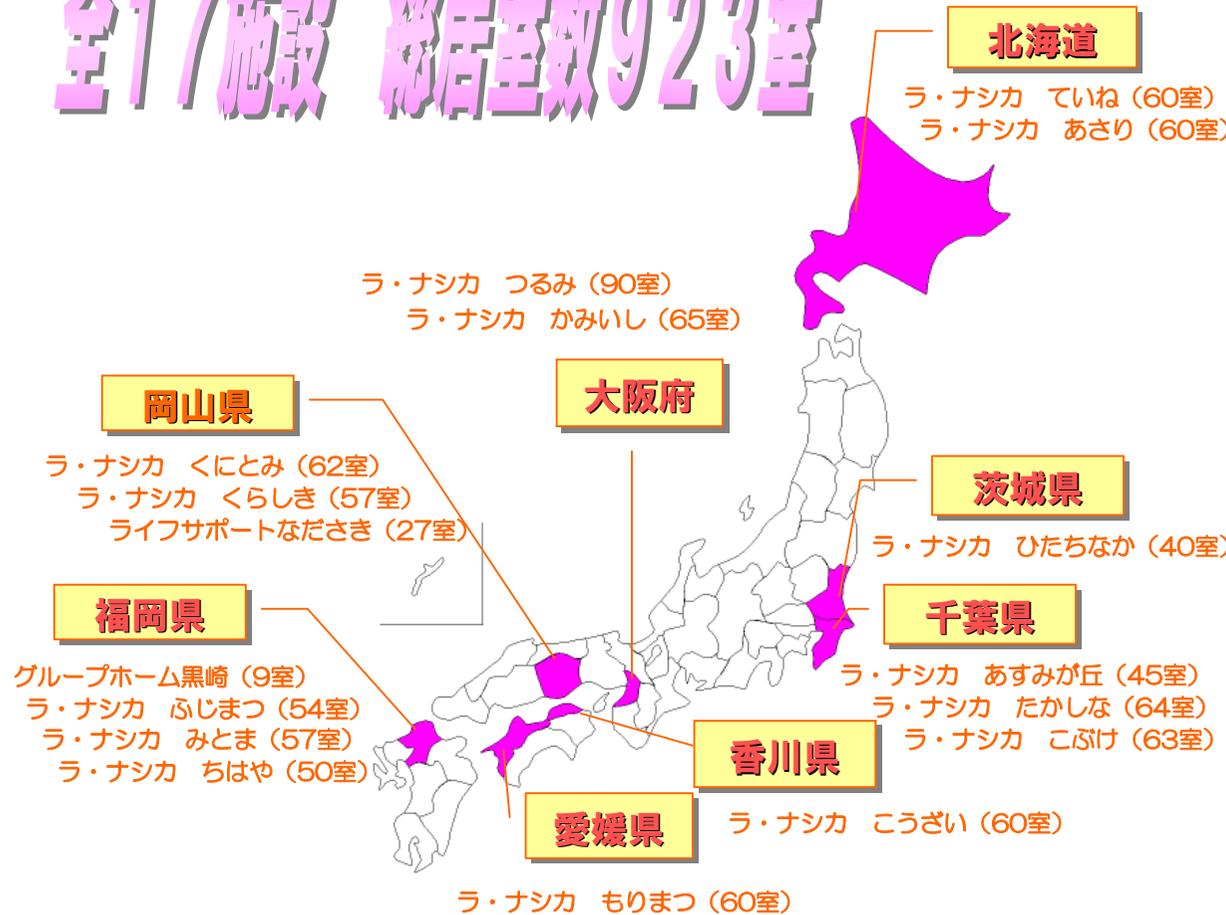


施設サービス事業



施設サービス事業 所在地 (平成20年3月31日現在)

