

株式会社シダー

2013年3月期第2四半期決算説明会資料



JASDAQ
Listed Company 2435

いつも春の陽だまりでありたい...



目次

- 2013年3月期第2四半期決算概況
- 2013年3月期決算見通し
- 会社概要
- 各事業について
- 今後の事業イメージ

2013年3月期第2四半期決算概況

2013年3月期決算見通し

2013年3月期第2四半期シダー単体決算概況

(百万円)	2012年3月期第2四半期		2013年3月期第2四半期		
		構成比(%)		構成比(%)	前年同四半期比(%)
売上高	4,592	100.0	4,787	100.0	4.2
営業利益	280	6.1	60	1.3	△78.6
経常利益	269	5.9	△32	—	—
純利益	154	3.4	△28	—	—

売上高

前年同四半期比4.2%増の4,787百万円

営業利益

280百万から60百万円

経常利益

269百万から△32百万円

2013年3月期第2四半期 連結決算概況

■ 2013年3月期第2四半期 連結業績(2012年4月1日～2012年9月30日)

(百万円)	売上高	営業利益	経常利益	純利益
2013年3月期 第2四半期	5,049	57	△38	△34

(注)2012年3月期第3四半期より連結決算を開始した為、対前年増減率は記載しておりません。
以下セグメント決算概況についても同様です。

2013年3月期第2四半期セグメント決算概況

■ セグメント売上高

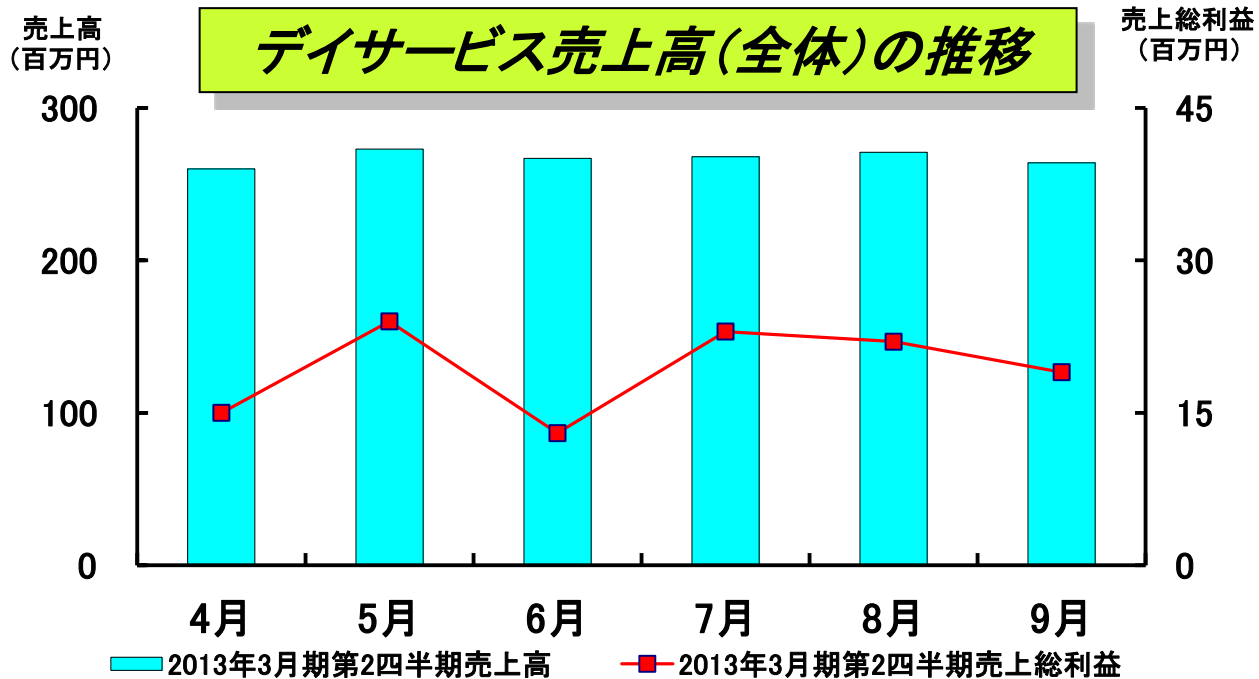
各事業	2013年3月期第2四半期 (百万円)
デイサービス事業	1,605
施設サービス事業	3,048
在宅サービス事業	395
計	5,049

