

株式会社シダー

2012年3月期決算説明会資料



いつも春の陽だまりでありたい...



目次

- 2012年3月期決算概況
- 2013年3月期決算見通し
- 事業動向
- 参考資料
- 会社概要

2012年3月期決算概況

2013年3月期決算見通し

2012年3月期個別決算概況

| (百万円) | 2011年3月期 | | 2012年3月期 | | |
|-------|----------|--------|----------|--------|----------|
| | | 構成比(%) | | 構成比(%) | 前年同期比(%) |
| 売上高 | 8,746 | 100.0 | 9,346 | 100.0 | 6.9 |
| 営業利益 | 225 | 2.5 | 467 | 4.9 | 106.9 |
| 経常利益 | 295 | 3.3 | 473 | 5.0 | 60.5 |
| 純利益 | 158 | 1.8 | 267 | 2.8 | 69.2 |

売上高

前年比6.9%増の9,346百万円

営業利益

前年比106.9%増の467百万円

経常利益

前年比60.5%増の473百万円

2013年3月期個別見通し

| (百万円) | 2012年3月期 | | 2013年3月期 | | |
|-------|----------|--------|----------|--------|----------|
| | | 構成比(%) | | 構成比(%) | 前年同期比(%) |
| 売上高 | 9,346 | 100.0 | 10,184 | 100.0 | 9.0 |
| 営業利益 | 467 | 4.9 | 702 | 6.8 | 50.3 |
| 経常利益 | 473 | 5.0 | 500 | 4.9 | 5.6 |
| 当期利益 | 267 | 2.8 | 275 | 2.7 | 2.8 |

売上高

前年同期比9.0%増の10,184百万円

- ・有料老人ホームの入居者獲得が堅調に推移すると予想。

営業利益

前年同期比50.3%増の702百万円に増加

- ・新規施設を5施設の初期費用が見込まれるが、新規開設した施設や既存施設の利用者獲得が進み前年を上回ると予想。

経常利益

前年同期比5.6%増の500百万円に増加

2012年3月期連結決算概況

■ 2012年3月期 連結業績(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

| (百万円) | 売上高 | 営業利益 | 経常利益 | 純利益 |
|----------|-------|------|------|-----|
| 2012年3月期 | 9,614 | 421 | 430 | 224 |

(注)1 2012年3月期第3四半期より連結決算を開始する為、対前年増減率は記載していません。

2 連結業績予想に含まれる子会社の業績は、平成23年10月1日～平成24年3月31日分のみとなります。

2012年3月期セグメント情報

■ セグメント売上高

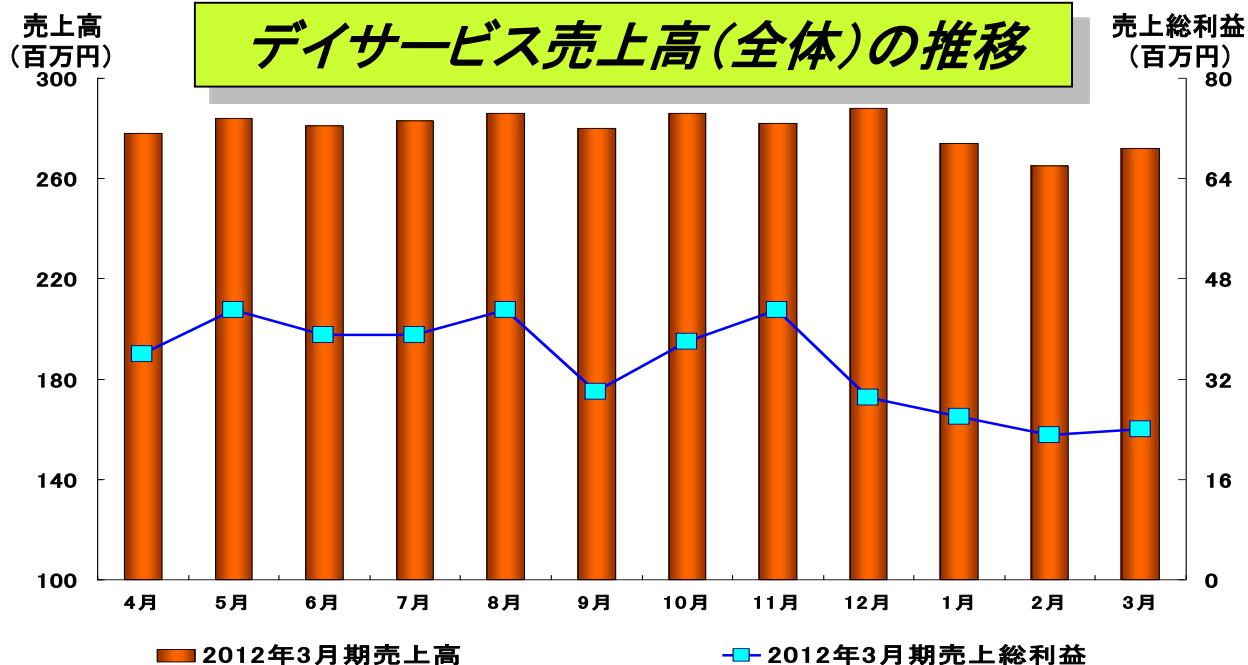
| (百万円) | 2011年3月期 | 2012年3月期 | |
|----------|----------|----------|----------|
| | | | 前年同期比(%) |
| デイサービス事業 | — | 3,365 | — |
| 施設サービス事業 | — | 5,482 | — |
| 在宅サービス事業 | — | 766 | — |
| 計 | — | 9,614 | — |

■ セグメント利益

| (百万円) | 2011年3月期 | 2012年3月期 | |
|----------|----------|----------|----------|
| | | | 前年同期比(%) |
| デイサービス事業 | — | 456 | — |
| 施設サービス事業 | — | 699 | — |
| 在宅サービス事業 | — | 3 | — |
| 計 | — | 1,159 | — |