全17施設 総居室数923室

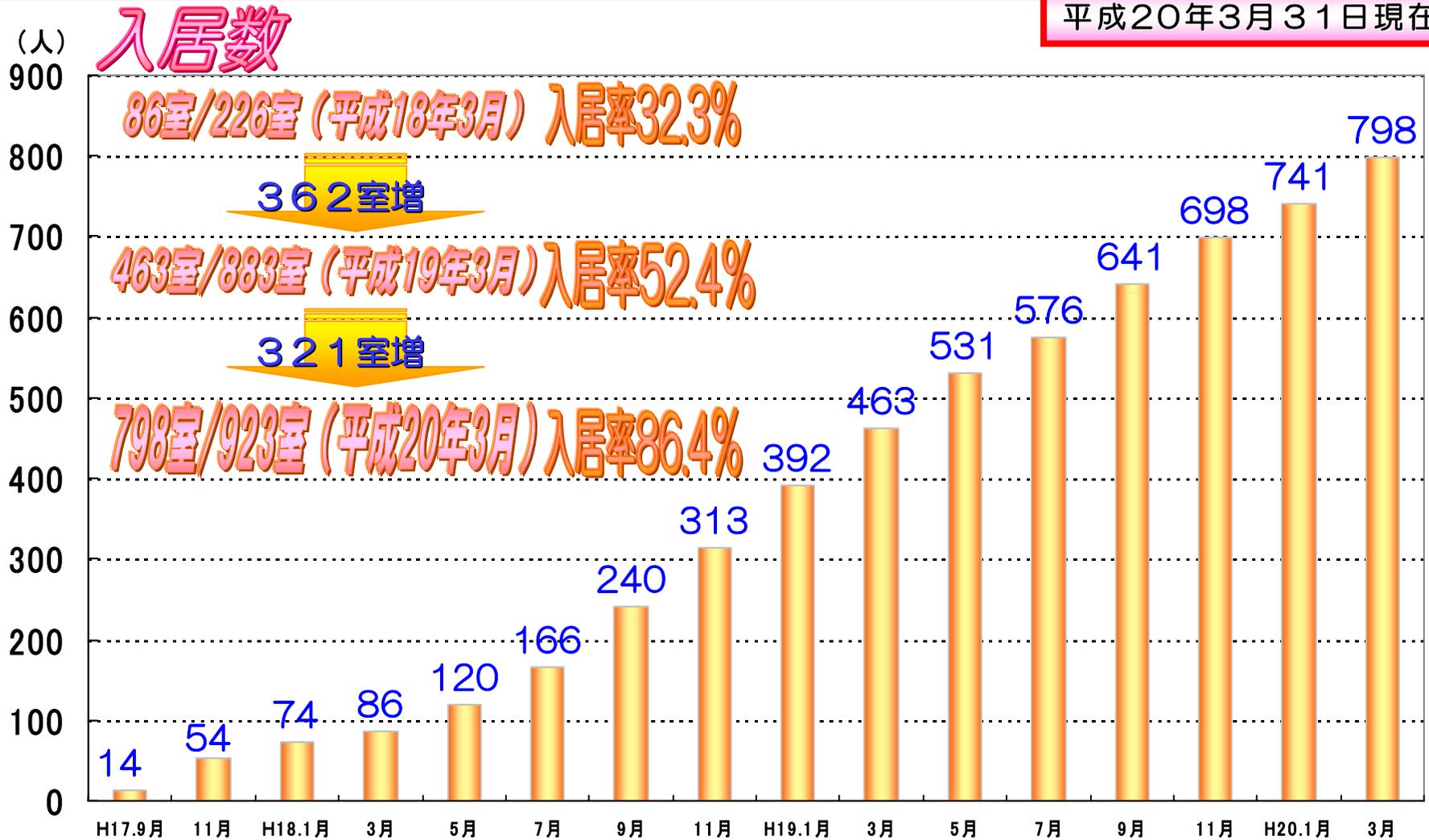


施設サービス事業沿革		
平成16年度	11月	グループホーム黒崎
平成17年度	9月	ラ・ナシカ あずみが丘
	10月	ラ・ナシカ ふじまつ
	11月	ラ・ナシカ みとま
平成18年	3月	ラ・ナシカ ちはや
	//	ラ・ナシカ こうざい
平成18年度	5月	ラ・ナシカ もりまつ
	6月	ラ・ナシカ ていね
	7月	ラ・ナシカ たかしな
	8月	ラ・ナシカ つるみ
	11月	ラ・ナシカ こぶけ
	//	ラ・ナシカ かみいし
	//	ラ・ナシカ くにとみ
	//	ラ・ナシカ あさり
平成19年	12月	ラ・ナシカ ぐらしき
平成19年	1月	ライフサポート なださき
平成19年度		
平成20年	3月	ラ・ナシカ ひたちなか

