

株式会社シダー

# 2010年3月期決算説明会資料



いつも春の陽だまりでありたい...



# 目次

---

---

- 2010年3月期決算概況
- 2011年3月期見通し
- 事業動向～2009年度実績と2010年度動向～
- 会社概要

---

---

# 2010年3月期決算概況

## 2011年3月期決算見通し

# 2010年3月期決算概況

(百万円)	2009年3月期		2010年3月期		
		構成比(%)		構成比(%)	前年同期比(%)
売上高	7,075	100.0	8,332	100.0	17.8
営業利益	149	2.1	408	4.9	172.6
経常利益	100	1.4	419	5.0	319.1
純利益	46	0.6	237	2.8	414.3

**売上高**

前年同期比17.8%増の8,332百万円

**営業利益**

前年同期比172.6%増の408百万円

**経常利益**

前年同期比319.1%増の419百万円

# 2010年3月期事業別決算概況

## ■ 事業別売上高

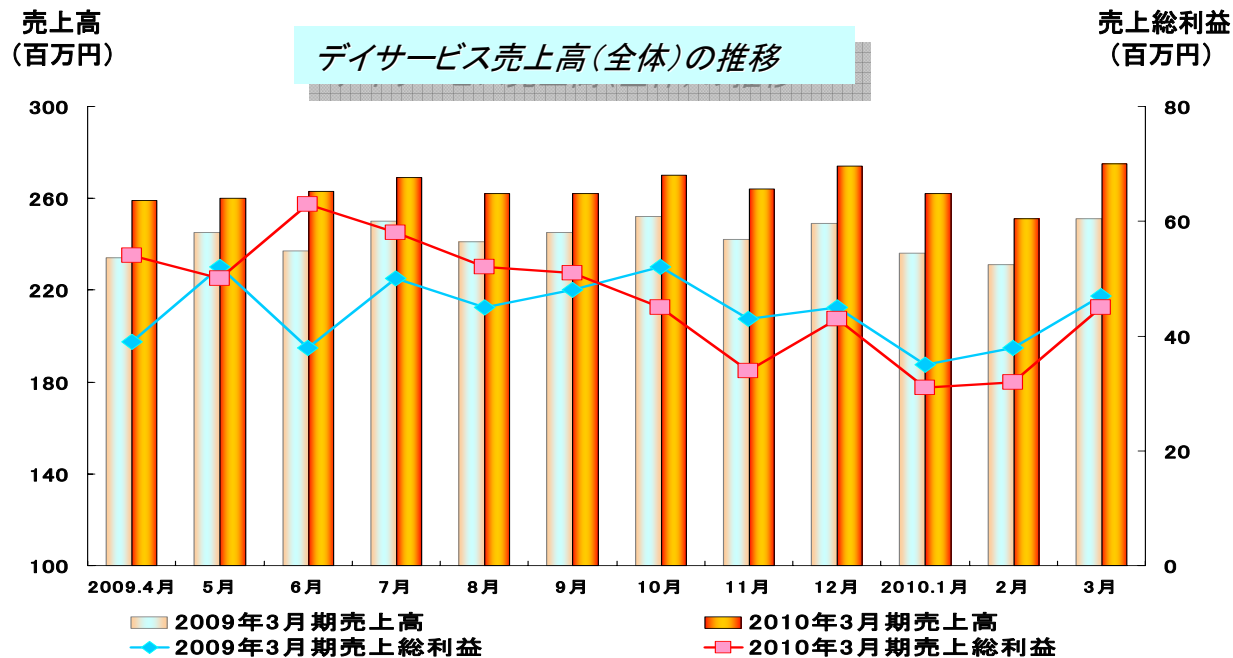
(百万円)	2009年3月期	2010年3月期	
			前年同期比(%)
デイサービス事業	2,919	3,175	8.8
施設サービス事業	3,475	4,415	27.0
在宅サービス事業	680	742	9.1
計	7,075	8,332	17.8

## ■ 事業別売上総利益

(百万円)	2009年3月期	2010年3月期	
			前年同期比(%)
デイサービス事業	537	567	5.5
施設サービス事業	58	361	522.4
在宅サービス事業	△12	△18	-
計	583	910	56.2

# 2010年3月期事業別決算概況

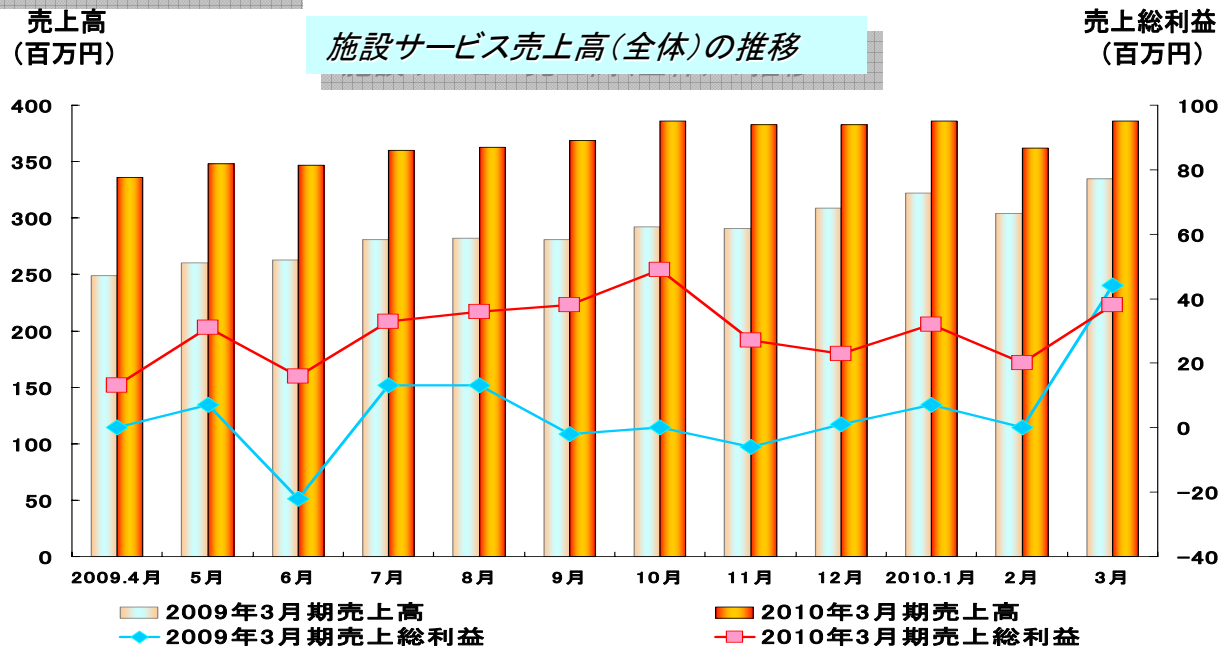
## デイサービス事業



- ・売上高3,175百万円（前年同期比8.8%増）
- ・愛知県小牧市に営業を譲り受け1施設開設(定員46人)、さらに既存DSに併設して認知症対応型DSを1施設出店(定員24人)。また既存施設の登録利用者数獲得が堅調に推移し増収。