2012年3月期事業別決算概況

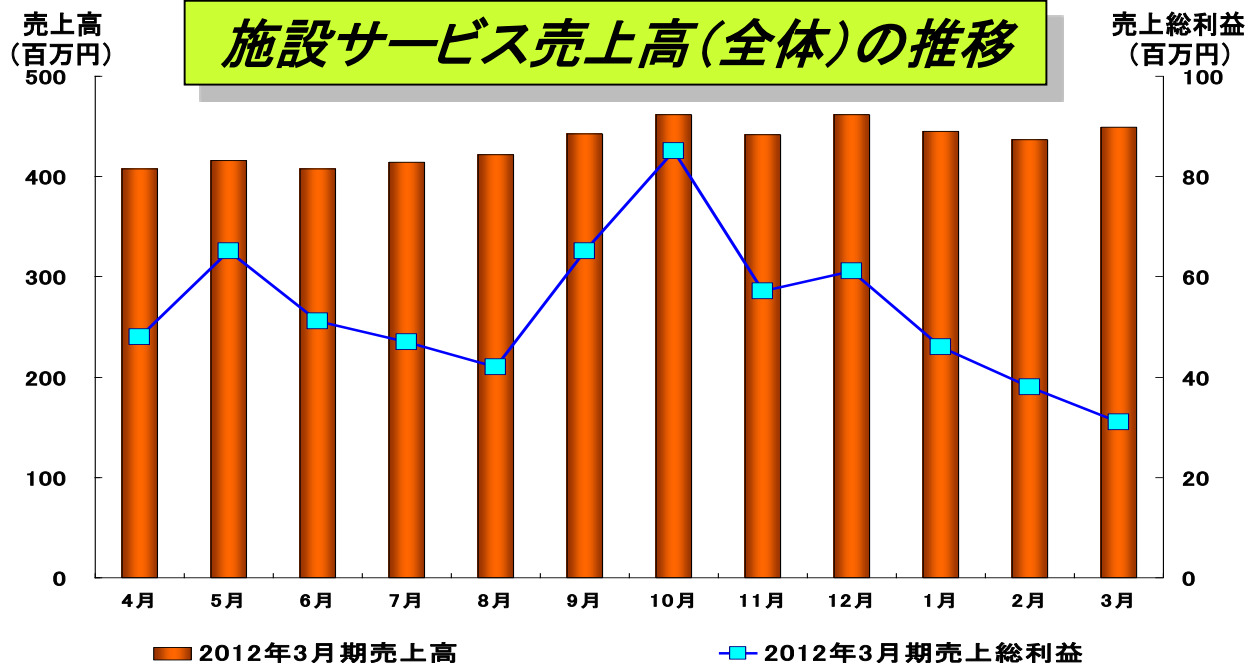
デイサービス事業



- 売上高3,365百万円（前年同期比ー％）
- 既存デイサービス施設のリニューアルやサービスの質の向上により積極的な営業活動を展開したことで利用者数が堅調に増加。
また、福岡県北九州市に認知症対応型デイサービスを開設。

2012年3月期事業別決算概況

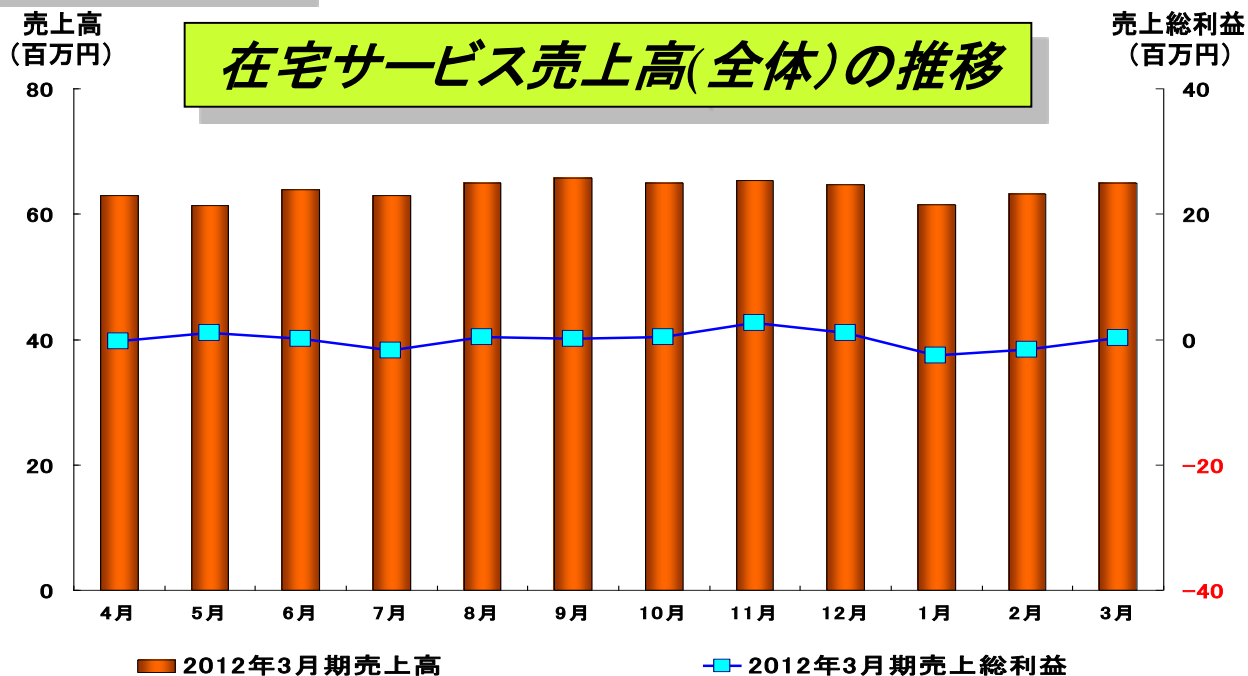
施設サービス事業



- 売上高5,482百万円（前年同期比－％）
- 有料老人ホームの入居者獲得に注力し、新規施設を含む全ての居室数に対しての入居率88.4%を達成。
また、宮城県仙台市、神奈川県横須賀市、埼玉県三郷市に有料老人ホームを新規開設。さらに、有料老人ホーム2施設を運営する(株)パインを買収。

2012年3月期事業別決算概況

在宅サービス事業



- 売上高766百万円（前年同期比一％）
- 利益率改善のために人員配置や業務手順の見直し等、効率的な運営に取り組むことに注力。その一環として、下関ヘルパーステーションを小文字ヘルパーステーションと統合。

2013年3月期連結見通し

| (百万円) | 売上高 | 営業利益 | 経常利益 | 純利益 |
|---------------|--------|------|------|-----|
| 第2四半期 (累計) | 5,244 | 305 | 203 | 114 |
| 通期 | 10,731 | 715 | 511 | 286 |

2013年3月期事業別見通し

| (百万円) | 2012年3月期 | | 2013年3月期 | | |
|-------------|----------|--------|----------|--------|----------|
| | | 構成比(%) | | 構成比(%) | 前年同期比(%) |
| 売上高 | — | — | 10,731 | 100.0 | — |
| デイサービス事業 | — | — | 3,527 | 32.9 | — |
| 施設サービス事業 | — | — | 6,403 | 59.7 | — |
| 在宅サービス事業 | — | — | 800 | 7.4 | — |
| 営業利益 | — | — | 715 | 6.7 | — |
| 経常利益 | — | — | 511 | 4.8 | — |
| 当期利益 | — | — | 286 | 2.7 | — |