■ セグメント利益

各事業	2013年3月期第2四半期 (百万円)
デイサービス事業	112
施設サービス事業	237
在宅サービス事業	△3
計	346

2013年3月期第2四半期セグメント決算概況

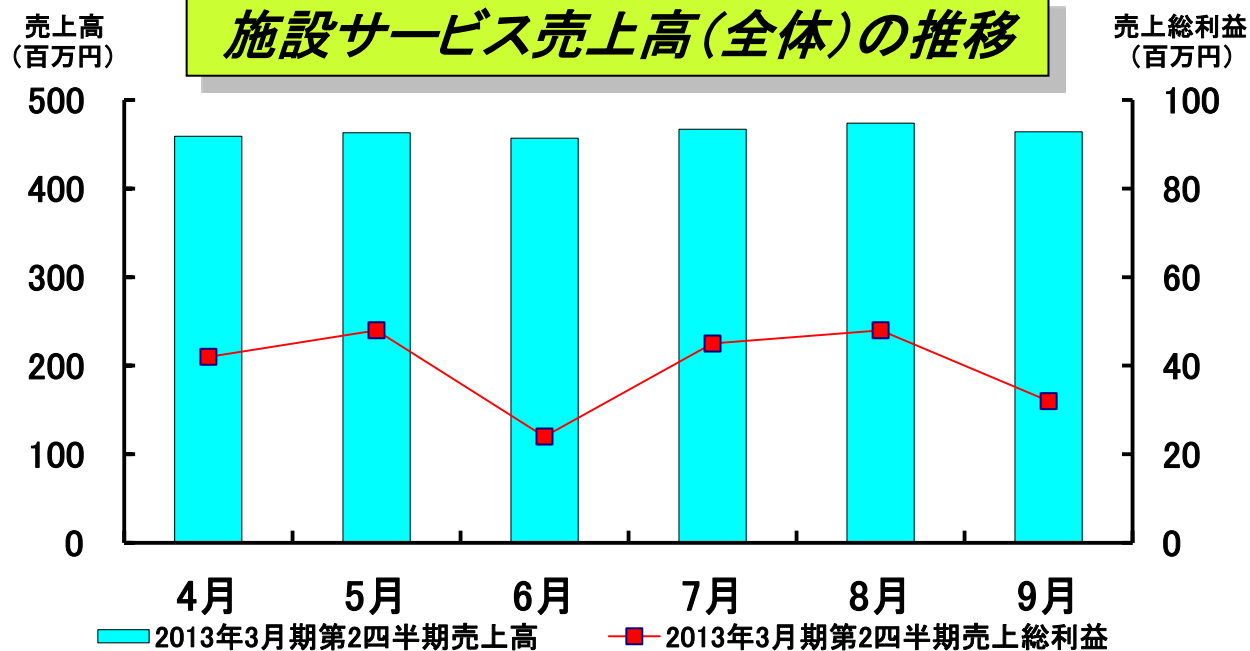
デイサービス事業



- 売上高1,605百万円
- 介護保険改定によるサービス提供時間区分変更の影響を受けた。
- 長野県上田市に新規デイサービスセンターを開設。

2013年3月期第2四半期セグメント決算概況

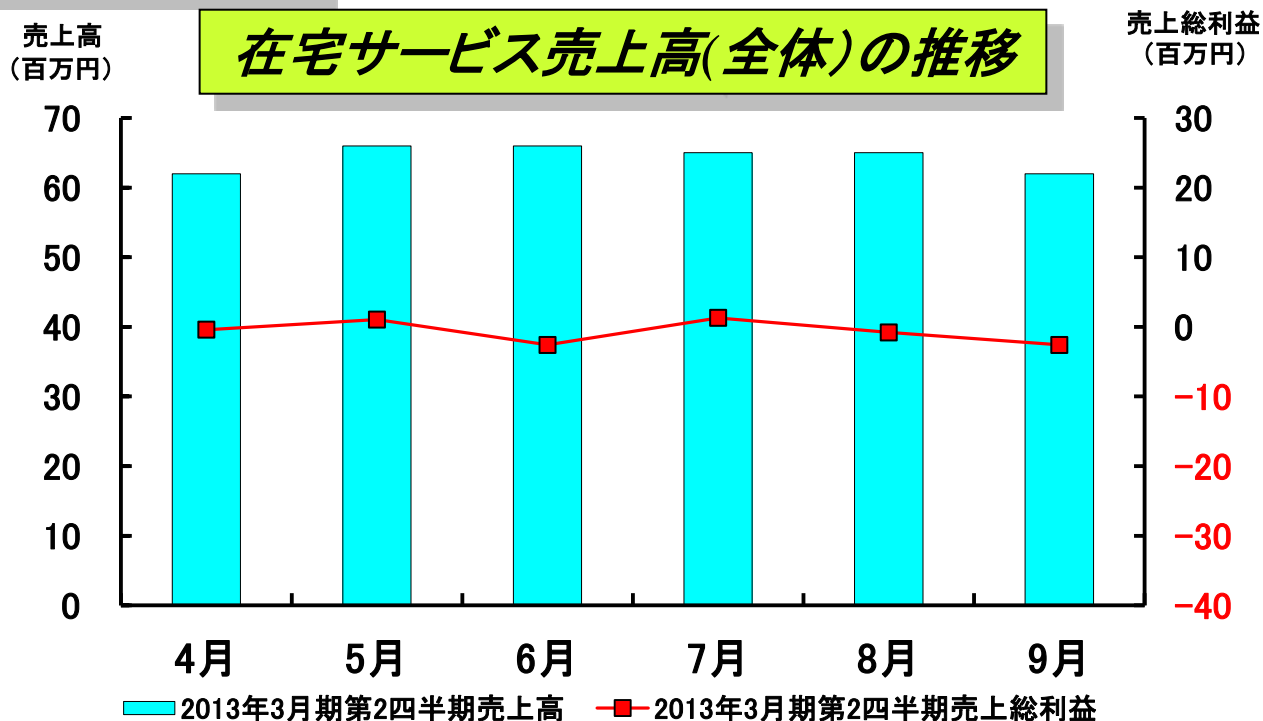
施設サービス事業



- ・ 売上高3,048百万円
- ・ 有料老人ホームの入居者獲得に注力し、新規施設を含む全ての居室数に対しての入居率85.9%。
- ・ 栃木県足利市、長野県上田市、長野県松本市に有料老人ホームを新規開設。

2013年3月期第2四半期セグメント決算概況

在宅サービス事業



- ・売上高3995百万円
- ・利益率改善のために人員配置や業務手順の見直し等、効率的な運営に取り組む。

2013年3月期決算見通し

(百万円)	2012年3月期		2013年3月期 (前回予想)		2013年3月期 (修正予想)		
		構成比(%)		構成比(%)		構成比(%)	前年同期比(%)
売上高	9,614	100.0	10,731	100.0	10,324	100.0	6.8
営業利益	421	4.4	715	6.7	234	2.3	△44.4
経常利益	430	4.5	511	4.8	42	0.4	△90.2
当期利益	224	2.3	286	2.7	12	0.1	△94.6