# 2010年3月期事業別決算概況

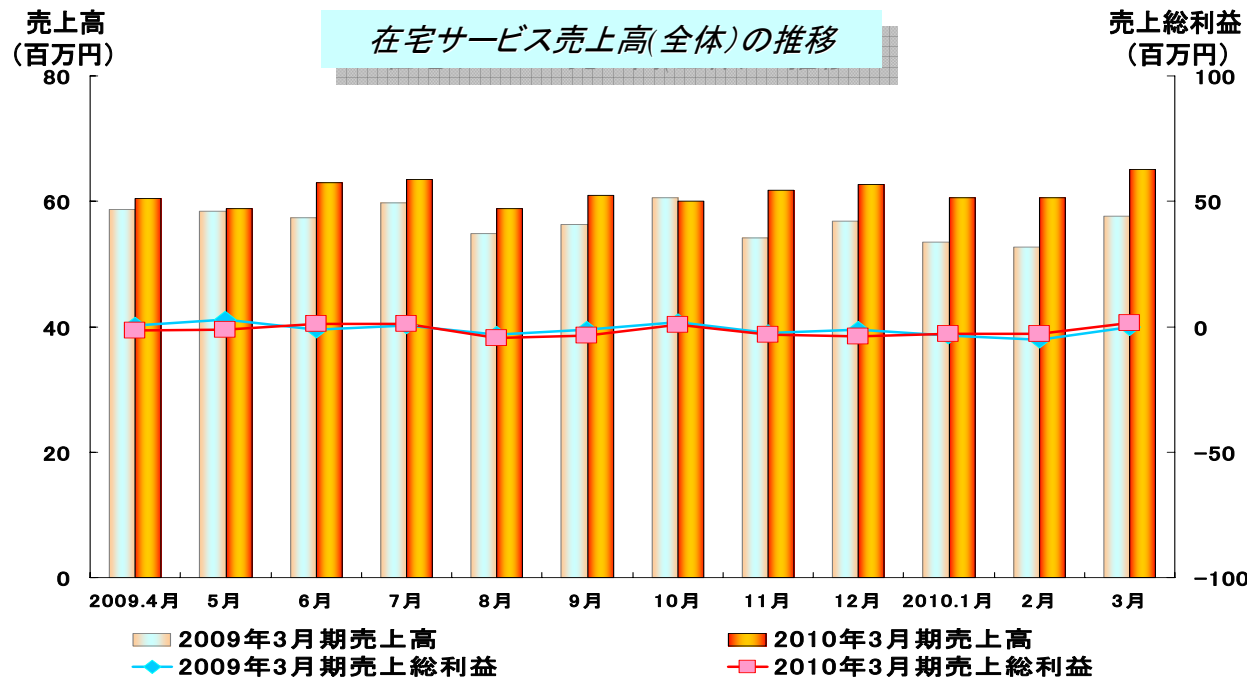
## 施設サービス事業



- ・売上高4,415百万円（前年同期比27.0%増）
- ・山梨県甲府市に有料老人ホームを新規出店（部屋数29室）。  
また、既存の有料老人ホームの利用者獲得に注力し、施設稼働率が約95.9%（平成22年3月末現在）を達成。

# 2010年3月期事業別決算概況

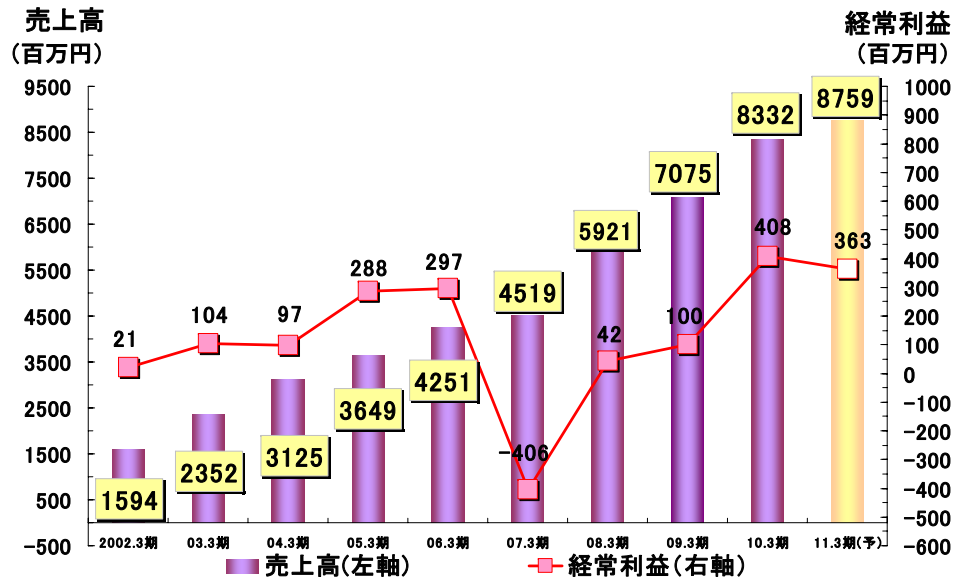
## 在宅サービス事業



- ・売上高742百万円（前年同期比9.1%増）
- ・訪問看護、ケアプランは介護報酬改定の影響により増収しましたが、ヘルパーは人員の確保が難しく減収。



# 2011年3月期見通し



(百万円)	2010年3月期		2011年3月期		
		構成比 (%)		構成比 (%)	前年同期比 (%)
売上高	8,332	100.0	8,759	100.0	5.1
営業利益	408	4.9	313	3.6	△23.4
経常利益	419	5.0	363	4.1	△13.4
当期利益	237	2.8	203	2.3	△14.5

**売上高**

**前年同期比5.1%増の8,759百万円**

- ・各事業の稼働率向上と新規施設がプラス要因

**営業利益**

**前年同期比23.4%減の313百万円に減少**

- ・新規施設の開設に伴う初期投資の増加により減少

**経常利益**

**前年同期比13.4%減の363百万円に減少**

# 2011年3月期事業別見通し

(百万円)	2010年3月期		2011年3月期(予想)		
		構成比 (%)		構成比 (%)	前年同期比 (%)
<b>売上高</b>	8,332	100.0	8,759	100.0	5.1
デイサービス事業	3,175	8.8	3,283	37.5	1.7
施設サービス事業	4,415	27.0	4,683	53.5	5.9
在宅サービス事業	742	8.9	791	9.0	7.0
<b>営業利益</b>	408	4.9	313	3.6	△23.4
<b>経常利益</b>	419	5.0	363	4.1	△13.4
<b>当期利益</b>	237	2.8	203	2.3	△14.5

# 配当予想

## 今期配当

- 2010年3月期配当予想 5円00銭から **10円00銭へ**
- 各施設の稼働率向上による業績好転により復配
- 配当性向は24.1%

## 来期配当

- 2011年3月期配当予想 **10円00銭を継続**
- 配当性向は28.2%

	1株当たりの配当金			
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	第4四半期末
2009年3月期	—	0円00銭	—	0円00銭
2010年3月期(予想)	—	0円00銭	—	<b>10円00銭</b>
2011年3月期(予想)	—	0円00銭	—	<b>10円00銭</b>