株主還元

株主還元

- 2012年3月期の期末配当は、当初10円を予想しておりましたが、直近の業績の進捗等を総合的に勘案し、株主の皆様への利益還元の充実を図るため、**前回予想から5円増配し、15円とする**事といたしました。
- 2013年3月期の期末配当も事業拡大の投資資金及び内部留保と利益配分のバランスを念頭に、株主への安定継続した配当を行う為、1株当たり15円を継続予定となっております。

| | 年間配当金 | | | | |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末 | 合計 |
| 2012年3月期 | — | 0円00銭 | — | 15円00銭 | 15円00銭 |
| 2013年3月期(予想) | — | 0円00銭 | — | 15円00銭 | 15円00銭 |

事業動向



CEDAR

株式会社シダー

いつも春の陽だまりでありたい



介護保険法改定による影響

介護保険法改定による影響

デイサービス事業

提供時間区分を再編

サービス時間を
1時間延長

【改定前】

3時間以上4時間未満

4時間以上6時間未満

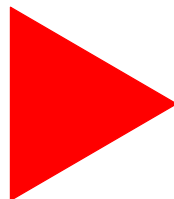
6時間以上8時間未満

【改定後】

3時間以上5時間未満

5時間以上7時間未満

7時間以上9時間未満



介護保険法改定による影響

デイサービス事業

時間区分の再編による報酬の見直し 大規模型（Ⅱ）の場合

【改定前】

6時間以上8時間未満

| | |
|------|--------|
| 要介護1 | 648単位 |
| 要介護2 | 755単位 |
| 要介護3 | 862単位 |
| 要介護4 | 969単位 |
| 要介護5 | 1077単位 |

8.8~
11.1%ダウン

※小規模型、通常規模型、
大規模型Ⅰも同様の見直し

1.9~
5.6%アップ

【改定後】

5時間以上7時間未満

| | |
|------|--------------|
| 要介護1 | 576単位(-72単位) |
| 要介護2 | 678単位(-77単位) |
| 要介護3 | 779単位(-83単位) |
| 要介護4 | 880単位(-89単位) |
| 要介護5 | 982単位(-95単位) |

7時間以上9時間未満

| | |
|------|---------------|
| 要介護1 | 660単位(+12単位) |
| 要介護2 | 776単位(+21単位) |
| 要介護3 | 897単位(+35単位) |
| 要介護4 | 1017単位(+48単位) |
| 要介護5 | 1137単位(+60単位) |

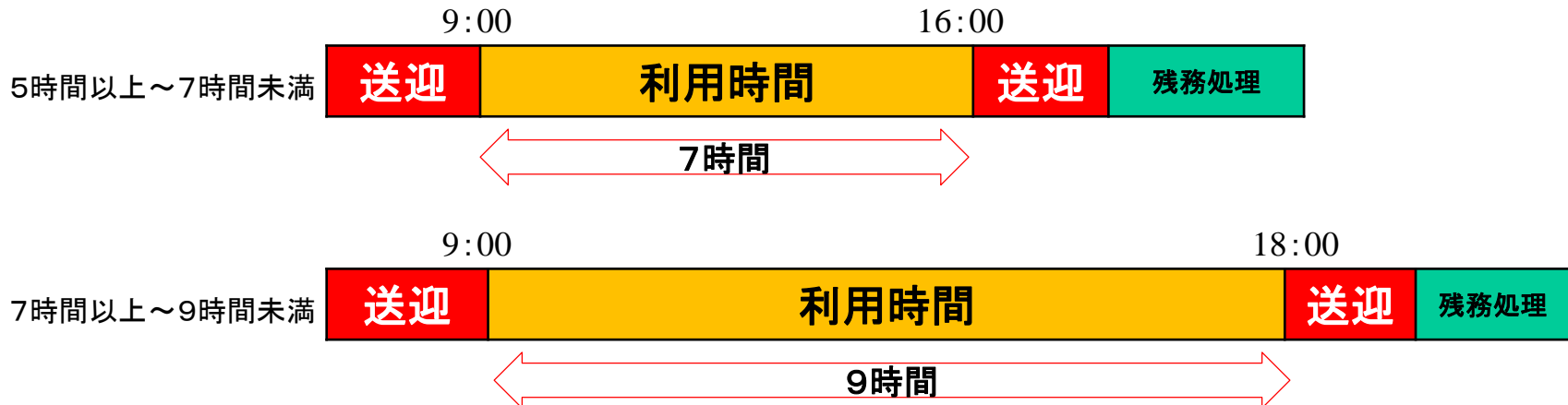
介護保険法改定による影響

デイサービス事業

当社の方向性

5時間以上7時間未満を選択。

- ・介護職員の処遇改善がうたわれる中、時間外の発生は避けられない業務体制はとらない。
- 女性スタッフが多い中、業務体制が悪化すれば離職率が高まり、結果として人件費用が増加する可能性がある。



介護保険法改定による影響

デイサービス事業

当社の方向性

5時間以上7時間未満を選択。

- ・減収分は新規利用者の確保で補う。
- 他社がサービスを長時間化すれば**相対的に当社のサービスを安価に利用できる**事になり、他社との差別化を図る事によって新規利用者の開拓が見込める。

例) 要介護1の利用者様が月10回利用、地域区分が10.0の月額利用料比較。

| | 時間数 | 単位 | 利用回数 | 地域区分 | 一割負担 | 改訂前との差額 |
|-----|----------------|-----|------|------|--------|---------|
| 改訂前 | 6時間以上 8時間未満 | 648 | 10 | 10.0 | 6,480円 | — |
| 改訂後 | 5時間以上 7時間未満 | 576 | 10 | 10.0 | 5,760円 | △720円 |
| | 7時間以上 9時間未満 | 660 | 10 | 10.0 | 6,600円 | 120円 |

840円
安価になる

介護保険法改定による影響

デイサービス事業

個別機能訓練加算の再編

【改定前】

個別機能訓練加算（Ⅰ） 27単位/日
個別機能訓練加算（Ⅱ） 42単位/日

【改定後】

→ 廃止（基本報酬に包括）

→ 個別機能訓練加算（Ⅰ） 42単位/日

→ 個別機能訓練加算（Ⅱ） 50単位/日

併算定
が可能

新設

＜新設＞個別機能訓練加算（Ⅱ）の算定要件。

5人程度以下の少人数のグループを対象に、専従の理学療法士、作業療法士などが週1回以上、日常生活における生活機能の維持・向上に関する目標を設定し、訓練を実施した場合に算定できる。