売上高

前年同期比6.8%増の10,324百万円

- ・2012年4月の介護保険改定によりデイサービス事業におけるサービス提供時間区分変更の影響で前回予想を下回る。

営業利益

前年同期比44.4%減の234百万円

- ・施設サービス事業において、営業活動費や求人費用が計画より増加。
- ・前期末より開設した6施設の初期費用が計画より増加。

経常利益

前年同期比94.6%減の12百万円

配当予想について

- 2013年3月期の期末配当は業績予想を大幅に下回る見通しとなり、誠に遺憾ながら前回予想15円から無配に修正させていただきます。

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
2013年3月期 (前回予想)	—	0円00銭	—	15円00銭	15円00銭
2013年3月期 (今回修正予想)	—	0円00銭	—	0円00銭	0円00銭

会社概要



会社概要 (2012年9月30日現在)

- 設立 : 1981年10月
本社 : 福岡県北九州市
資本金 : 4億3228万円
事業内容 : デイサービス
介護付有料老人ホーム
訪問看護 (訪問リハビリ)
ホームヘルプサービス
ケアプラン
グループホーム
ショートステイ
小規模多機能型居宅介護
- 従業員数 : 1646名 (連結)
拠点数 : 83拠点 (連結)



シダー本社ビル



シダー介護事業の考え方

週1回のデイサービスでのトレーニング
(リハビリ) のみの活動量だけでは、体を維持
する又は改善するには足りないと考えています。

日常の生活の中で、活動量を上げる為
仲間作りや趣味作り、自身で運動習慣を身に
つけていただくためのサービスを提供します。

全国有料老人ホーム全施設数・定員数ランキング

2012年 順位	社名	総施設数	前年順位
1	㈱ベネッセスタイルケア	224	1
2	㈱メッセージ	178	2
3	㈱ベストライフ	135	3
4	ニチイグループ	100	4
5	ワタミの介護㈱	89	5
6	㈱川島コーポレーション	59	6
7	グリーンライフ㈱	55	-
8	㈱木下の介護	47	7
9	㈱さわやか倶楽部	37	7
10	㈱シダー	29	12
12	㈱シティー・エステート	28	14
12	㈱ウイズネット	28	14
14	㈱ユニマットそよ風	27	20
14	㈱はれコーポレーション	27	11
15	㈱ツクイ	24	12
17	㈱未来設計	23	17
17	㈱レオパレス21	23	18
18	㈱生活科学運営	22	14
19	㈱ゆうあいホールディングス	19	23
20	オリックス・リビング	18	20

2013年3月期は4施設(合計141室)が開設

㈱シダー (2013年3月期予定)	35施設
--------------------------	-------------

2012年 順位	社名	総居室数	前年順位
1	㈱ベネッセスタイルケア	11,675	1
2	㈱メッセージ	9,180	2
3	㈱ベストライフ	8,751	3
4	㈱ワタミの介護	6,685	4
5	ニチイグループ	6,003	5
6	㈱川島コーポレーション	4,408	7
7	㈱グリーンライフ	3,367	9
8	㈱木下の介護	3,154	10
9	㈱ハーフ・センチュリー・モア	3,024	8
10	㈱さわやか倶楽部	2,748	9
11	㈱シティー・エステート	1,956	15
12	社会福祉法人 聖隷福祉事業団体	1,857	13
13	㈱ツクイ	1,747	14
14	㈱シダー	1,618	18
15	㈱ユニマットそよ風	1,559	31
16	オリックス・リビング㈱	1,498	17
17	㈱生活科学運営	1,497	16
18	㈱未来設計	1,404	19
19	㈱中銀グループ	1,313	6
20	㈱明昭	1,255	22

出所:「月刊シニアビジネスマーケット」2012年10月号

㈱シダー (2013年3月期予定)	1,772室
--------------------------	---------------

※上記部屋数はGH、ライフサポートなださき、㈱パイン含む

各事業について





デイサービス事業



大型デイサービス中心の施設展開

ゆとりある空間を活かしたメリット

◎トレーニングルーム・カラオケ・シアター・大浴場・マッサージ・喫煙ルームなど各個人に合った活動を楽しめる空間造りが可能

デイサービスの施設基準

利用者**1人当たり3平方メートル**以上とすること。

〈例〉**30名**定員の場合 : $3\text{m}^2 \times 30\text{名} = \mathbf{90\text{m}^2\text{以上}}$

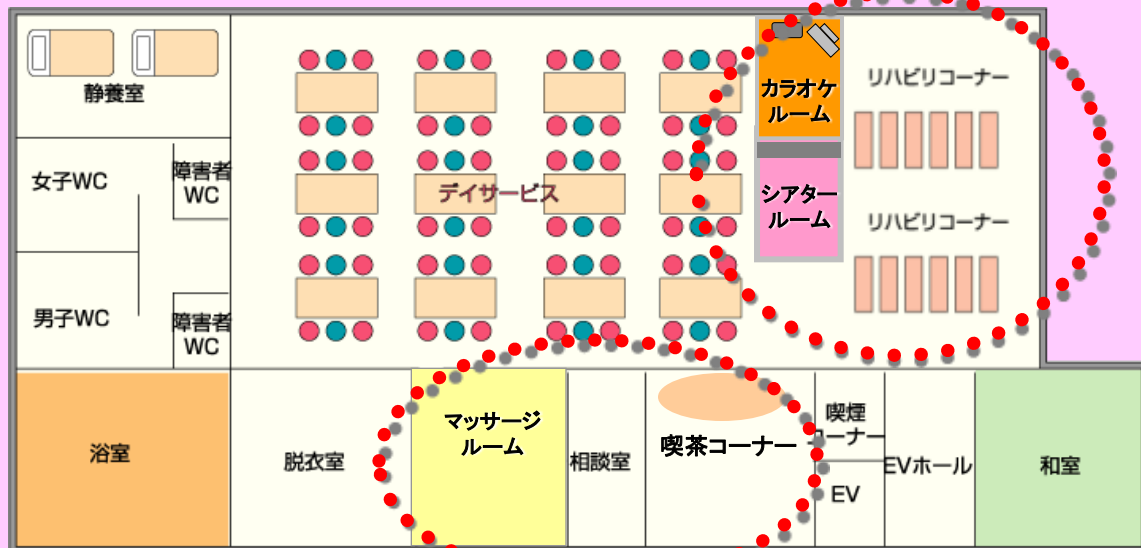
80名定員の場合 : $3\text{m}^2 \times 80\text{名} = \mathbf{240\text{m}^2\text{以上}}$