施設サービス事業

施設サービス入居進捗状況

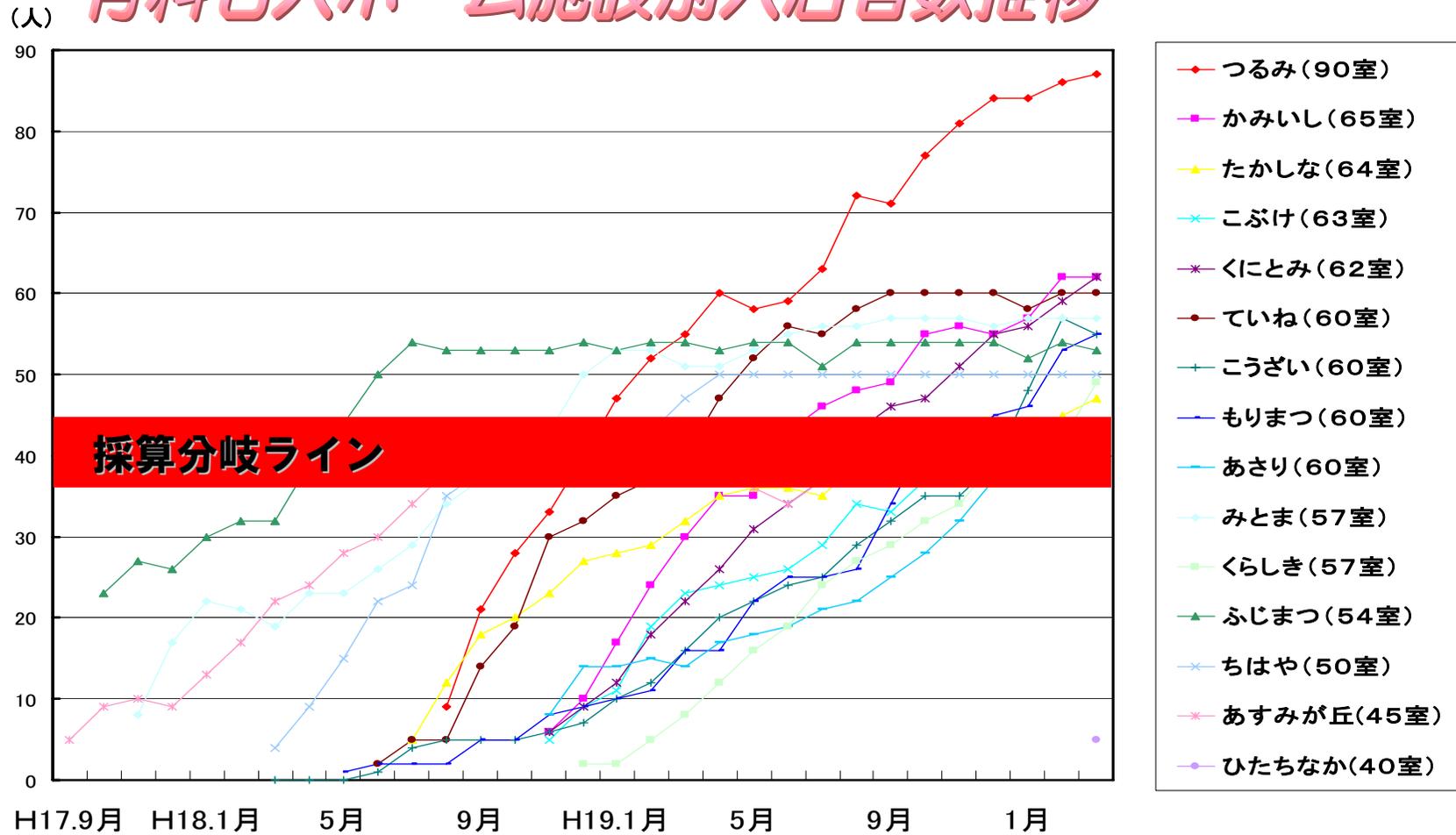
平成20年3月31日現在



施設サービス事業

有料老人ホーム入居進捗状況

有料老人ホーム施設別入居者数推移

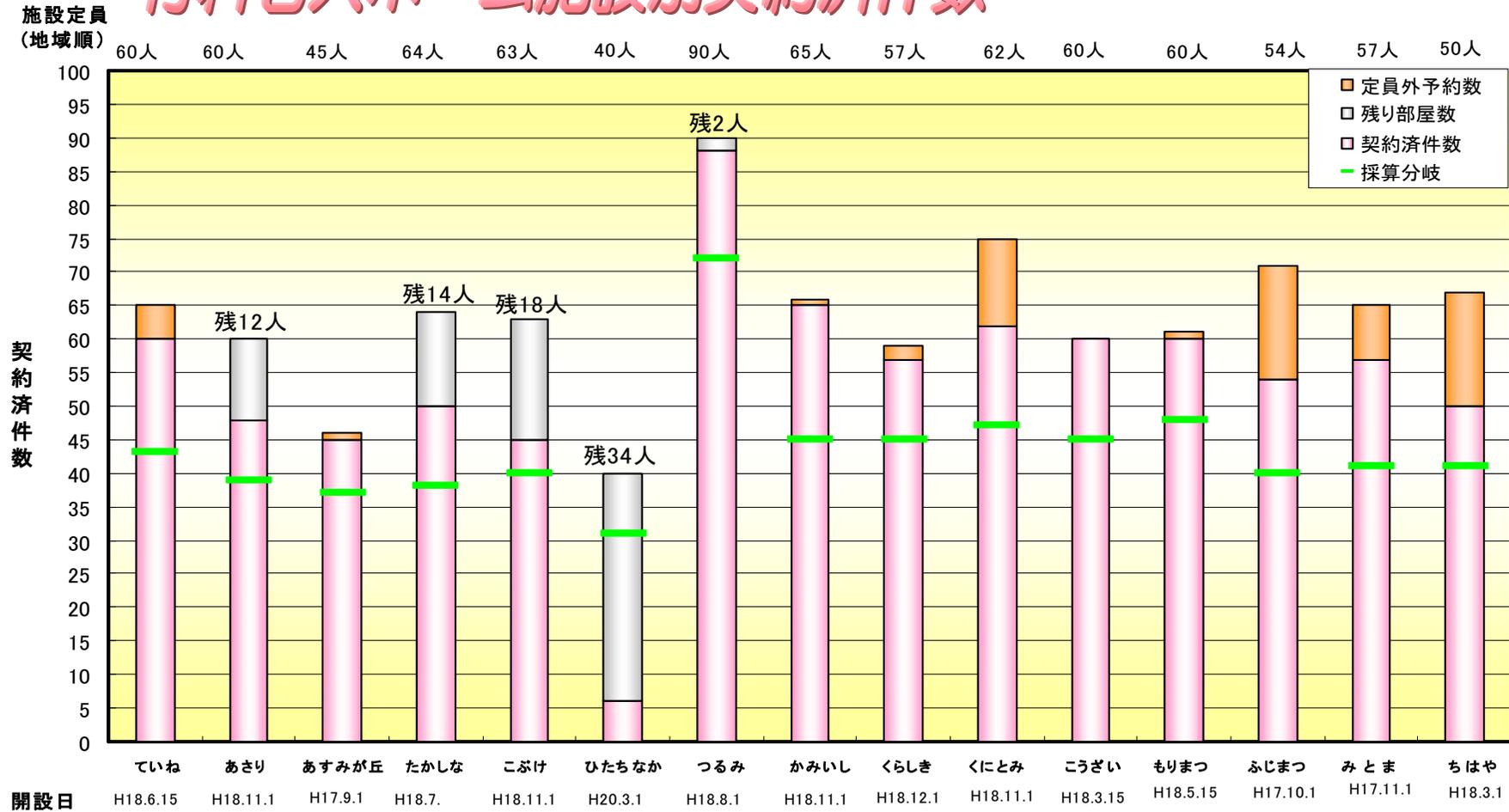


施設サービス事業

有料老人ホーム入居進捗状況

有料老人ホーム施設別契約済件数

平成20年3月31日現在



※契約済件数：既に入居された方及び入居予約された方の合計になります

施設サービス事業 事業拡大

2008年6月予定

ラ・ナシカ あらこがわ 100室 愛知
 ラ・ナシカ おとがな 29室 福岡

2008年10月予定

ラ・ナシカ あさひかわ 60室 (仮称) 北海道

2008年11月予定

ラ・ナシカ こまつがわ 50室 (仮称) 東京都



北海道

ラ・ナシカ
あさひかわ
(60室)