又、個別機能訓練加算（Ⅰ）との併算定が可能。

当社の方向性

デイサービス内でのグループ分け等を行い、算定可能な施設は積極的に加算を算定していく。

介護保険法改定による影響

施設サービス事業

特定施設入居者生活介護費

| 【改定前】 | | | 【改定後】 | |
|-------|-------|---|-------|--------------|
| 要支援1 | 203単位 |  | 要支援1 | 196単位(-7単位) |
| 要支援2 | 469単位 | | 要支援2 | 453単位(-16単位) |
| 要介護1 | 571単位 | | 要介護1 | 560単位(-11単位) |
| 要介護2 | 641単位 | | 要介護2 | 628単位(-13単位) |
| 要介護3 | 711単位 | | 要介護3 | 700単位(-11単位) |
| 要介護4 | 780単位 | | 要介護4 | 768単位(-12単位) |
| 要介護5 | 851単位 | | 要介護5 | 838単位(-13単位) |

当社の方向性

全体的な減収は軽微に留まると予想。その減収分は新規入居者の促進を図っていくことでカバーを行う。



施設サービス事業

株式会社 パイン



2011年10月3日株式取得

株式会社 パイン



介護付有料老人ホーム 小文字の郷

住所：福岡県北九州市小倉北区大畠1-7-15

部屋数：52室



介護付有料老人ホーム わじろの郷



住所：福岡県福岡市東区和白丘2-11-17

部屋数：99室





新規開設施設



新規開設施設

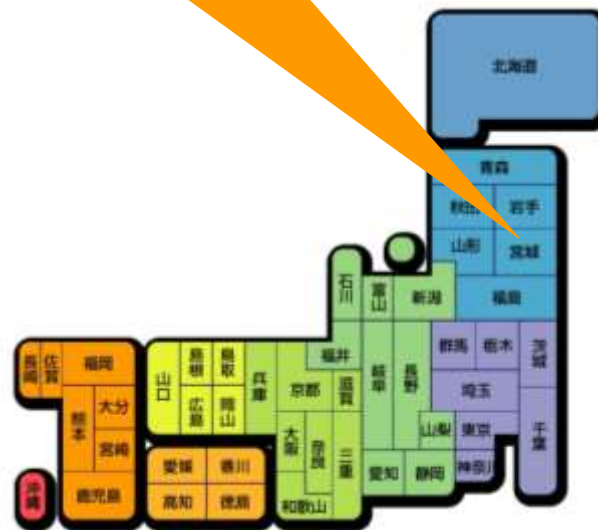
～ラ・ナシカ せんだい～
2011年8月1日開設



ラ・ナシカ せんだい

部屋数 51室

宮城県仙台市太白区八本松1-7-10



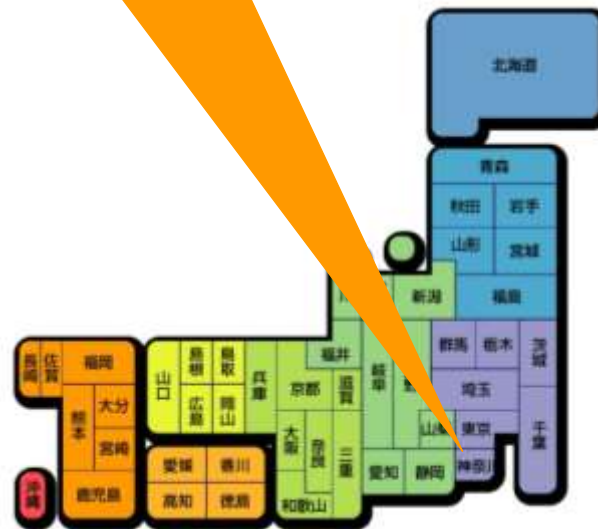
新規開設施設

～ラ・ナシカ よこすか～
2011年9月1日開設



ラ・ナシカ よこすか