一般的なデイサービスとの比較

一般的なデイサービス
(30人規模施設 90m²)



大規模型デイサービス
(80人規模施設 240m²)



ゆとりのあるスペースで
多目的なサービスが導入可能

リハビリテーションに重点を置いた施設運営

午前



個別リハビリテーション

09:00

80分
上級コース

10:00

80分
中級コース

11:00

80分
初心者コース

12:00

- 0分 健康チェック
- 10分 ウォームアップ
- 20分 体カトレーニング
- 30分 体カトレーニング
- 40分 健康チェック
- 50分 健康チェック
- 60分 筋カトレーニング
- 70分 筋カトレーニング
- 80分 クールダウン
- 80分 問診、評価

午後



個別リハビリテーション

13:00

80分
上級コース

14:00

80分
中級コース

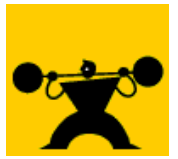
15:00

80分
初心者コース

16:00



多様なトレーニングマシンの設置





新規開設施設

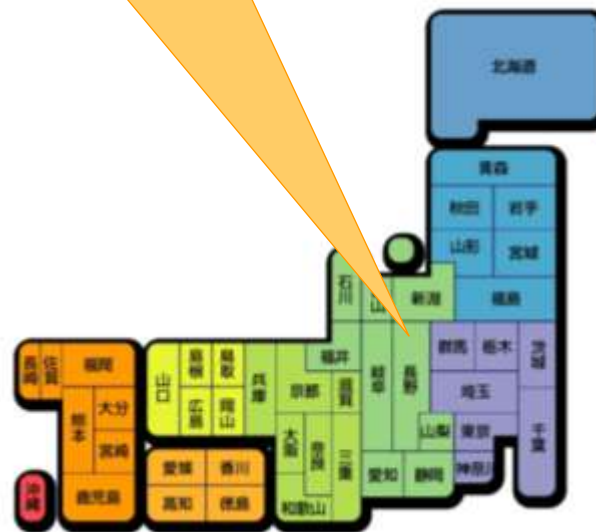


新規開設施設

～上田原DS～
2012年6月1日開設



上田原デイサービス
定員数 40名
長野県上田市





見通し



介護保険法改定による影響

デイサービス事業

時間区分再編による影響 大規模型（Ⅱ）の場合

【改定前】

6時間以上8時間未満

要介護1	648単位
要介護2	755単位
要介護3	862単位
要介護4	969単位
要介護5	1077単位

8.8~
11.1%ダウン

【改定後】

5時間以上7時間未満

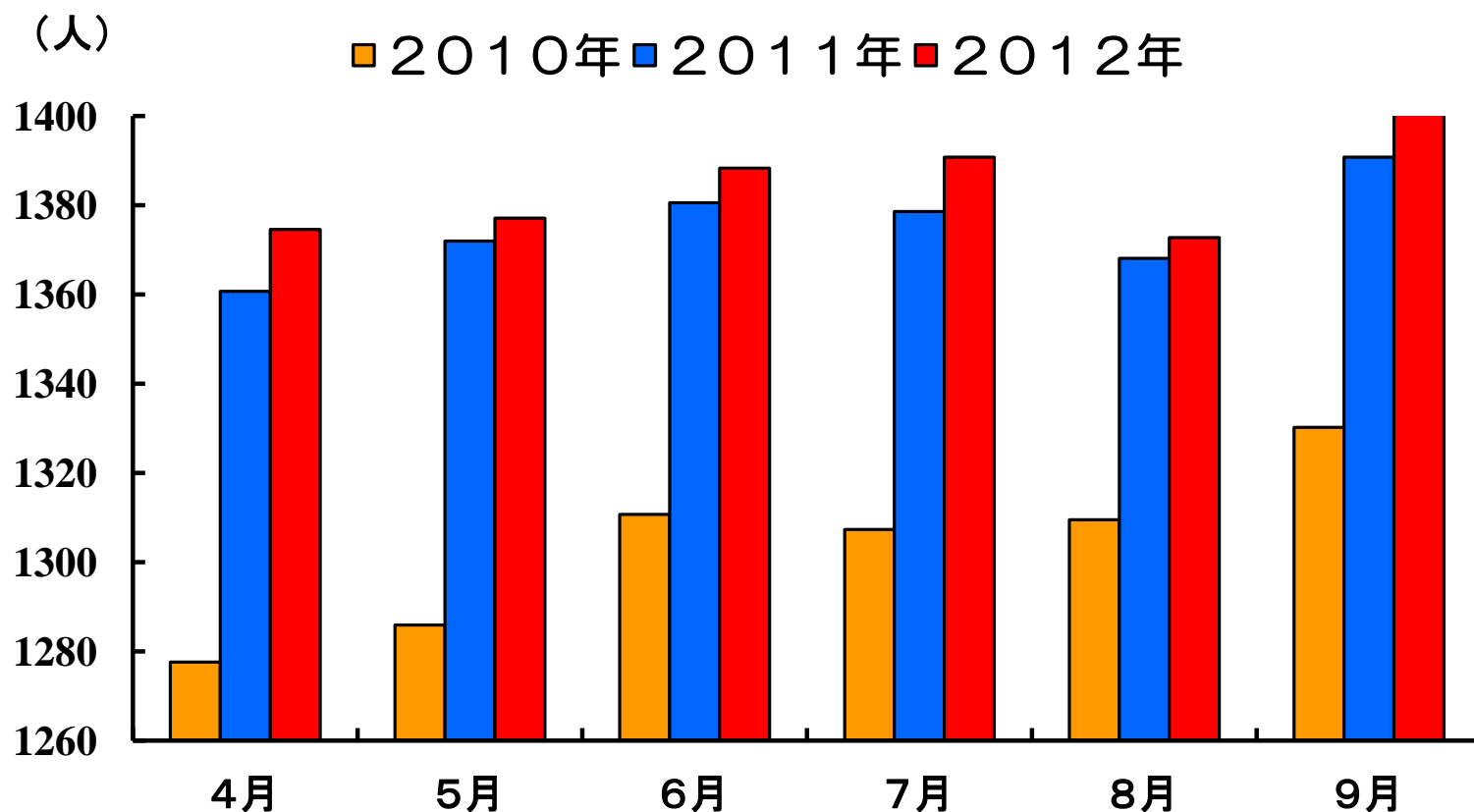
要介護1	576単位(-72単位)
要介護2	678単位(-77単位)
要介護3	779単位(-83単位)
要介護4	880単位(-89単位)
要介護5	982単位(-95単位)