東京都

ラ・ナシカ
こまつがわ
(50室)

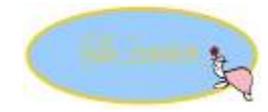
愛知県

ラ・ナシカ
あらこがわ
(100室)

福岡県

ラ・ナシカ
おとがな
(29室)

合計239室増 (予定)



全国有料老人ホーム全施設数・定員数ランキング

全国有料老人ホーム開設事業者全施設数・定員数ランキング(2008年5月現在)

順位	社名	総施設数
1	㈱メッセージ	146
2	㈱ベネッセスタイルケア	129
3	㈱ベストライフ	90
4	ニチイグループ	76
5	アントケアホールディングス	42
6	ゼクスグループ	41
7	㈱ライフコミュニケーション	38
8	ワタミの介護㈱	34
9	ウチヤマグループ(㈱さわやか倶楽部含)	33
10	(財)厚生年金事業振興団	21
11	㈱生活科学運営	20
12	中銀グループ	19
13	㈱ツクイ	16
14	㈱シダー	15
14	日本ロングライフ㈱	15
14	㈱メデカジャパン	15
16	㈱未来設計	14
18	㈱シティー・エステート	12
20	東京海上日動サミュエル㈱ (宗)阿弥陀寺 ㈱ハーフ・センチュリー・モア	11

順位	社名	総居室数
1	㈱メッセージ	7,755
2	㈱ベネッセスタイルケア	6,101
3	㈱ベストライフ	5,751
4	ニチイグループ	4,523
5	ゼクスグループ	4,125
6	中銀グループ	3,538
7	㈱ハーフ・センチュリー・モア	3,149
8	ワタミの介護㈱	2,575
9	㈱ライフコミュニケーション	2,363
10	ウチヤマグループ(㈱さわやか倶楽部含)	2,177
11	アントケアホールディングス	1,600
12	㈱生活科学運営	1,272
13	(財)厚生年金事業振興団	1,138
14	㈱ツクイ	1,056
15	㈱シダー	887
16	㈱未来設計	873
17	㈱シティー・エステート	815
18	㈱メデカジャパン	714
19	日本ロングライフ㈱	644
20	東京海上日動サミュエル㈱	507

当社の今年度期末までの事業計画予定では・・・

出所:「月刊シニアビジネスマーケット」2008年5月号

(株)シダー	19 施設
--------	--------------

(株)シダー	1,126 室
--------	----------------

※上記居室数にはGH、小規模多機能は含まれておりません。

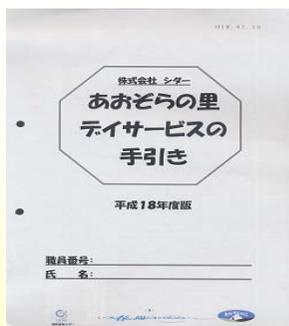


教育制度

教育・研修の充実 スキルの向上

運営・管理マニュアルについての研修

- ・介護保険
- ・関係法令
- ・接遇、安全管理など
- ・介護技術論



研修制度 ・ 委員会の設置

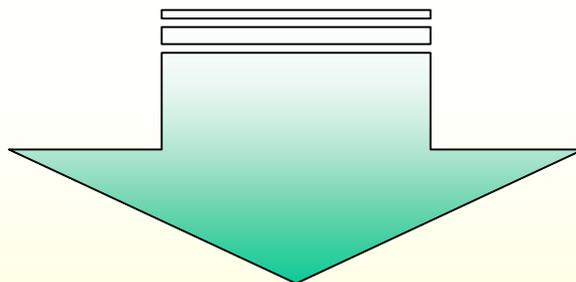
- ・入社時研修
- ・サブリーダー研修
- ・リーダー研修
- ・教育担当者研修
- ・施設内事故防止委員会
- ・施設美化委員会
- ・送迎管理委員会



スタッフのモチベーションアップ

参考資料

財務省は平成20年5月13日の財政制度等審議会（財務相の諮問機関）で、介護の必要性が比較的低いとされる「軽度の要介護者」（要支援1～要介護2）を、ドイツのように完全に介護保険の対象から外すと、年間で介護給付費を約2兆900億円、国の負担を約6100億円削減されるとの試算を示した。また、軽度の要介護者の自己負担を現行の1割から2割に引き上げた場合には、年間の給付費を2300億円抑制することが可能と試算した結果を発表した。