部屋数 43室

神奈川県横須賀市平作5-7-8



新規開設施設

～ラ・ナシカ みさと～

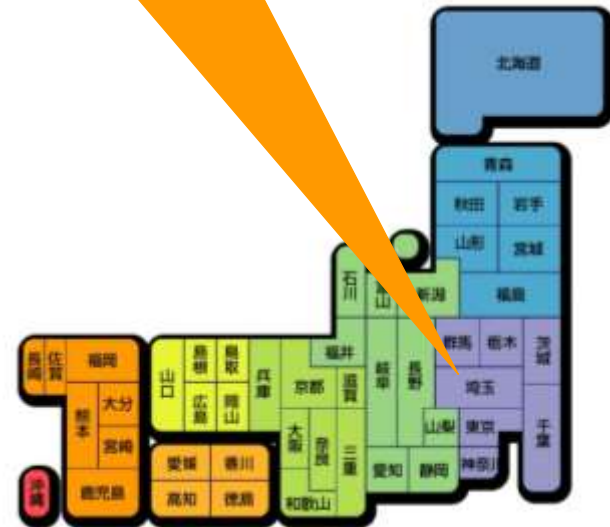
2012年3月1日開設



ラ・ナシカ みさと

部屋数 60室

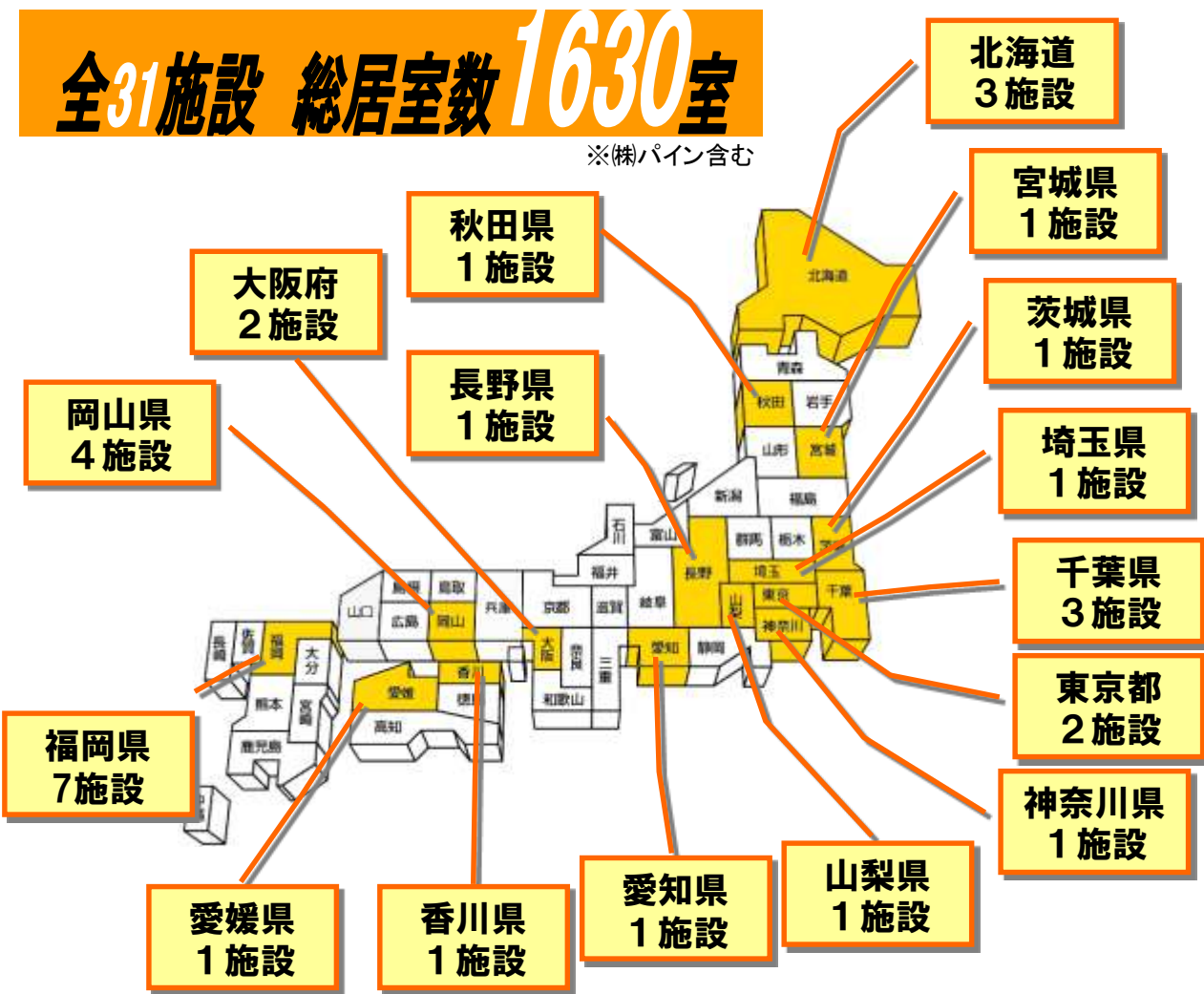
埼玉県三郷市高州4-22-1



施設サービス事業 所在地 (2012年3月31日現在)

全31施設 総居室数 **1630室**

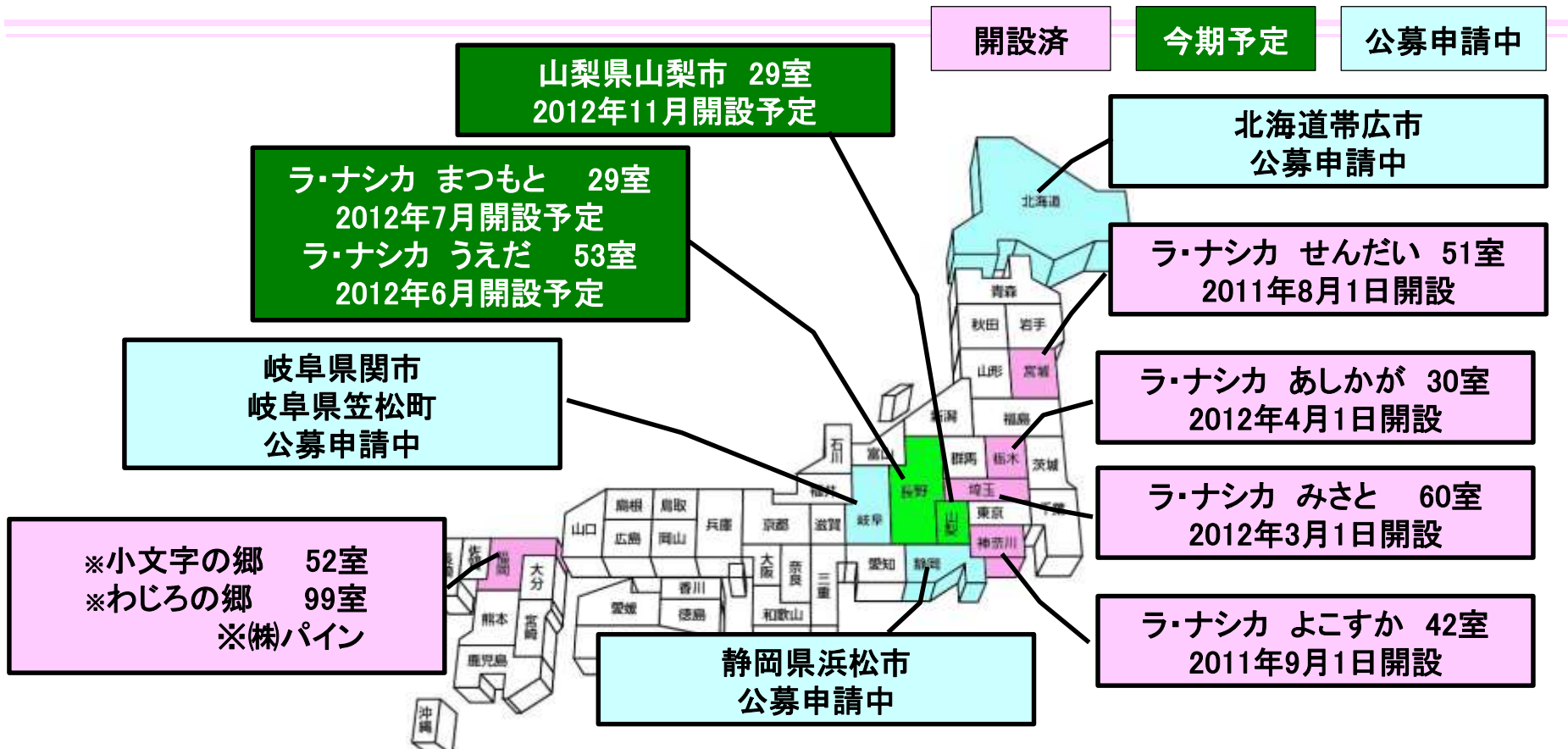
※(株)パイン含む



施設サービス事業沿革

| | | |
|-------|---|--|
| 2004年 | 11月 | グループホーム黒崎 |
| 2005年 | 9月 10月 11月 | ラ・ナシカ あずみが丘 ラ・ナシカ ふじまつ ラ・ナシカ みとま |
| 2006年 | 3月 // | ラ・ナシカ ちはや ラ・ナシカ こうざい |
| 2006年 | 5月 6月 7月 8月 11月 // // | ラ・ナシカ もりまつ ラ・ナシカ ていね ラ・ナシカ たかしな ラ・ナシカ つるみ ラ・ナシカ こぶけ ラ・ナシカ かみいし ラ・ナシカ くにとみ ラ・ナシカ あさり |
| 2007年 | 12月 1月 | ラ・ナシカ くらしき ライフサポート なたさき ※住宅型有料老人ホーム・ 小規模多機能施設 |
| 2008年 | 3月 6月 // 10月 11月 | ラ・ナシカ ひたちなか ラ・ナシカ あらこがわ ラ・ナシカ おとがな ラ・ナシカ あさひかわ ラ・ナシカ こまつがわ グループホーム小松川 |
| 2009年 | 5月 | ラ・ナシカ こうふ |
| 2010年 | 5月 | ラ・ナシカ あきた |
| 2011年 | 2月 | ラ・ナシカ ちの |
| 2011年 | 8月 9月 10月 | ラ・ナシカ せんだい ラ・ナシカ よこすか 小文字の郷 わじろの郷 |
| 2012年 | 3月 | ラ・ナシカ みさと |