1.9~
5.6%アップ

7時間以上9時間未満

要介護1	660単位(+12単位)
要介護2	776単位(+21単位)
要介護3	897単位(+35単位)
要介護4	1017単位(+48単位)
要介護5	1137単位(+60単位)

平日平均利用者数の比較



平日平均利用者数は、昨年より増加したが、
5時間以上7時間未満の区分を選択した事の
影響を吸収しきれなかった。

業績向上への取り組み強化

・新規利用者獲得への取り組み

地域の催しに出店を行ったり、施設での体験・見学会を積極的に開催し、地域住民等にアピールを行う。



業績向上への取り組み強化

・既存利用者の利用回数増への取り組み

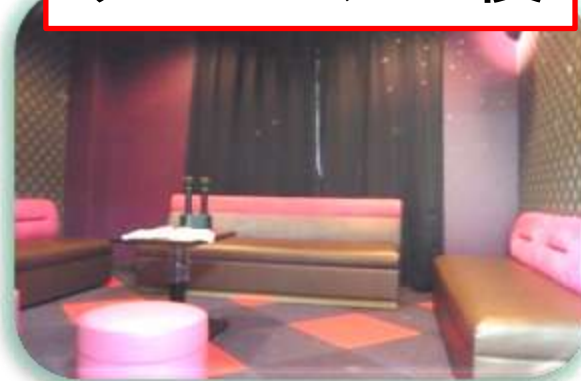
施設のリニューアルを進め、サービスの質の向上に努める。



リニューアル前