介護保険法改定の可能性

出所：財務省財政制度等審議会

参考資料

デイサービス事業
介護度別利用者数

介護度	利用者数	割合
要支援 1	559人	15.1%
要支援 2	718人	19.4%
要介護 1	883人	23.8%
要介護 2	763人	20.7%
要介護 3	488人	13.2%
要介護 4	208人	5.6%
要介護 5	80人	2.2%

施設サービス事業
介護度別利用者数

介護度	利用者数	割合
要支援 1	66人	8.4%
要支援 2	77人	9.8%
要介護 1	213人	27.2%
要介護 2	152人	19.4%
要介護 3	143人	18.2%
要介護 4	96人	12.3%
要介護 5	37人	4.7%

※数字は平成20年4月末時点のものです。

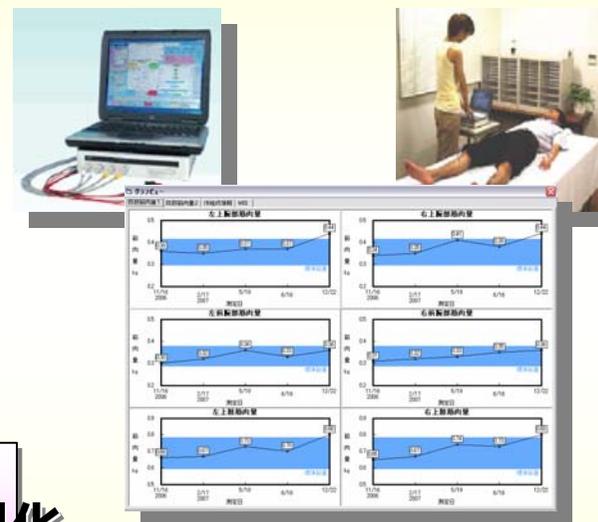
参考資料

リハビリテーションに特化したサービスの提供

積極的なリハビリテーション推奨



体組成計 Physion XPを更に活用し、
数字的にもリハビリの効果を確認して頂く



他社との差別化

地域のリハビリテーション施設確立

参考資料

介護職の離職率全体平均約20%

平成19年月別入退職一覧

	2007年1月	2月	3月	4月	5月	6月	上半期離職率
入職	67	59	68	93	65	45	27.1%
退職	45	34	73	44	45	36	

	2007年7月	8月	9月	10月	11月	12月	下半期離職率
入職	36	41	45	60	51	40	18.5%
退職	30	46	42	30	29	34	

－ 当社の概要 －

会社概要 (2008年3月31日現在)

設立 : 1981年4月
 本社 : 福岡県北九州市
 資本金 : 4億3228万円
 事業内容 : デイサービス
 介護付有料老人ホーム
 訪問看護 (訪問リハビリ)
 ホームヘルプサービス
 ケアプラン
 グループホーム
 ショートステイ
 小規模多機能型居宅介護
 従業員数 : 1204名
 拠点数 : 58ヶ所