---

---

# 事業動向

～2009年度実績と2010年度動向～



# デイサービス事業

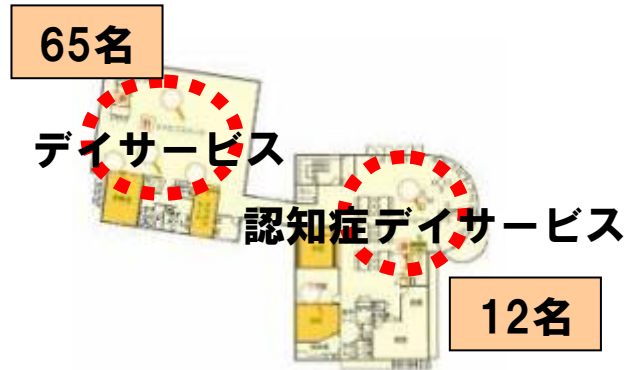
～2009年度実績と2010年度動向～



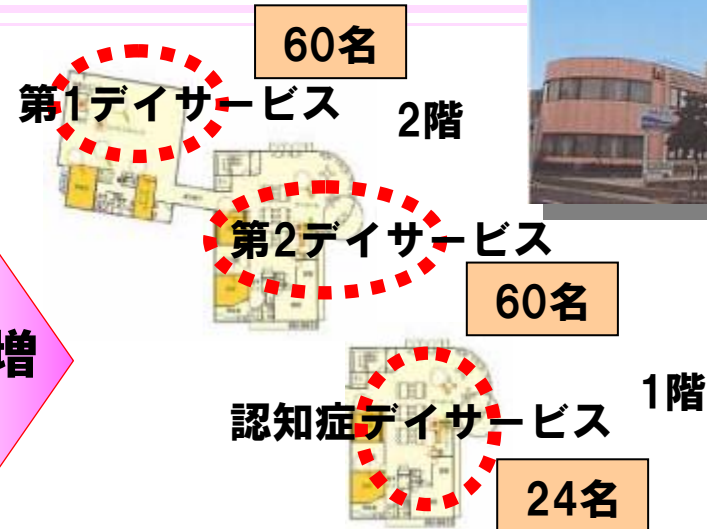
# デイサービス事業

既存施設を中心とした事業拡大

## 徳カデイサービス



67名増



デイサービス 最大定員：65名  
認知症対応型DS 最大定員：12名

第1デイサービス 最大定員：60名  
第2デイサービス 最大定員：60名  
認知症対応型DS 最大定員：24名

定員数で計67名増となり、デイサービスを1施設新規出店したものと同等となりました。

# デイサービス事業 経営引継により店舗展開

平成21年11月1日より、「あおきリフレッシュホーム」  
の経営引継を行いました。



## ・施設詳細

施設名 : あおきリフレッシュホーム  
所在地 : 愛知県小牧市大字小松寺932-3  
最大定員 : 46名  
登録者数 : 88名 (平成22年3月末)  
平日平均 : 27.1名 (平成22年3月末)



# デイサービス事業 新規出店



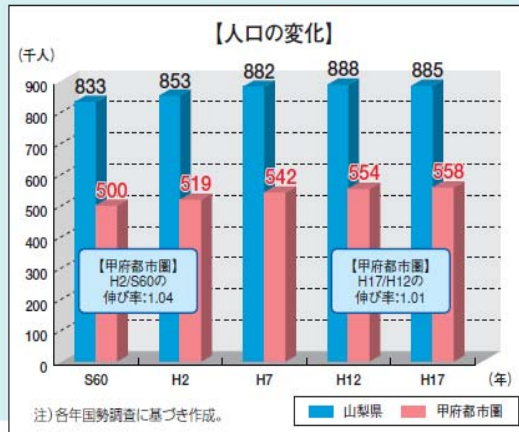
**施設名: あおぞらの里  
甲府デイサービスセンター**  
**所在地: 山梨県甲府市荒川1-3-25**  
**定員数: 60名**  
**開設日: 平成22年5月1日**



地域のコミュニティセンターとして  
 デイサービスのフロアを利用し、  
 リハビリ職員による健康教室を行います。

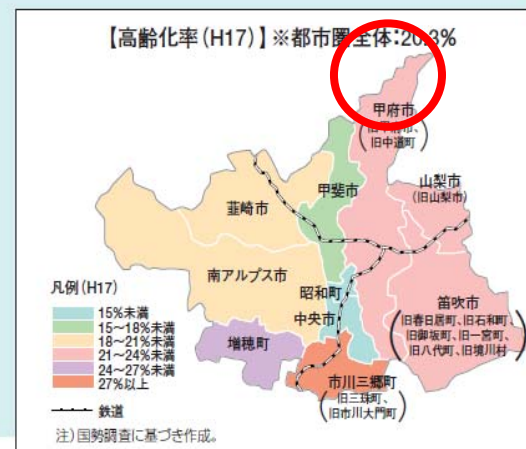
## ◆甲府都市圏の人口

甲府都市圏には約56万人が住んでおり、県全体では人口減少がはじまっていますが、人口の増加傾向が続いています。しかし、近年、増加率は伸びが鈍化しています。



## ◆甲府都市圏各市町村の高齢化率 (高齢者:65歳以上)

高齢化の進展は、甲府都市圏全体で進んでおり、都市圏全体では約20%となっていますが、特に、都市圏南部ではおよそ4人に1人が高齢者となっています。



出所: 山梨県ホームページより



# デイサービス事業

## 2010年3月31日現在

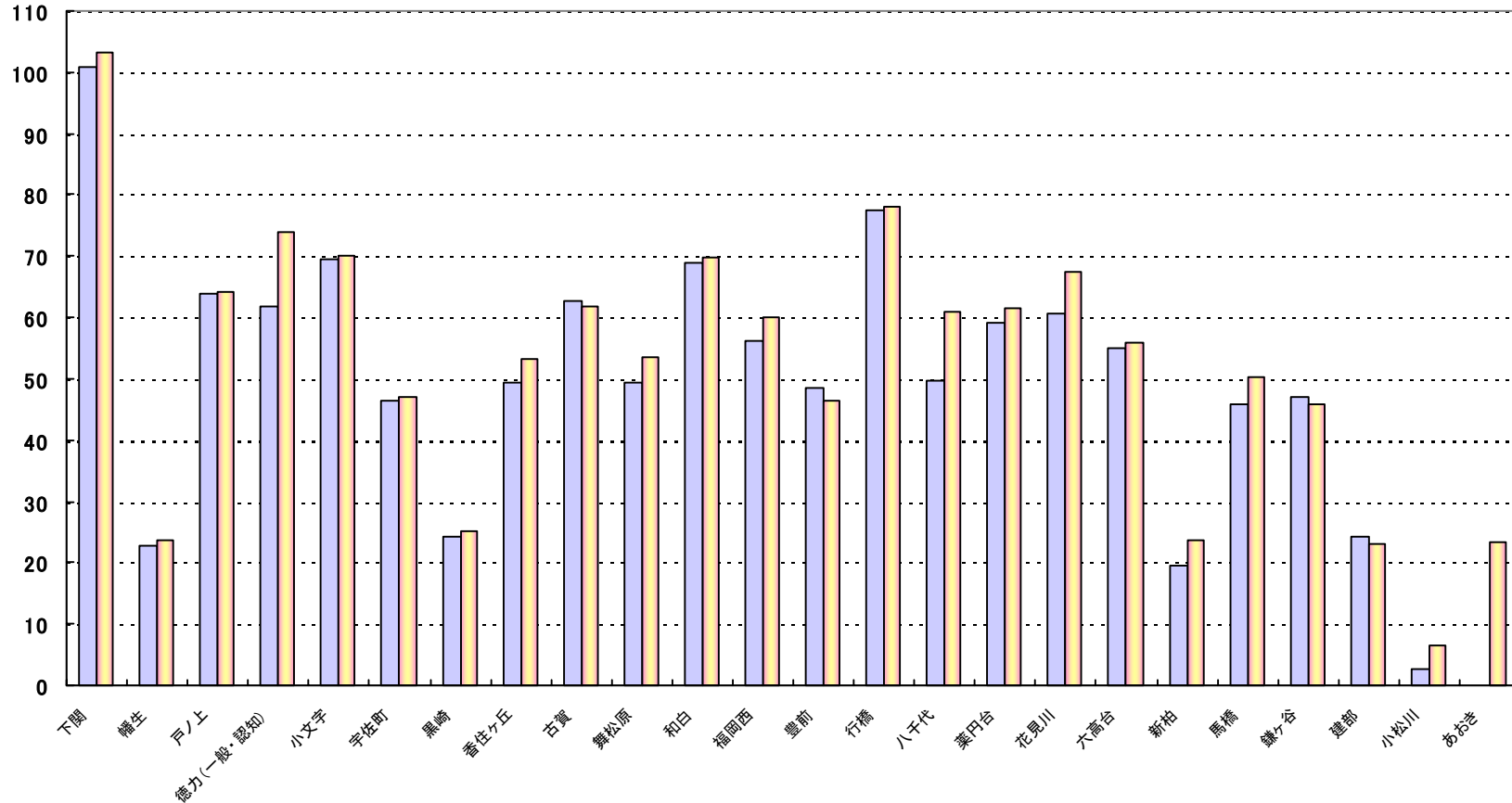
**最大定員数** 2009年3月末時点 1,612人 → **1,724人** **112人増**