リニューアル後

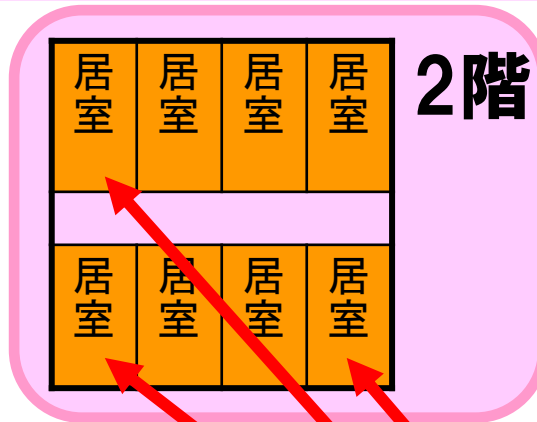




有料老人ホーム



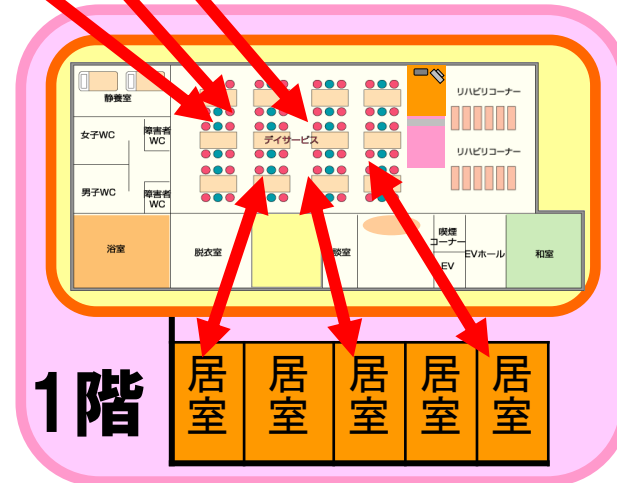
有料老人ホームの考え方



居室では自宅に居ると同様に訪問リハビリ
訪問看護・ヘルパーのサービスを提供



1階フロアでは、スタッフが
デイサービスと同等のサービスや
リハビリテーションを提供





新規開設施設

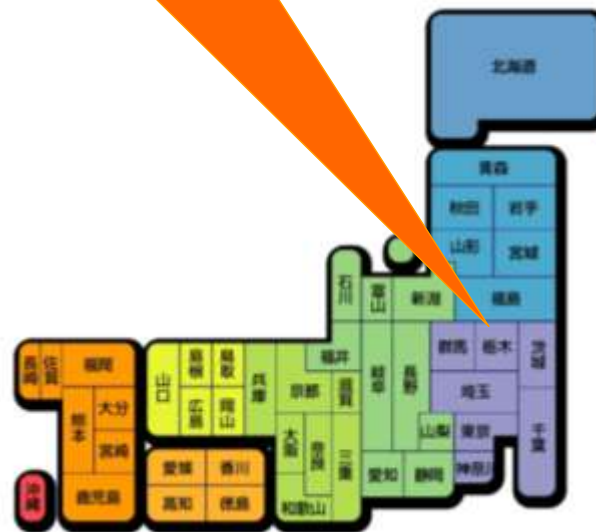


新規開設施設

～ラ・ナシカ あしかが～
2012年4月1日開設



ラ・ナシカ あしかが
部屋数 30室
栃木県足利市

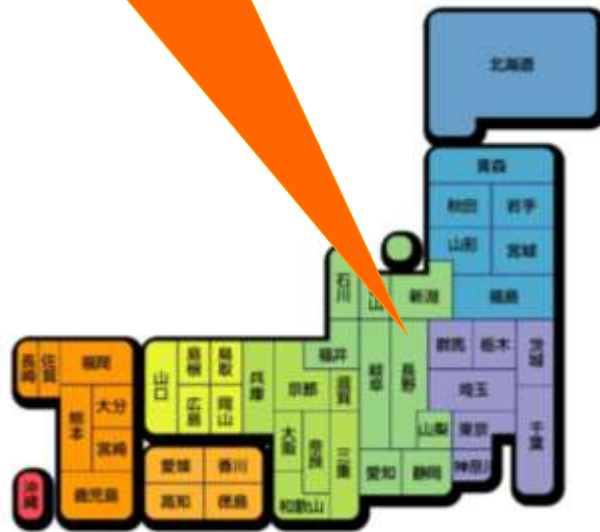


新規開設施設

～ラ・ナシカ うえだ～