施設サービス事業 計画地域 (2012年4月30日現在)

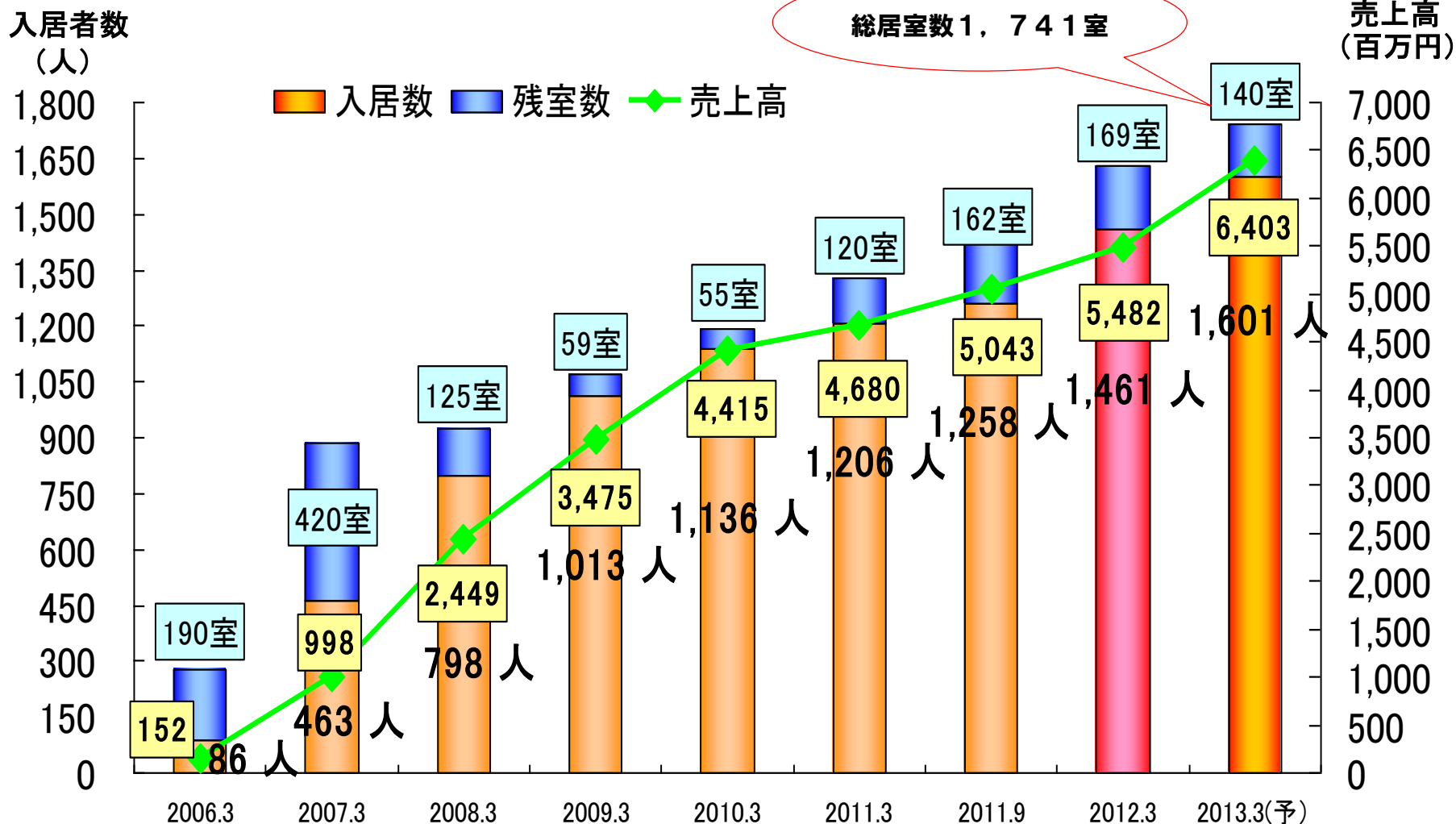


**前期ならびに今期以降に老人ホーム9施設
(445室) と4施設公募申請中**

施設サービス事業

入居者数・売上高推移

2012年3月31日現在



全国有料老人ホーム全施設数・定員数ランキング

| 2012年 順位 | 社名 | 総施設数 | 前年順位 |
|-------------|---------------------|-----------|-----------|
| 1 | ㈱ベネッセスタイルケア | 181 | 1 |
| 2 | ㈱メッセージ | 168 | 2 |
| 3 | ㈱ベストライフ | 125 | 3 |
| 4 | ニチイグループ | 89 | 4 |
| 5 | ワタミの介護㈱ | 79 | 5 |
| 6 | アントケアホールディングス㈱ | 55 | 6 |
| 7 | ウチヤマグループ(㈱さわやか倶楽部含) | 51 | 7 |
| 8 | ㈱木下の介護 | 46 | 7 |
| 9 | ㈱ボンセジュール | 35 | 9 |
| 10 | ㈱ハレコーポレーション | 25 | 15 |
| | ㈱シティー・エステート | | 10 |
| 12 | ㈱シダー | 24 | 12 |
| 12 | ㈱ツクイ | 24 | 10 |
| | ㈱ウイズネット | | 12 |
| 13 | ㈱生活科学運営 | 23 | 12 |
| 15 | 中銀グループ | 22 | 12 |
| | ㈱未来設計 | 21 | 15 |
| | ㈱レオパレス21 | | 15 |
| 19 | オリックス・リビング㈱ | 20 | 19 |
| 20 | ㈱ユニマットそよ風 | 16 | — |

| 2012年 順位 | 社名 | 総居室数 | 前年順位 |
|-------------|---------------------|--------------|-----------|
| 1 | ㈱ベネッセスタイルケア | 9,062 | 1 |
| 2 | ㈱メッセージ | 8,175 | 2 |
| 3 | ㈱ベストライフ | 8,084 | 3 |
| 4 | ワタミの介護㈱ | 5,871 | 4 |
| 5 | ニチイグループ | 5,352 | 5 |
| 6 | 中銀グループ | 3,697 | 6 |
| 7 | アントケアホールディングス㈱ | 3,360 | 9 |
| 8 | ウチヤマグループ(㈱さわやか倶楽部含) | 3,237 | 7 |
| 9 | ㈱木下の介護 | 2,978 | 8 |
| 10 | ㈱ボンセジュール | 2,174 | 10 |
| 11 | ㈱シティー・エステート | 1,776 | 12 |
| 12 | ㈱ツクイ | 1,747 | 11 |
| 13 | オリックス・リビング㈱ | 1,664 | 13 |
| 14 | ㈱生活科学運営 | 1,526 | 14 |
| 15 | ㈱シダー | 1,351 | 15 |
| 16 | ㈱未来設計 | 1,324 | 16 |
| 17 | ㈱ハレコーポレーション | 1,141 | 18 |
| 18 | ㈱ウイズネット | 1,039 | 17 |
| 19 | ㈱レオパレス21 | 818 | 19 |
| 20 | ㈱ユニマットそよ風 | 776 | — |