**利用登録者数** 2009年3月末時点 4,028人 → **4,168人** **140人増**

徳力デイサービスの改築とあおきリフレッシュホームの経営引継を行い、低コストで最大定員数を伸ばすことに成功しました。

# デイサービス事業 施設別平日平均利用者数比較

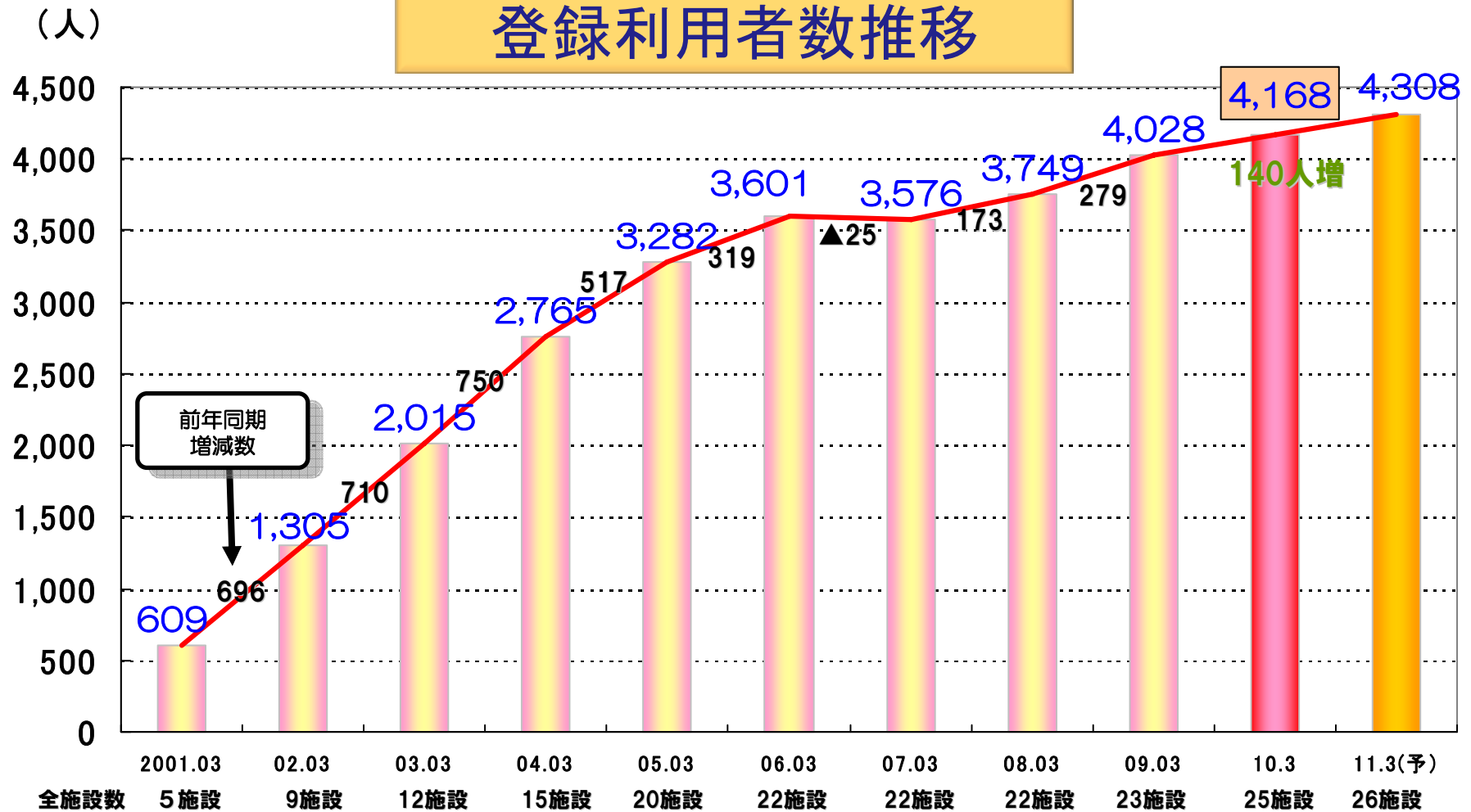
(人)