2012年6月1日開設



ラ・ナシカ うえだ
部屋数 53室
長野県上田市

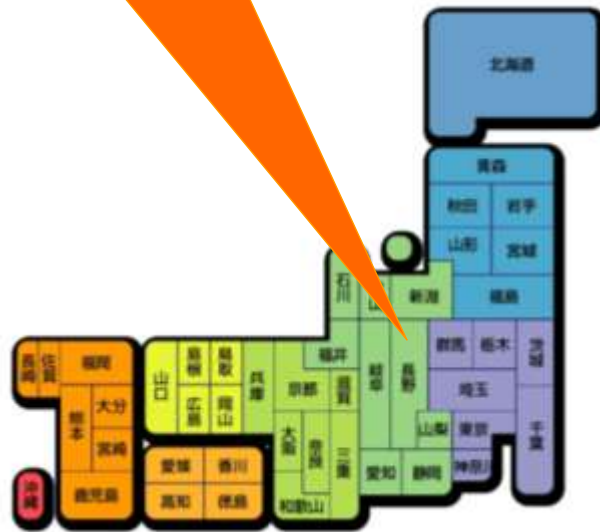


新規開設施設

～ラ・ナシカ まつもと～
2012年7月1日開設



ラ・ナシカ まつもと
部屋数 29室
長野県松本市

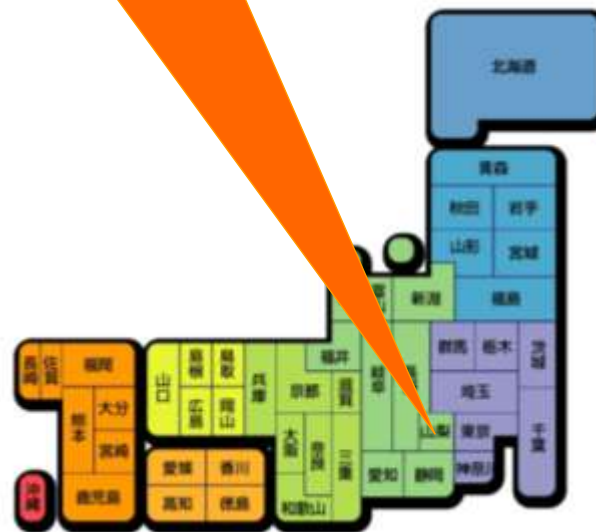


新規開設施設

～ラ・ナシカ やまなし～
2012年10月1日開設



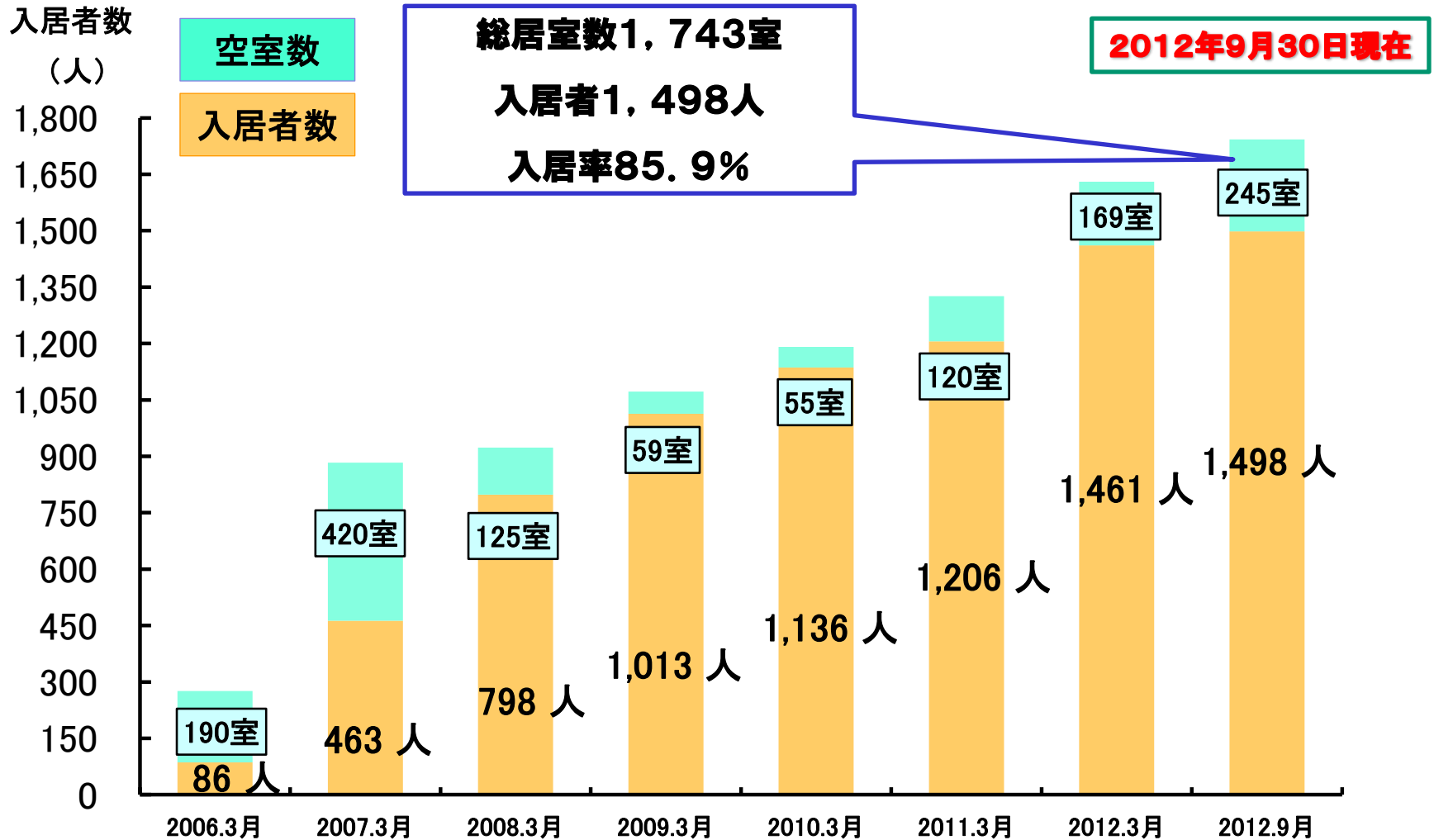
ラ・ナシカ やまなし
部屋数 29室
山梨県山梨市



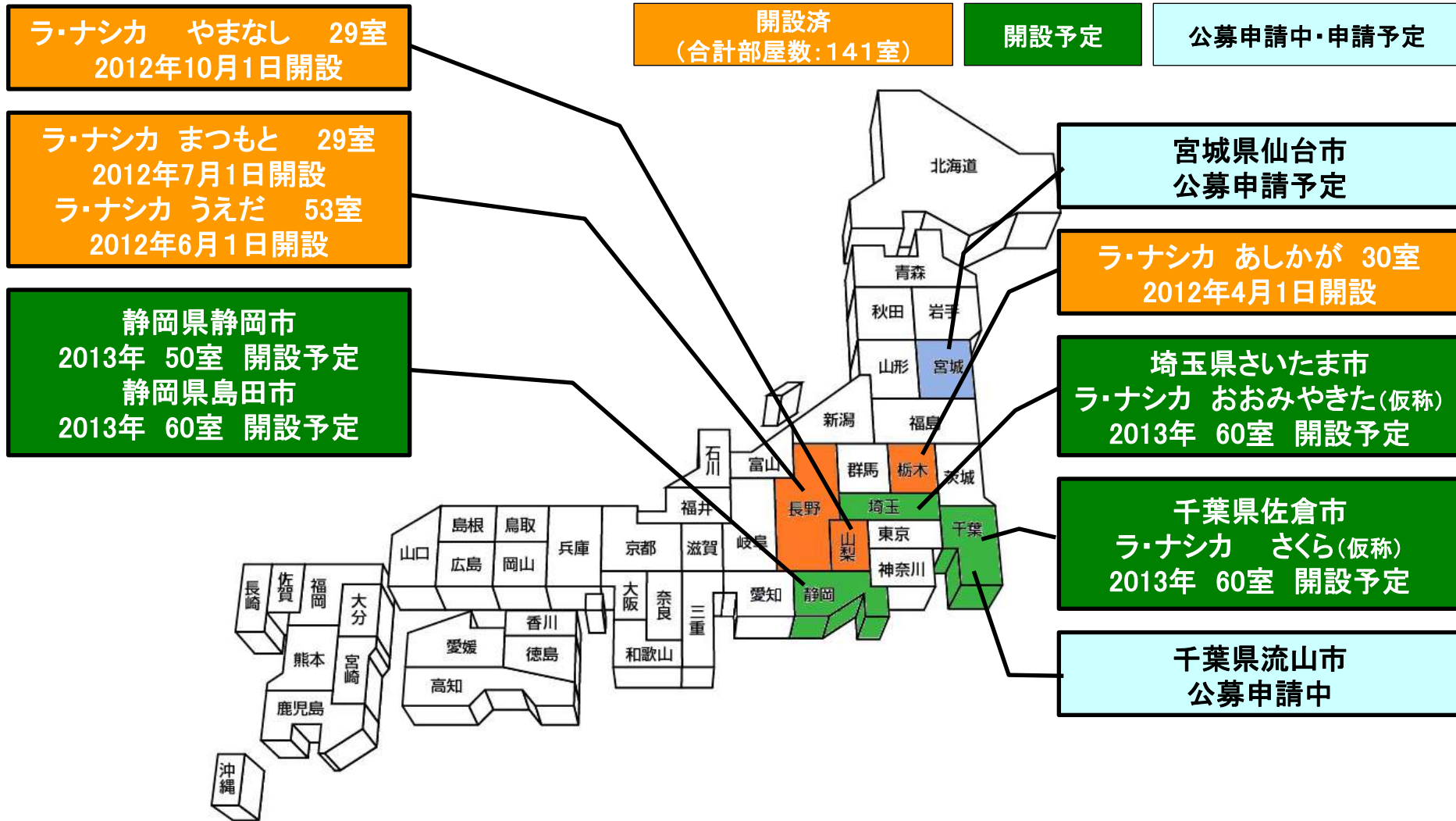


見通し

施設サービス事業 入居者数推移



施設サービス事業 計画地域 (2012年10月31日現在)