2013年3月期は3施設(合計111室)が開設

| | |
|--------------------------|-------------|
| ㈱シダー (2013年3月期予定) | 34施設 |
|--------------------------|-------------|

出所:「月刊シニアビジネスマーケット」2012年4月号

| | |
|--------------------------|---------------|
| ㈱シダー (2013年3月期予定) | 1,741室 |
|--------------------------|---------------|

※上記部屋数はGH、ライフサポートなださき、㈱パイン含む



デイサービス事業



新規開設施設

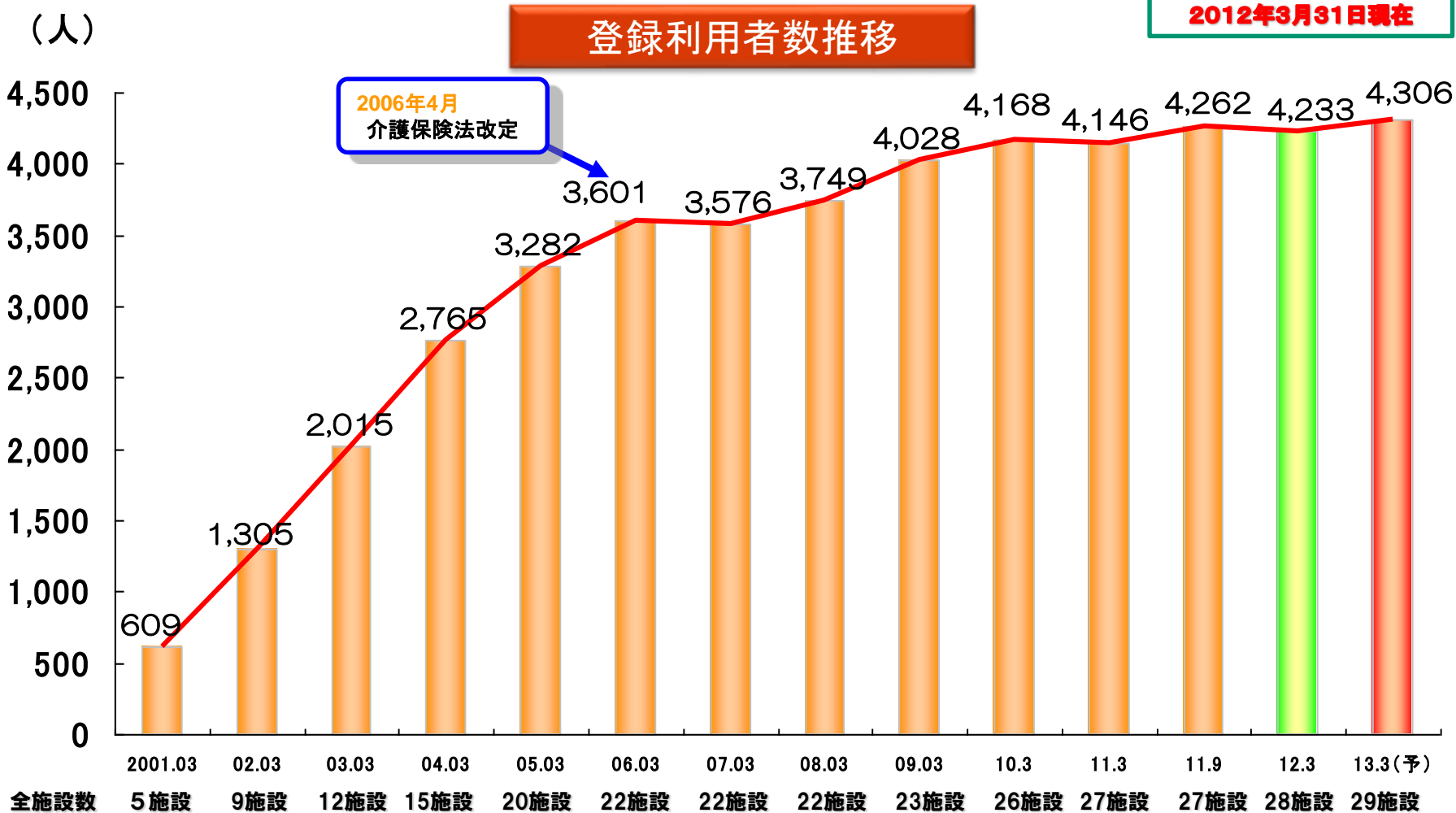
～鳴水デイサービスセンター～
2011年11月1日開設



鳴水デイサービスセンター
定員数 24名
福岡県北九州市



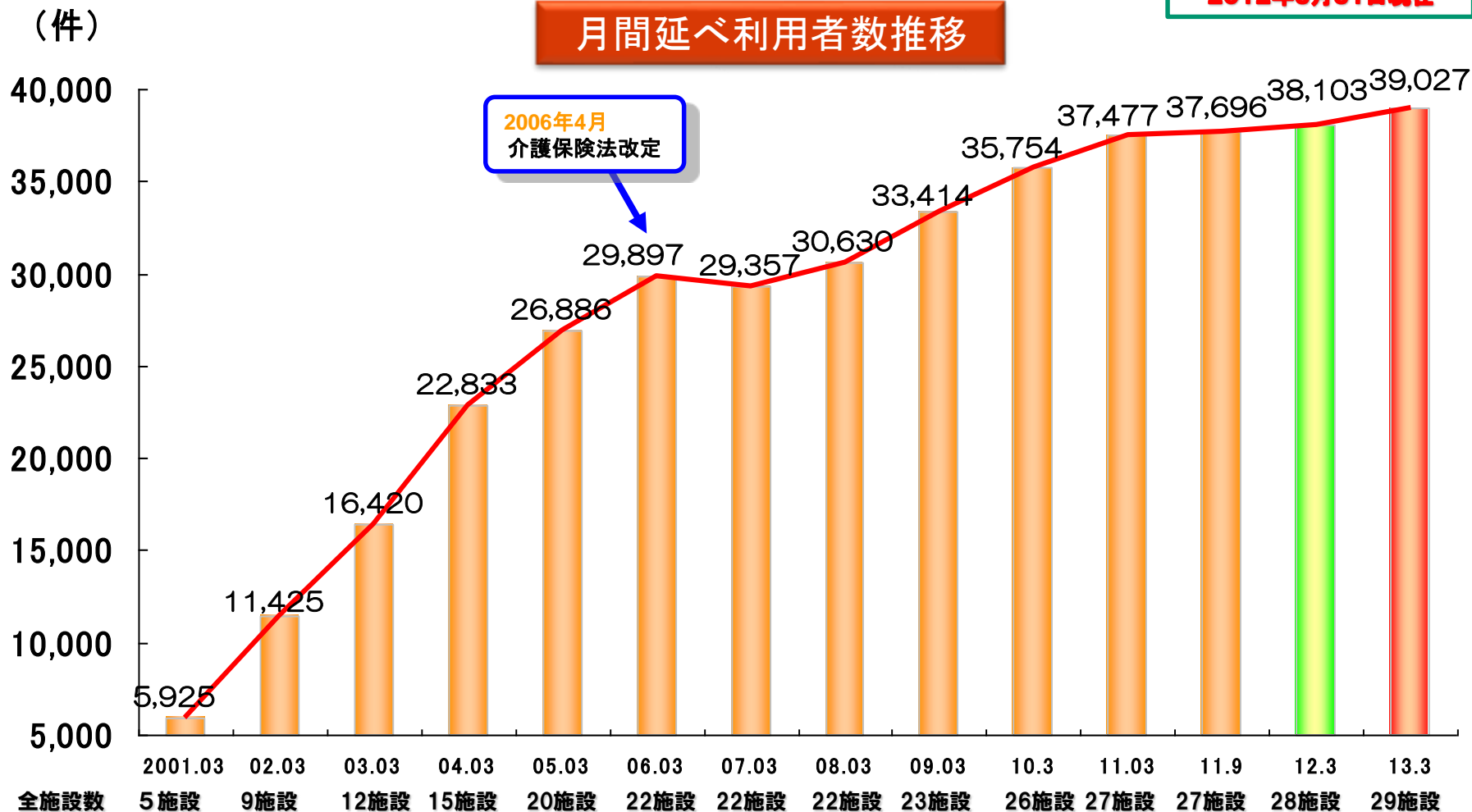
デイサービス事業



デイサービス事業

2012年3月31日現在

月間延べ利用者数推移



新規開設施設

～上田原デイサービスセンター～
2012年6月1日開設

デイサービスセンター

有料老人ホーム



上田原デイサービスセンター
定員数 40名
長野県上田市



ラ・ナシカ うえだに併設

今後の事業展開イメージ



今後の事業展開イメージ

■ 地域のリハビリセンターに向けて



ラ・ナシカ もりまつ
2006年5月15日開設

松山市



訪問看護ST準備室
(森松デイサービスセンター内)
準備中



森松デイサービス
2011年2月16日開設

今後の事業展開イメージ

■ 地域のリハビリセンターに向けて



黒崎デイサービス
2004年10月18日開設

北九州市
八幡西区



鳴水デイサービス
2011年11月1日開設
グループホーム黒崎
2004年11月1日開設
(認知症対応)



水巻訪問看護
ステーション
2010年8月1日開設

今後の事業展開イメージ

■ 地域のリハビリセンターに向けて



徳カデイサービス1

2001年1月1日開設
(要支援)

北九州市
小倉南区



徳カデイサービス2

2001年1月1日開設
(要介護)



徳カデイサービス3

2006年11月1日開設
(認知症)

今後の事業展開イメージ

■ 地域のリハビリセンターに向けて

長野県
上田市

デイサービスセンター

有料老人ホーム



ラ・ナシカ うえだ
上田原デイサービスセンター
2012年6月1日開設予定

今後の事業展開イメージ

■ 売上高イメージ



有料老人ホーム

部屋数60室×利用料30万円/月×12カ月
2億1600万円/年間



デイサービスセンター

月間利用者1500名×平均利用料7千円/月×12カ月
1億2600万円/年間



訪問看護ST/訪問リハビリST