■ 2009年度年間平日平均 ■ 2010年度年間平日平均

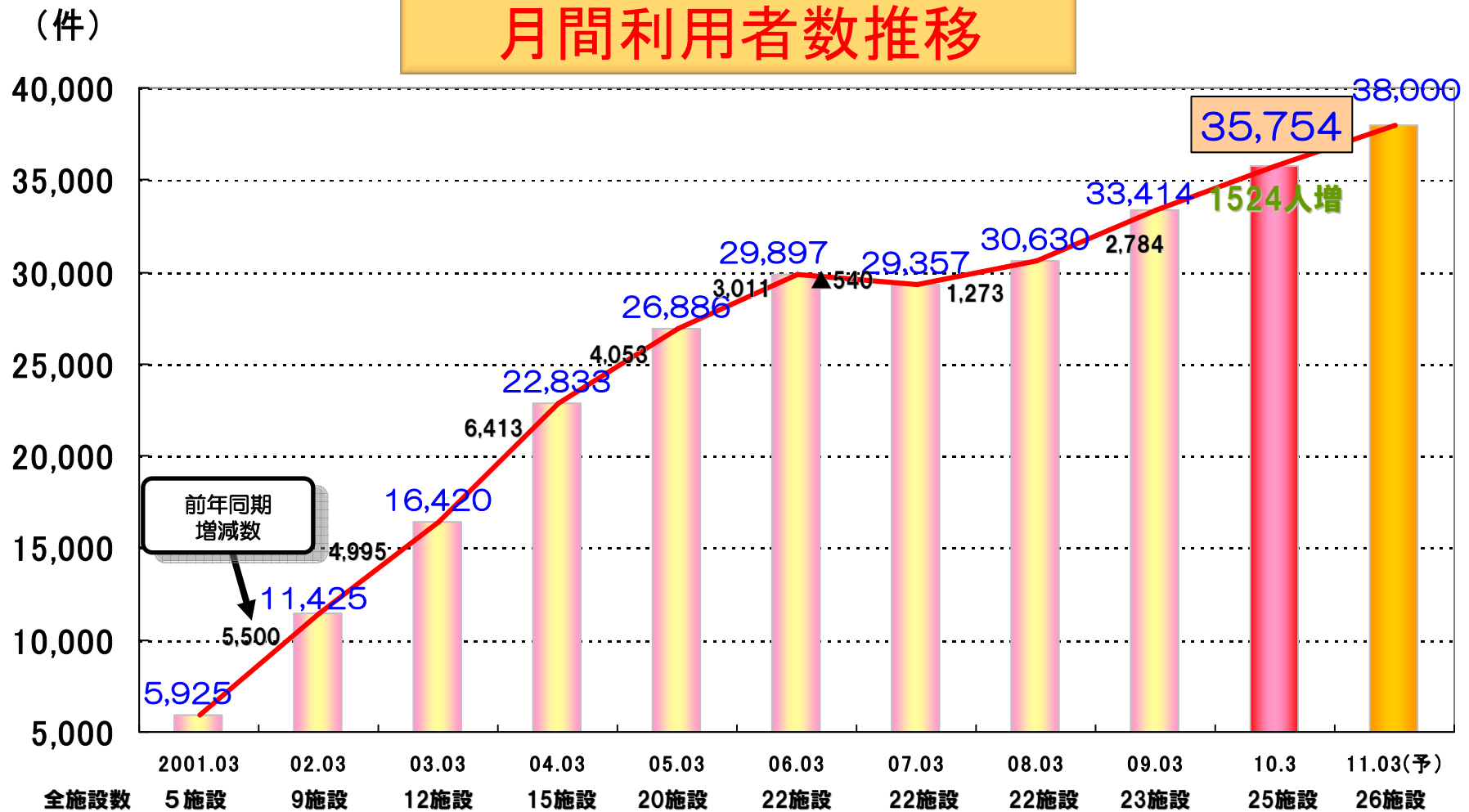
# デイサービス事業

## 登録利用者数推移



# デイサービス事業

## 月間利用者数推移





# 施設サービス事業

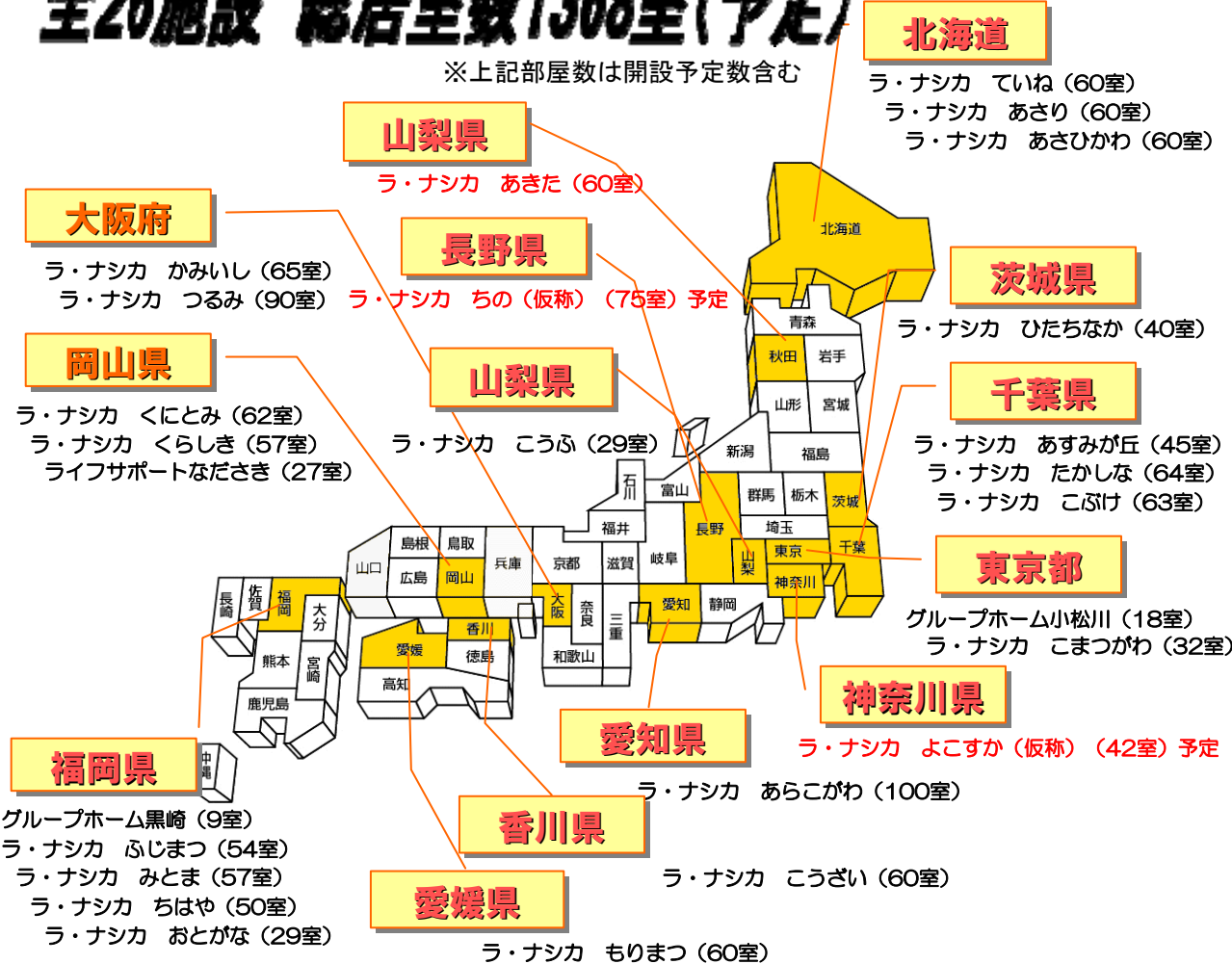
## ～2009年度実績と2010年度動向～



# 施設サービス事業 所在地 (2010年3月31日現在)

## 全26施設 総居室数1368室(予定)

※上記部屋数は開設予定数含む



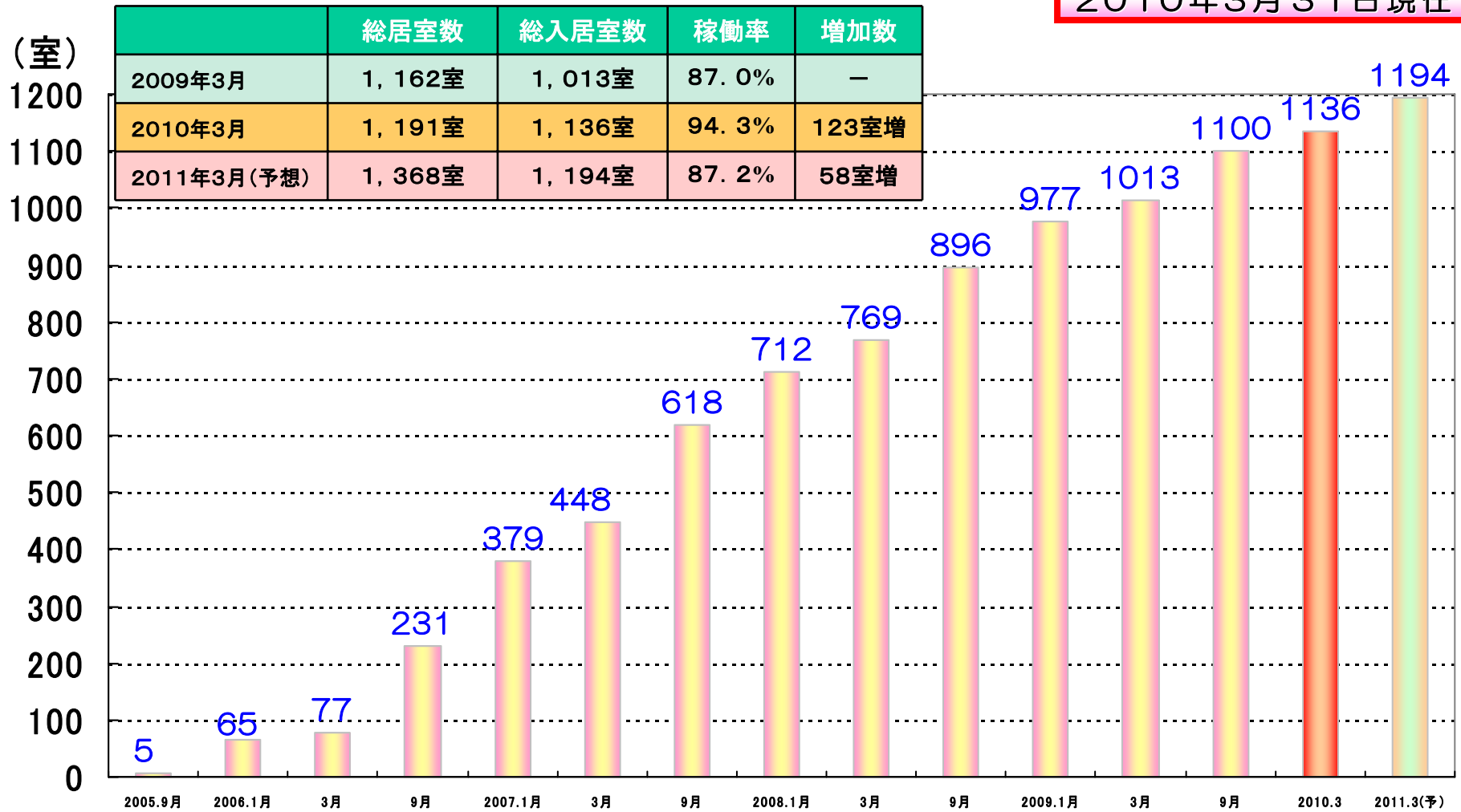
## 施設サービス事業沿革

2004年	11月	グループホーム黒崎
2005年	9月	ラ・ナシカ あずみが丘
	10月	ラ・ナシカ ふじまつ
	11月	ラ・ナシカ みとま
2006年	3月	ラ・ナシカ ちはや
	//	ラ・ナシカ こうざい
2006年	5月	ラ・ナシカ もりまつ
	6月	ラ・ナシカ ていね
	7月	ラ・ナシカ たかしな
	8月	ラ・ナシカ つるみ
	11月	ラ・ナシカ こぶけ
	//	ラ・ナシカ かみいし
	//	ラ・ナシカ くにとみ
	//	ラ・ナシカ あさり
	12月	ラ・ナシカ くらしき
2007年	1月	ライフサポート なださき
2008年	3月	ラ・ナシカ ひたちなか
	6月	ラ・ナシカ あらこがわ
	//	ラ・ナシカ おとがな
	10月	ラ・ナシカ あさひかわ
	11月	ラ・ナシカ こまつがわ
		グループホーム小松川
2009年	5月	ラ・ナシカ こうふ
2010年	5月	ラ・ナシカ あきた
2011年	3月	ラ・ナシカ ちの (仮称)
(予定)		ラ・ナシカ よこすか (仮称)

# 施設サービス事業

## 施設サービス入居進捗状況

2010年3月31日現在

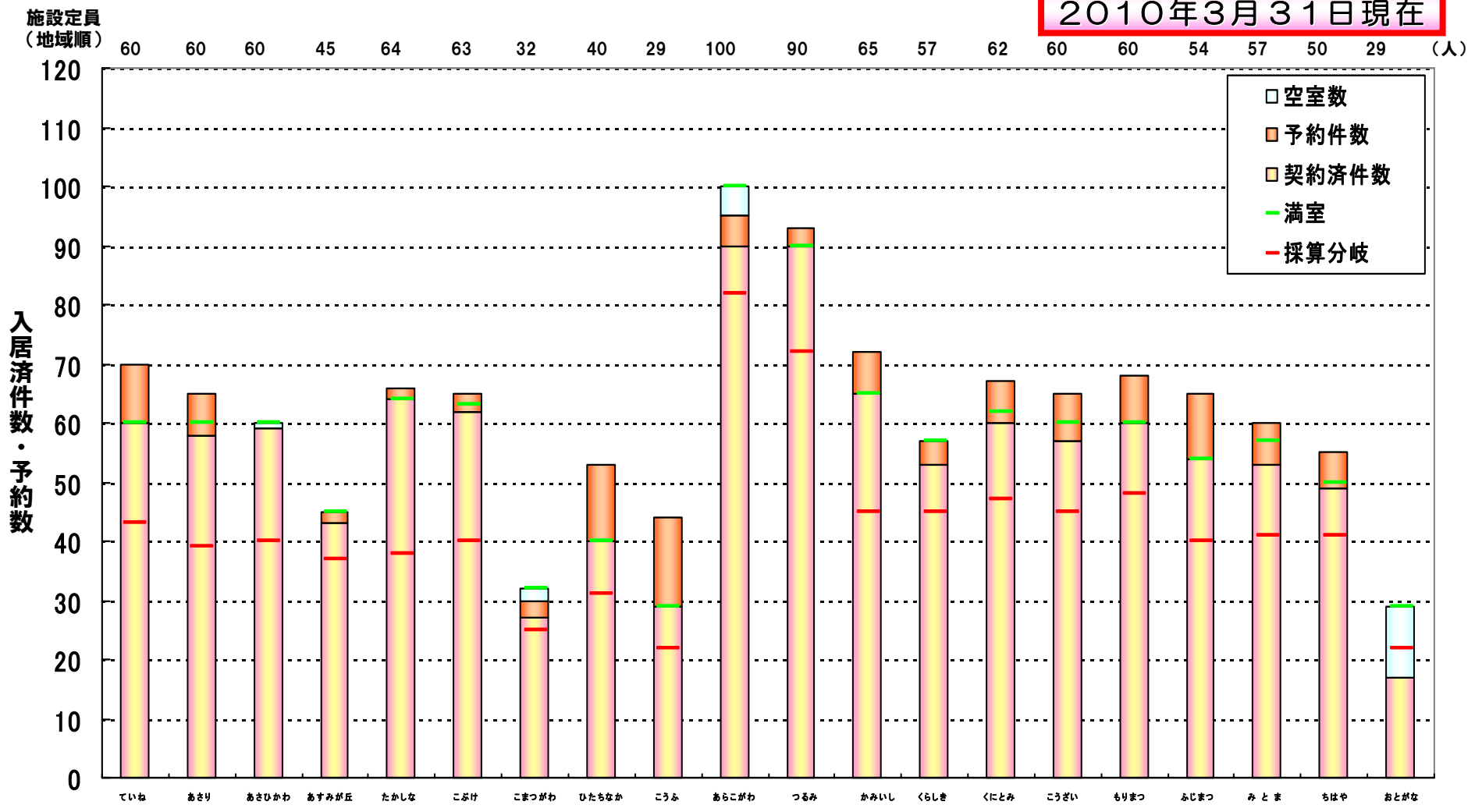


※上記稼働率は、有料老人ホーム他、GH、老人マンションを含む

# 施設サービス事業

## 施設サービス入居進捗状況

2010年3月31日現在