現在の事業所数

拠点数 83拠点

19都道府県

デイサービス	29施設
有料老人ホーム	32施設
訪問看護ステーション	6施設
ヘルパーステーション	3施設
ケアプランセンター	10施設
グループホーム	2施設
小規模多機能	1施設

(2012年10月31日現在/連結)

福岡県

デイサービス14施設
 有料老人ホーム6施設
 訪問看護ステーション5施設
 ケアプランセンター6施設
 グループホーム1施設
 ヘルパーステーション3施設

山口県

デイサービス2施設
 訪問看護ステーション1施設
 ケアプランセンター1施設

秋田県
 有料老人ホーム1施設

山梨県
 デイサービス1施設
 有料老人ホーム2施設

滋賀県
 デイサービス1施設

岡山県
 有料老人ホーム3施設
 小規模多機能型居宅介護1施設

長野県
 デイサービス1施設
 有料老人ホーム3施設

新潟県
 デイサービス1施設
 有料老人ホーム3施設

石川県
 デイサービス1施設
 有料老人ホーム3施設

大阪府
 有料老人ホーム2施設

愛媛県
 有料老人ホーム1施設
 デイサービス1施設

北海道
 有料老人ホーム3施設
 ケアプランセンター1施設

宮城県
 有料老人ホーム1施設

茨城県
 有料老人ホーム1施設

埼玉県
 有料老人ホーム1施設

千葉県
 デイサービス7施設
 有料老人ホーム3施設
 ケアプランセンター2施設

東京都
 デイサービス1施設
 有料老人ホーム1施設
 有料老人ホーム1施設
 グループホーム1施設

神奈川県
 有料老人ホーム1施設

愛知県
 有料老人ホーム1施設
 デイサービス1施設

栃木県

有料老人ホーム1施設

香川県

有料老人ホーム1施設



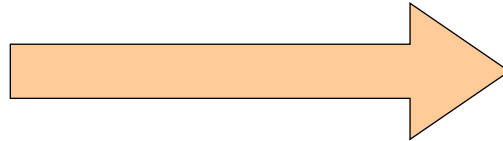
今後の事業イメージ



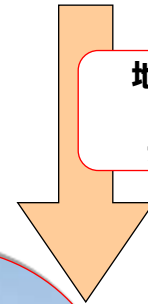
今後の事業イメージ



(病院・ケアマネジャー・老人会など)
地域のネットワーク作り
一般・健康な高齢者向けの健康教室開催



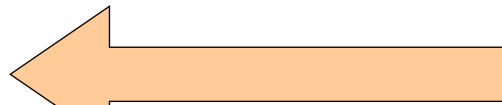
地域ネットワークや
健康教室から
新規利用者獲得へ



地域のリハビリセンター



施設から在宅まで総合的な
リハビリの提供を行う



訪問看護ST
訪問リハビリST



事業モデル (既存施設を基に新たな施設を展開)

山梨県甲府市



ラ・ナシカ こうふ
2009年5月1日
開設



甲府デイサービス
2010年5月1日
開設



訪問看護ST準備室
甲府デイサービスセンター
内設置

第2甲府デイサービス
2013年開設予定



株式会社損害保険ジャパンとの業務提携について



株式会社損害保険ジャパンとの業務提携について

概要

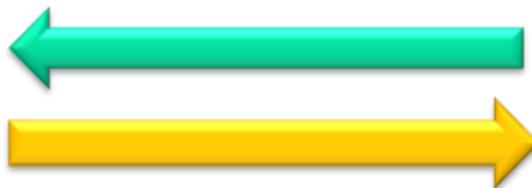
平成24年9月20日

高齢社会戦略1号投資事業有限責任組合(出資者99.25%株式会社損害保険ジャパン)により株式公開買付けが行われ、事実上、株式会社損害保険ジャパンと業務提携を結ぶ事となりました。

業務提携によるメリット



損保ジャパンの数多くある支店や代理店を活用し、入居者様、利用者様を紹介。



介護サービスを通して安心、安全、健康を提供。

有料老人ホーム ラ・ナシカ



有料老人ホーム ラ・ナシカ



あおぞらの里 デイサービス



あおぞらの里 デイサービス



本資料の取り扱いについて

本資料は株式会社シダーの事業及び業界動向についての株式会社シダーによる現在の予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来の展望についても言及しています。これらの将来の展望に関する表明は様々なリスクや不確かさが内在しております。既に知られたもしくは今だに知られていないリスク、不確かその他の要因が、将来の展望に対する表明に含まれる事柄と異なる結果を引き起こさないとも限りません。株式会社シダーは将来の展望に対する表明及び予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なるか、更に悪いことも有り得ます。本資料における将来の展望に関する表明は、2012年11月28日現在において利用可能な情報に基づいて株式会社シダーにより2012年11月28日現在においてなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して将来の展望に関するいかなる表明の記載をも更新し、変更するものではありません

2012年11月28日 株式会社シダー

2013年3月期第2四半期決算説明会資料