月間利用者500名×平均利用料8千円/月×12カ月
4800万円/年間

1地域での売上高イメージ
3億9000万円/年間

今後の事業展開イメージ

■ 地域へのリハビリ職員の配置イメージ



有料老人ホーム

リハビリ職員2名配置



デイサービスセンター

リハビリ職員2名配置



訪問看護ST／訪問リハビリST

リハビリ職員6名配置

地域に10名程度のリハビリ職員の配置によりリハビリテーションの提供



一般高齢者向健康教室



フィットネス

地域のリハビリセンター

会社概要



CEDAR

株式会社シダー

いつも春の陽だまりでありたい。



会社概要

(2012年3月31日現在)

- 設立 : 1981年4月
本社 : 福岡県北九州市
資本金 : 4億3228万円
事業内容 : デイサービス
介護付有料老人ホーム
訪問看護 (訪問リハビリ)
ホームヘルプサービス
ケアプラン
グループホーム
ショートステイ
小規模多機能型居宅介護
- 従業員数 : 単体 : 1463名
連結 : 1544名
- 拠点数 : 単体 : 76ヶ所
連結 : 78カ所



シダー本社ビル



リハビリ職員数

| 職種 | 人数 |
|-------|------|
| 理学療法士 | 27人 |
| 作業療法士 | 41人 |
| 言語聴覚士 | 3人 |
| トレーナー | 44人 |
| 合計 | 115人 |

CEDAR のリハビリ・トレーニングの考え方は・・・



リハビリを頑張れば、将来元気になれる・・・だから頑張る
というものではありません。

今日自分らしく、明日も自分らしく過ごしながら、

来月、来年、もっと自分自身の力で、

自分らしく毎日を過ごす為の準備を行うという事が目的です。



有料老人ホーム ラ・ナシカ



有料老人ホーム ラ・ナシカ



あおぞらの里 デイサービス



あおぞらの里 デイサービス



本資料の取り扱いについて

本資料は株式会社シダーの事業及び業界動向についての株式会社シダーによる現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。これらの将来の展望に関する表明は様々なリスクや不確かさが内在しております。既に知られたもしくは今だに知られていないリスク、不確かその他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。株式会社シダーは将来の展望に対する表明及び予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なるか、更に悪いことも有り得ます。

本資料における将来の展望に関する表明は、2012年5月30日現在において利用可能な情報に基づいて株式会社シダーにより2012年5月30日現在においてなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません

2012年5月 株式会社シダー

2012年3月期決算説明会資料