開設日 H18.6.15 H18.11.1 H20.10.1 H17.9.1 H18.7.1 H18.11.1 H20.11.1 H20.3.1 H21.5.1 H20.6.1 H18.8.1 H18.11.1 H18.12.1 H18.11.1 H18.3.15 H18.5.15 H17.10.1 H17.11.1 H18.3.1 H20.6.1

※契約済件数：既に入居日が決定された方及び入居予約された方の合計になります





# 全国有料老人ホーム全施設数・定員数ランキング

順位	社名	総施設数
1	(株)メッセージ	151
2	(株)ベネッセスタイルケア	147
3	(株)ベストライフ	93
4	ニチイグループ	79
5	アントケアホールディングス(株) ワタミの介護(株)	47
7	キノスタグループ	43
8	ウチヤマグループ(株)さわやか倶楽部(株)	42
9	(株)ボンセジュール	31
10	(株)生活科学運営	23
11	中銀グループ (株)ツクイ	21
<b>13</b>	<b>(株)シダー</b>	<b>20</b>
13	オリックス・リビング(株) (株)レオパレス21	20
16	(株)シティー・エステート	18
17	(株)未来設計	17
18	(株)メディカ・ジャパン	17
19	(株)ウイズネット	16
20	日本ロングライフ(株)	15

順位	社名	総居室数
1	(株)メッセージ	7,945
2	(株)ベネッセスタイルケア	7,163
3	(株)ベストライフ	6,024
4	ニチイグループ	4,655
5	中銀グループ	3,697
6	(株)ハーフ・センチュリー・モア	3,455
7	ワタミの介護(株)	3,344
8	ウチヤマグループ(株)さわやか倶楽部(株)	2,814
9	キノスタグループ	2,693
10	(株)ボンセジュール	2,243
11	アントケアホールディングス	2,219
12	オリックス・リビング(株)	1,576
13	(株)生活科学運営	1,485
14	(株)ツクイ	1,374
15	(株)シティー・エステート	1,267
<b>16</b>	<b>(株)シダー</b>	<b>1,137</b>
17	(株)未来設計	1,030
18	(株)メディカジャパン	831
19	(株)レオパレス21	715
20	(株)ウイズネット	625