福岡県



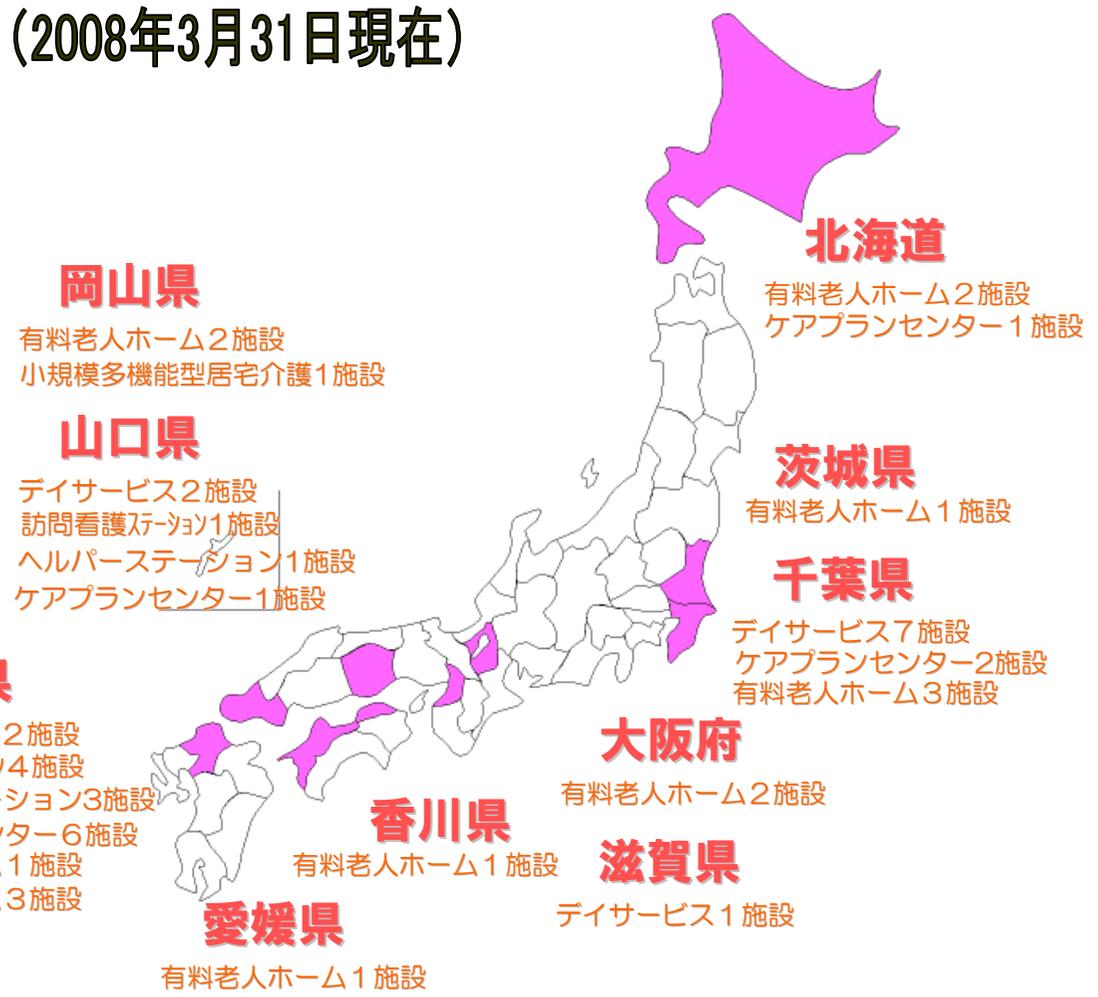
リハビリ職員数

理学療法士	28人
作業療法士	42人
言語聴覚士	4人
トレーナー	69人
合計	143人

拠点紹介

拠点数 58拠点 (2008年3月31日現在)

デイサービス 22施設
有料老人ホーム 15施設
訪問看護ステーション 5施設
ヘルパーステーション 4施設
ケアプランセンター 10施設
グループホーム 1施設
小規模多機能 1施設