平成22年度は3施設(合計177室)がオープン予定

出所:「月刊シニアビジネスマーケット」2010年5月号

<b>(株)シダー</b>	<b>26施設</b>
---------------	-------------

<b>(株)シダー</b>	<b>1,368室</b>
---------------	---------------

※上記部屋数はGH、老人マンション含む

# 新規開設施設 ～ラ・ナシカ あきた～



## ラ・ナシカ あきた

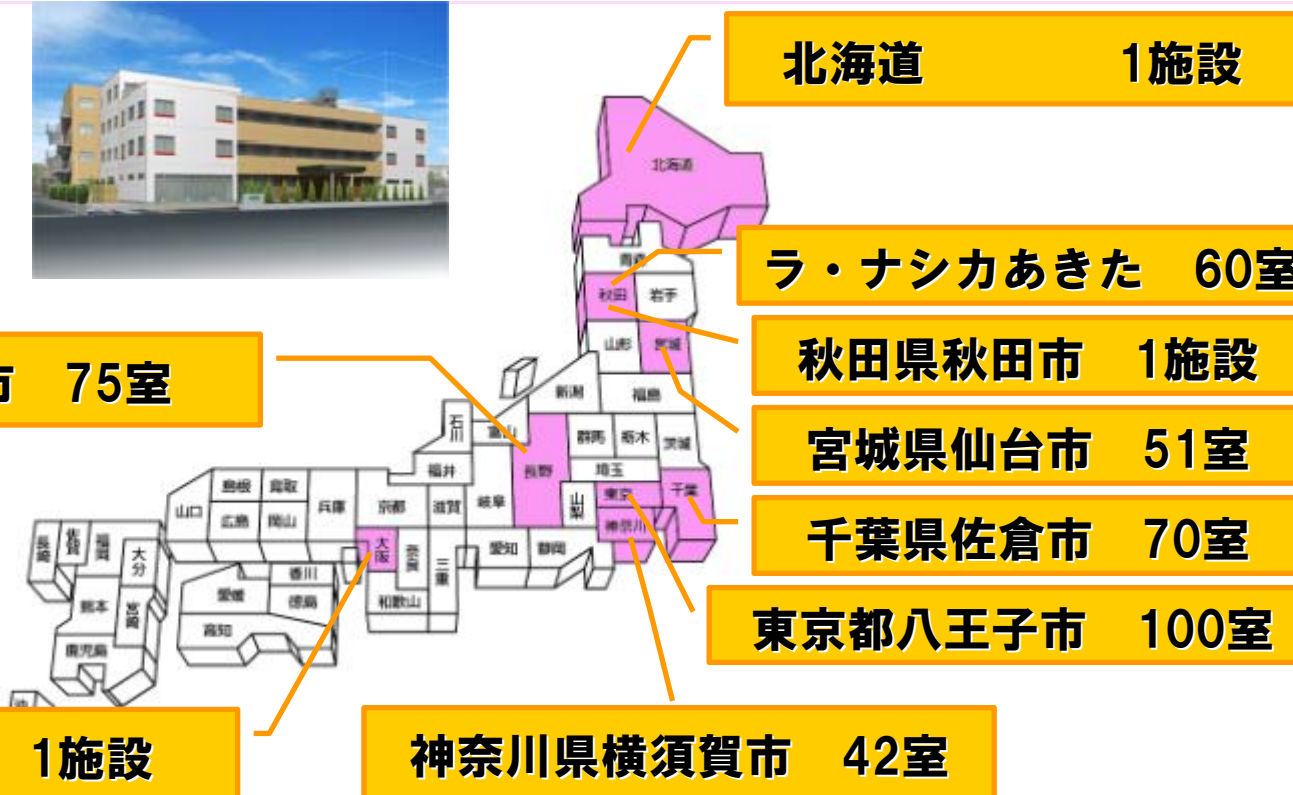
### 部屋数 60室

秋田県秋田市東通4-4-13

### 2010年5月1日開設



# 施設サービス事業 計画地域



今期以降で、1都1道1府5県で9施設の開設を計画



# 在宅サービス事業

～2009年度実績と2010年度動向～



# 地区別の人口と理学・作業療法士数

	福岡	関東地区				関西地区				
		東京	千葉	埼玉	神奈川	滋賀	大阪	兵庫	京都	奈良
人口 (10万人)	50.5	125.7	60.6	70.5	87.9	13.8	88.2	55.9	26.5	14.2
理学 療法士(人)	3,330	4,010	2,111	2,373	2,860	555	4,372	2,505	1,273	677
10万人当り (人)	65.9	31.9	34.8	33.7	32.5	40.2	49.6	44.8	48.0	47.7
全国 ランキング	<b>9</b>	<b>45</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>32</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>25</b>	<b>26</b>
作業 療法士(人)	2,528	2,309	1,145	1,205	1,667	315	2,037	1,502	767	337
10万人当り (人)	50.1	18.4	18.9	17.1	18.9	22.8	23.1	26.9	28.9	23.7
全国 ランキング	<b>6</b>	<b>46</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>44</b>	<b>41</b>	<b>40</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>38</b>

出所:平成17年度国勢調査県別人口及び理学療法士・作業療法士協会会員数(平成21年度)より算出

# 訪問リハビリ強化へ

2009年の介護保険改訂で「訪問看護計画において、理学療法士等の訪問が保健士又は看護師による訪問の回数を上回るような設定がなされることは適切ではない」という規制が緩和されました。

積極的に在宅リハビリの  
ニーズに応える事が可能となりました

既存施設周辺の地域の利用者に対応  
することに注力し、遠賀郡水巻町に  
**水巻訪問看護ステーション**を開設予定



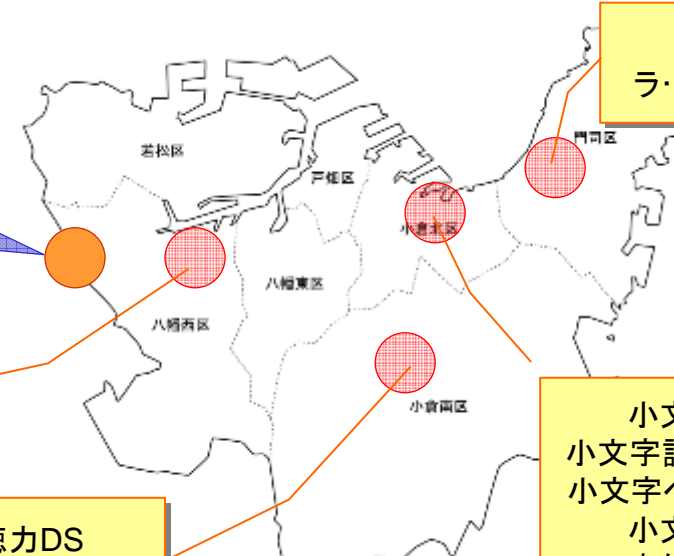
黒崎DS  
GH黒崎  
黒崎CP

徳力DS  
徳力認知症DS

北九州市

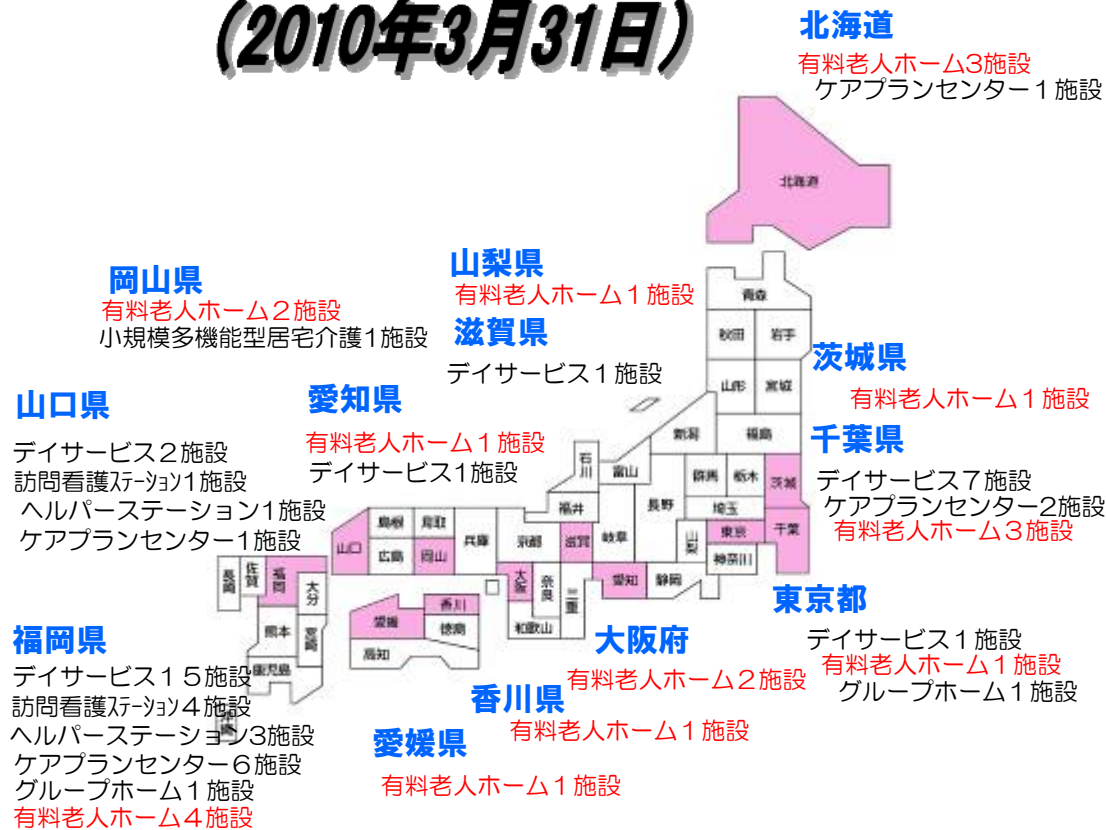
戸ノ上DS  
ラ・ナシカ ふじまつ

小文字DS  
小文字訪問看護ST  
小文字ヘルパーST  
小文字CP  
宇佐町DS



# 今後の事業展開イメージ

**拠点数 67拠点**  
(2010年3月31日)



地域のネットワーク作り  
(病院・ケアマネージャー・老人会など)



有料老人ホームで培った  
ネットワークを起点に事業展開



---

---

# 会社概要



# 会社概要(2010年3月31日現在)

設立 : 1981年4月  
 本社 : 福岡県北九州市  
 資本金 : 4億3228万円  
 事業内容 : デイサービス  
           介護付有料老人ホーム  
           訪問看護(訪問リハビリ)  
           ホームヘルプサービス  
           ケアプラン  
           グループホーム  
           ショートステイ  
           小規模多機能型居宅介護  
 従業員数 : 1570名  
 拠点数 : 67ヶ所



シダー本社ビル



リハビリ職員数

職種	人数
理学療法士	38人
作業療法士	44人
言語聴覚士	4人
トレーナー	40人
合計	126人

# 拠点紹介 (2010年3月31日現在)

<b>全拠点数</b>	<b>67拠点</b>
デイサービスセンター	25拠点
介護付有料老人ホーム	20拠点
訪問看護ステーション	5拠点
ヘルパーステーション	4拠点
ケアプランセンター	10拠点
グループホーム	2拠点
小規模多機能	1拠点

## 山口・九州地区

介護付有料老人ホーム	4施設
デイサービスセンター	15施設
訪問看護ステーション	5施設
ヘルパーステーション	4施設
ケアプランセンター	7施設
グループホーム	1施設

## 中国・四国地区

有料老人ホーム	4施設
小規模多機能	1施設

## 北海道地区

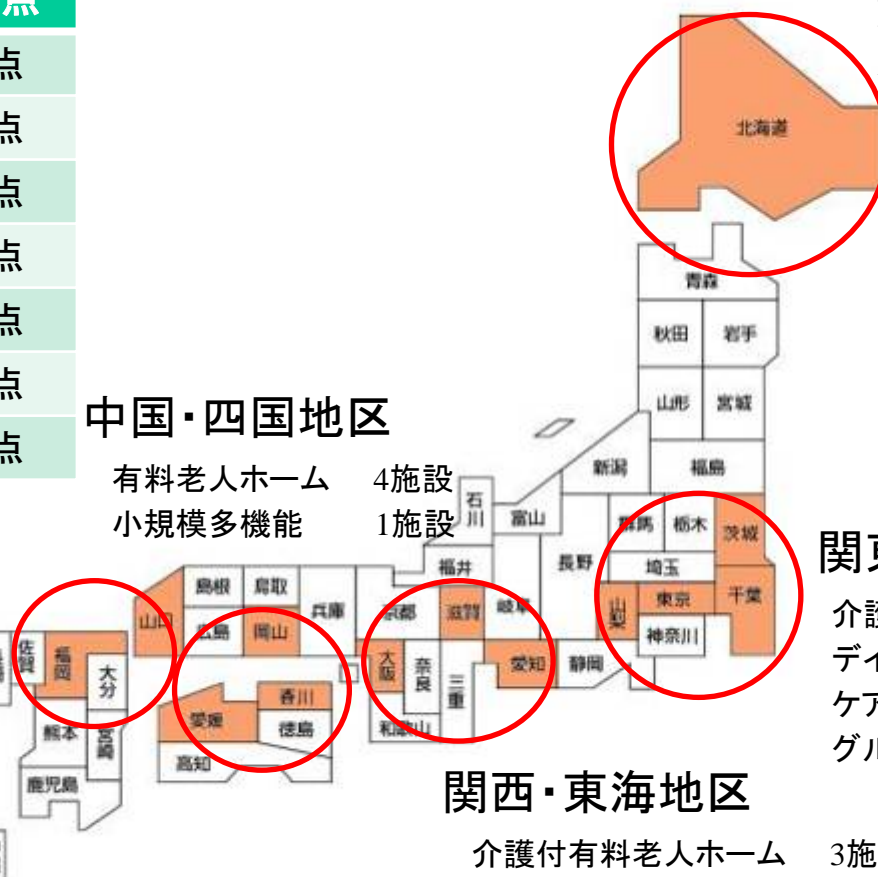
介護付有料老人ホーム	3施設
ケアプランセンター	1施設

## 関東地区

介護付有料老人ホーム	6施設
デイサービスセンター	8施設
ケアプランセンター	2施設
グループホーム	1施設

## 関西・東海地区

介護付有料老人ホーム	3施設
デイサービスセンター	2施設



# CEDAR のリハビリ・トレーニングの考え方は・・・



リハビリを頑張れば、将来元気になれる・・・だから頑張る  
というものではありません。

今日自分らしく、明日も自分らしく過ごしながら、  
来月、来年、もっと自分自身の力で、

自分らしく毎日を過ごす為の準備を行うという事が目的です。



# 有料老人ホーム ラ・ナシカ



# 有料老人ホーム ラ・ナシカ



# 有料老人ホーム ラ・ナシカ



# 有料老人ホーム ラ・ナシカ



# あおぞらの里 デイサービス





# あおぞらの里 デイサービス



# あおぞらの里 デイサービス



# 本資料の取り扱いについて

本資料は株式会社シダ－の事業及び業界動向についての株式会社シダ－による現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。これらの将来の展望に関する表明は様々なリスクや不確かさが内在しております。既に知られたもしくは今だに知られていないリスク、不確かその他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。株式会社シダ－は将来の展望に対する表明及び予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なるか、更に悪いことも有り得ます。本資料における将来の展望に関する表明は、2010年5月31日現在において利用可能な情報に基づいて株式会社シダ－により2010年5月31日現在においてなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません

**2010年5月 株式会社シダ－**

株式会社シダー

# 2010年3月期決算説明会資料



いつも春の陽だまりでありたい...