有料老人ホーム ラ・ナシカ



ラ・ナシカ ひたちなか

茨城県ひたちなか市馬渡2931-46
平成20年3月1日オープン



ラ・ナシカ あらこがわ

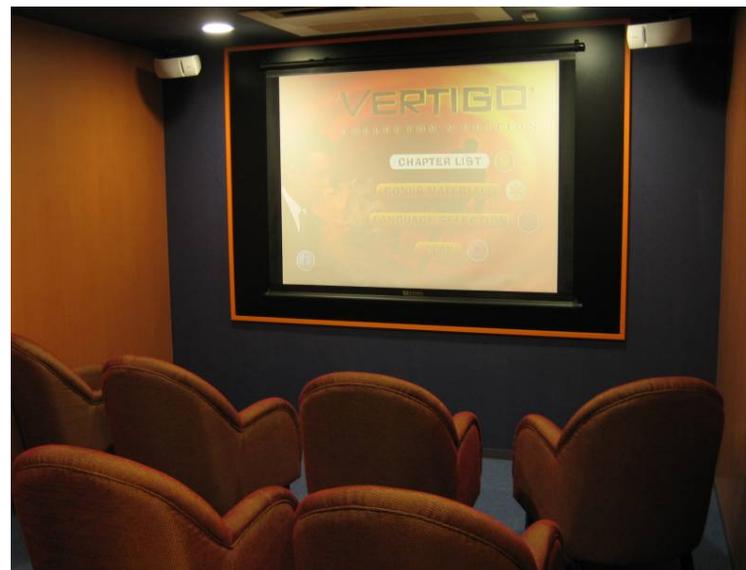
愛知県名古屋市港区高木町4-34-1
平成20年6月1日オープン予定



ラ・ナシカ おとがな

福岡県大野城市乙金1-4-3
平成20年6月1日オープン予定

有料老人ホーム ラ・ナシカ



有料老人ホーム ラ・ナシカ



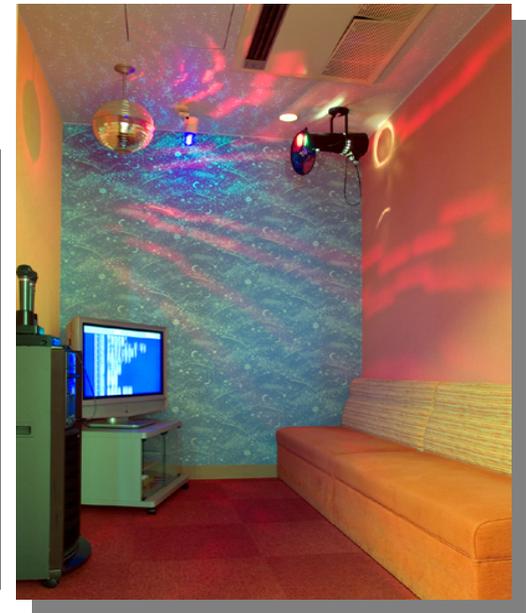
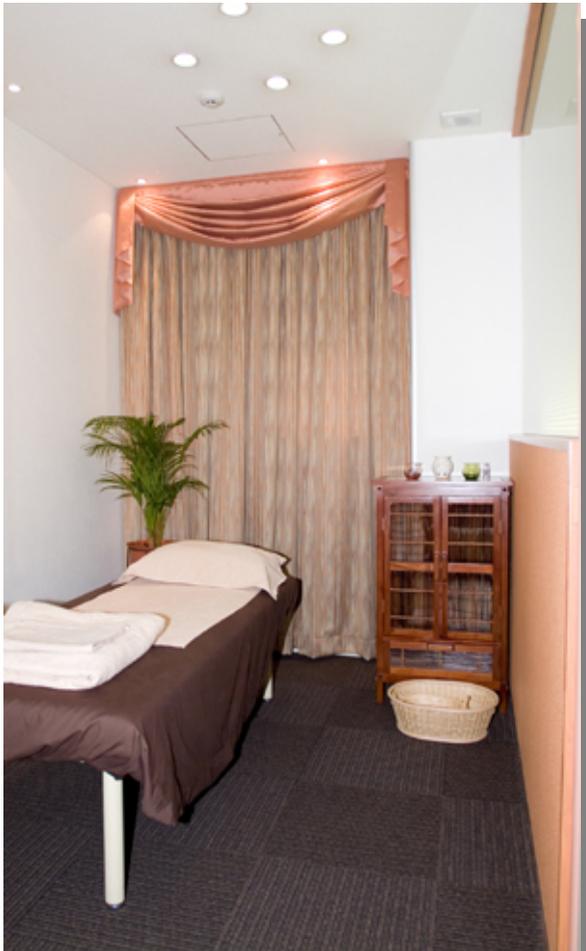
有料老人ホーム ラ・ナシカ



あおぞらの里 デイサービス



あおぞらの里 デイサービス



本資料の取り扱いについて

- ・本資料は株式会社シダーの事業及び業界動向についての株式会社シダーによる現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。
- ・これらの将来の展望に関する表明は様々なリスクや不確かさが内在しております。
- ・既に知られたもしくは今だに知られていないリスク、不確かその他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。株式会社シダーは将来の展望に対する表明及び予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なるか、更に悪いことも有り得ます。
- ・本資料における将来の展望に関する表明は、2008年5月23日現在において利用可能な情報に基づいて株式会社シダーにより2008年5月23日現在においてなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません。

2008年5月 株式会社シダー

株式会社シダー

2008年3月期決算説明会



JASDAQ
Listed Company 2435

いつも春の陽だまりでありたい...

